

Välkommen till

Föreningsstämma 2026

20 maj kl 10.30 – Rikssalen, Uppsala slott





Innehållsförteckning

Program och motionstorg.....	7
Hitta till Uppsala slott.....	8
Dagordning	9
Mellanskogs fullmäktige	17
Årsredovisning Föreningen	21
Revisionsberättelse.....	57
Kooperativ styrningsrapport 2025	60
Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport.....	68
Mellanskog – 120 år.....	70
Motioner inkl styrelsens svar.....	71
Riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare.....	102
Intern arbetsordning för Mellanskogs valberedning.....	103
Förtydligande till utdelningsförslag.....	105
Redovisning av stämmobeslut vid föreningsstämman 2025	107
Slutprotokoll, stämmans valberedning	119
Riktlinjer för utbetalning av arvoden till förtroendevalda i våra skogsbruksområden.....	124
Har du frågor om stämma och motionstorg?	126

Kallelse



Till
Ordinarie fullmäktige i Mellanskog

För kännedom till
Styrelse
Revisorer
Valberedning
Ledningsgrupp

Som utsedd fullmäktige kallas du härmed till Skogsägarna Mellanskogs föreningsstämma, **onsdag 20 maj i Rikssalen på Uppsala slott**. Stämman öppnas kl 10.30 och beräknas avslutas kl 16.00. Registrering och närvaroanmälan sker från kl 09.30, kom ihåg att ta med giltig legitimation.

Fullmäktige och gäster uppmanas att ha intagit sina platser i Rikssalen senast kl 10.20.

Motioner och motionstorg

Till stämman har det lämnats in nio motioner. Innan stämman anordnas motionstorg på Teams tisdag 5 maj kl 18.00–21.00. För den händelse det behövs har vi även bokat in reservtid onsdag 6 maj kl 18.00–21.00. På motionstorget ges varje motionär möjlighet att presentera sitt förslag och fullmäktige och styrelse kan delta i den dialog som förbereder den formella ärendebehandlingen vid stämman. Fullmäktige förväntas delta på motionstorget som förberedelse inför stämman. Genom att låta diskussion av motioner främst ske på motionstorget kan vi se till att stämman blir tidseffektiv och får en förutsägbar sluttid.

Motionstorget spelas in och kommer att tillgängliggöras för alla medlemmar i efterhand.

Stämmotalare

Peter Kullgren, Landsbygdsminister, är årets stämmotalare och talar på temat "Skogens roll i samhället".

Stämmohandlingar

Föredragningslista och övriga stämmohandlingar sänds som stämmobok till fullmäktige med papperspost i vecka 19 och vi planerar för att handlingarna ska vara tillgängliga via Mellanskogs webbplats, www.mellanskog.se/foreningsstamma från och med 29 april.

Anmäl dig eller en suppleant

I egenskap av fullmäktige är du kallad att delta i stämman. Om du har förhinder ska du kalla en suppleant som deltar i ditt ställe. Du behöver anmäla dig själv eller din ersättare via qr-koden här intill **senast 30 april**. Har du frågor om suppleanter? Kontakta din sbo-ordförande. **Observera att endast en suppleant som valts på sbo-årsmötet kan få rösträtt på stämman.**



Alla deltagare på stämman måste anmäla sig, oavsett vilken roll du har. Har du frågor är du välkommen att kontakta stamma@mellanskog.se.

Varmt välkommen!
Uppsala den 9 april 2026

Peter Helander
Ordförande

Fortsättning ►►►



GDPR

Föreningsstämman, motionstorgen och dess deltagare filmas och fotograferas. Materialet kommer att visas på digitala plattformar. Inspelningar och fotografier från dessa evenemang kommer att lagras och användas av Mellanskog i framtida informationssyften med publicering i flera olika kommunikationskanaler. Om du av integritetsskäl inte vill synas i ovan nämnda sammanhang kontakta stamma@mellanskog.se.



Foto: Matilda Kreem, Mellanskog

Program för Mellanskogs föreningsstämma 20 maj Rikssalen, Uppsala slott

09:30	Registrering och närvaroanmälan öppnar
10:20	Inta plats i Rikssalen
10:30	Stämman öppnas
11:00	Stämmotalare Peter Kullgren
Ca 12:00	Lunch
13:00	Stämman återupptas
Ca 16:00	Stämman avslutas

Motionstorg 5 maj – med eventuell förlängning 6 maj

Motionstorget är ett forum för att få väl förbereda stämmobeslut kring inkomna motioner. Genom att låta diskussionen om motioner främst ske på motionstorget kan vi se till att stämman blir tidseffektiv och får en förutsägbar slutpunkt.

Med bara nio motioner i år är sannolikheten stor att det räcker med ett motionstorg. För att ändå vara säker på att det finns tillräckligt med tid för samtal om motionerna ber vi dig sätta av tid för ytterligare motionsdiskussioner den 6 maj kl 18.00.

När

5 maj kl. 18.00 samt eventuellt 6 maj kl. 18.00.

För att se motionerna som behandlas, se mellanskog.se/foreningsstamma

Plats

Digitalt via Microsoft Teams. Möteslänk skickas ut några dagar i förväg till den e-postadress du har registrerad hos Mellanskog.

En förberedelse till beslut

Målet med motionstorget är att underlätta fullmäktiges beslutsfattande om motioner på kommande stämma genom att ge motionärerna tillfälle att berätta om sin motion, ge föreningsstyrelsens representanter tillfälle att diskutera och presentera styrelsens svar samt ge alla fullmäktige som är intresserade möjlighet att fördjupa och yttra sig.

Presentera din motion

Som motionär ber vi dig förbereda dig på att hålla en kortfattad beskrivning av din motion samt vara beredd på att svara på frågor från fullmäktige.

Vi tar beslut om motionerna på föreningsstämman

Inga beslut fattas på motionstorget, besluten tas på föreningsstämman 20 maj. Fullmäktige förväntas delta på motionstorget för att kunna fatta väl grundade beslut på stämman.

Hitta till Uppsala slott



Knappa in Drottning Christinas väg 1D, 752 37 Uppsala i din GPS eller följ länken <https://goo.gl/maps/3RFZvTc9gmF2>

Till Uppsala slott är det enkelt att ta sig. Från Uppsala centralstation tar det ca 20 minuter till fots och ca 10-15 minuter med buss. Besök www.ul.se för att hitta en buss som passar dig. Sök på hållplats "Slottsbacken". Bussbiljett kan du betala ombord på bussen med kreditkort eller med hjälp av UL-appen som går att ladda ner för både Iphone och Androidtelefoner.

Bil går att parkera bl.a. vid slottet, på nedre Slottsgatan, vid Helga Trefaldighets kyrka, Söder om domkyrkan och vid Svandammshallarna.



Bild Google Earth

Föreningsstämma 2026 - Skogsägarna Mellanskog ek. för.

20 maj | Uppsala slott - Rikssalen

Dagordning

1. Stämmans öppnande

Välkomsttal av föreningens ordförande **Peter Helander**.

2. Val av ordförande och vice ordförande för stämman

Valberedningens förslag:

Ordförande: Karin Andersson, Vrena.

Vice ordförande: Roberth Kihlin, Västerås

3. Anmälan av protokollförare

Styrelsen har utsett Fredrik Staland, medlemschef, till protokollförare för stämman.

4. Fastställande av röstlängd

Avstämning av förteckning över vid skogsbruksområdenas årsmöten valda fullmäktigeledamöter.

5. Val av justeringspersoner och rösträknare

5.1 Val av två personer att jämte ordförande justera stämmans protokoll.

5.2 Val av två rösträknare.

Valberedningens förslag:

Valberedningens förslag till justerare och rösträknare delges vid stämman.

6. Fråga om stämman utlysts i behörig ordning

Kallelse till föreningsstämma ska ske tidigast sex veckor före stämman genom skriftligt meddelande till fullmäktige. Kallelseåtgärden ska vara vidtagen senast två veckor före ordinarie och extra stämma. Det åligger styrelsen att samtidigt underrätta revisorerna.

Skriftlig kallelse skickades med e-post till fullmäktige den 9 april 2026 samt via post under v.19 (4-8 maj).

7. Fastställande av dagordning för stämman

8. Fastställande av arbetsordning för stämman

Föreslagen arbetsordning för föreningsstämman

- a) Ordet begärs genom handuppräckning (använd nummerlapp). Anförande får inte överstiga tre minuter. Två repliker får begäras, med vardera en minuts talartid.
- b) Presentera dig med namn och sbo-tillhörighet.
- c) Tala alltid i mikrofon.
- d) Använd ett vårdat språk.
- e) Förslagsrätt har valda fullmäktige, föreningsstyrelsens ledamöter och suppleanter samt revisorerna.
- f) Valberedningen äger rätt att tala i valärenden.
- g) Nya förslag till beslut lämnas skriftligen till stämmopresidiet.
- h) Närvarande motionär som inte är vald fullmäktige kan, om stämman så beslutar, få rätt att yttra sig om sin egen motion.
- i) Beslut tas med acklamation: Du uttalar tydligt "ja" för det förslag som du bifaller. När ordföranden ställer flera förslag mot varandra, röstar du "ja" för ett förslag och är tyst inför övriga. Ordföranden tillkännager vad stämman har beslutat och bekräftar det med klubbslag. Vill du begära votering, ska du göra det innan klubban faller i bordet.

9. Styrelsens redovisningshandlingar för det senaste räkenskapsåret

Uppllysning:

Den fullständiga årsredovisningen finns bilagd stämmohandlingarna inklusive moderföreningens resultat- och balansräkning för stämman att fastställa samt koncernredovisning för stämman att ta del av.

Förslag till handläggning:

Mellanskogs vd informerar om årsredovisningen.

10. Revisorernas berättelser

Uppllysning:

Revisionsberättelsen finns bilagd i årsredovisningen.

11. Förtroendevalda revisorers granskningsrapport

Uppllysning:

De förtroendevalda revisorernas granskningsrapport finns bilagd den kooperativa styrningsrapporten.

12. Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning för moderföreningen

13. Beslut om dispositioner beträffande moderföreningens vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen

Styrelsens förslag till disposition beträffande moderföreningens resultat:

Till 2026 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:

Balanserade vinstmedel	1 091 980 469 kr
Årets resultat	154 083 379 kr
Summa	1 246 063 848 kr

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserad på insatskapitalet	29 569 525 kr
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	9 430 475 kr
Balanseras i ny räkning	1 207 063 848 kr
Summa	1 246 063 848 kr

Villkor för att medlem ska få ta del av föreningens vinst finns beskrivet i *Förtydligande till utdelningsförslag* bilagd till stämmohandlingarna.

14. Beslut om ansvarsfrihet

Uppllysning:

Enligt revisionsberättelsen tillstyrker revisorerna att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

15. Beslut om principer för ersättningar till ledande befattningshavare

Stämman föreslås besluta att fastställa principer för ersättning till ledande befattningshavare enligt förslag från föreningsstyrelsen.

Underlag för beslut finns bilagda i stämmohandlingarna.

16. Fastställande av arbetsordning för stämmans valberedning

Stämman föreslås besluta att fastställa förslag till arbetsordning för stämmans valberedning enligt förslag från föreningsstyrelsen.

Underlag för beslut finns bilagda i stämmohandlingarna.

17. Bestämmande av ersättningar till föreningens förtroendevalda

17.1 Ersättningar till stämموvalda styrelseledamöter

Valberedningens förslag:

- att det fasta årsarvodet ska fördelas enligt nedan.

Belopp baserat på inkomstbasbelopp 2026 = 83 400 kr (fjolårets arvode inom parentes)

- att halvt årsarvode utbetalas det år ledamot tillträder styrelseuppdraget. Helt årsarvode utbetalas det år ledamot slutar i styrelsen.

Ordförande	5,4 inkomstbasbelopp	450 360 kr (435 240 kr)
Vice ordförande	2,3 inkomstbasbelopp	191 820 kr (185 380 kr)
Övrig ledamot	1,4 inkomstbasbelopp	116 760 kr (112 840)

- att dagarvode, timarvode och reseersättning följer LRF:s modell och nivå, d.v.s. 1–15 tim: 284 kr/tim (276 kr/tim). 16-24 tim: 4 544 kr (3 864 kr). Sker förändring vid LRFs riksförbundsstämma 2026 justeras Mellanskogs ersättningsnivåer till motsvarande belopp.

Vid flerdagsförrättning utgår inget arvode mellan kl 00.00 och 07.00. Antalet timmar beräknas som antalet påbörjade timmar och en timme räknas som påbörjad när mer än 30 minuter passerat. Dagarvode utgår endast för hela timmar.

Bilersättning: 37 kr/mil (33 kr/mil) samt 8 kr/mil (8 kr/mil) per passagerare.

Utlägg vid förrättning ersätts med godkänd faktisk kostnad.

Fast årsarvode betalas ut i november.

17.2 Ersättningar till fullmäktige och ordföranderåd

Valberedningens förslag:

Att dag- och timarvode samt reseersättning ska utgå enligt vad som gäller för stämموvalda styrelseledamöter.

17.3 Ersättningar till revisorer

Valberedningens förslag:

Att årsarvode för förtroendevald revisor ska utgå med 0,3 inkomstbasbelopp, d.v.s. 25 020 kr (24 180 kr) per revisor och år och att dagarvode, timarvode och reseersättning skall utgå enligt vad som gäller för stämموvalda styrelseledamöter.

17.4 Ersättning till valberedningen

Ordföranderådet föreslår:

Att det fasta årsarvodet till valberedningen ska fördelas enligt nedan.

Ordförande	0,5 inkomstbasbelopp	41 700 kr (40 300 kr)
Vice ordförande	0,4 inkomstbasbelopp	33 360 kr (32 240 kr)
Övriga ledamöter	0,2 inkomstbasbelopp	16 680 kr (16 120 kr)

Att dag- och timarvode samt reseersättning ska utgå enligt vad som gäller för stämموvalda styrelseledamöter.

17.5 Ersättningar till förtroendevalda i skogsbruksområdenas (sbo) styrelser samt övriga förtroendevalda

Valberedningens förslag:

Ordförande i sbo	0,3 inkomstbasbelopp	25 020 kr (24 180 kr)
Att fördela till övriga sbo- styrelseledamöter	0,3 inkomstbasbelopp	25 020 kr (24 180 kr)

Att dagarvode, timarvode och reseersättning ska utgå enligt vad som gäller för stämموvalda, styrelseledamöter.

17.6 Fastställande av *Riktlinjer för utbetalning av arvoden till förtroendevalda i Mellanskogs skogsbruksområden med förslag på tillämpning*

Stämman föreslås besluta att fastställa förslag till *Riktlinjer för utbetalning av arvoden till förtroendevalda i Mellanskogs skogsbruksområden med förslag på tillämpning* enligt förslag från valberedningen.

Underlag för beslut finns bilagda i stämmohandlingarna.

18. Val av ledamöter till Mellanskogs styrelse

18.1 Bestämmande av antal

Upplysning:

Enligt Mellanskogs stadgar (§27.1) ska styrelsen bestå av lägst 7 och högst 11 stämموvalda ledamöter.

Valberedningens förslag:

Valberedningen föreslår stämman att besluta att 8 (8) stämموvalda ledamöter ska ingå i Mellanskogs styrelse.

18.2 Förrättande av val

Valberedningens förslag:

Vid stämman utgår mandattiden för Anders Bengtsson, Kerstin Lindvall, Katarina Mowitz och Per Olof Nyman.

Omval av:

Anders Bengtsson	Karlstad	<i>Mandat till:</i> 2028
Kerstin Lindvall	Enköping	2028
Katarina Mowitz	Falun	2028
Per Olof Nyman	Örebro	2028

Styrelsens sammansättning enligt valberedningens förslag

Thomas Arctaedius	Vallentuna	<i>Mandat till:</i> 2027
Sven Erik Hammar	Funäsdalen	2027
Peter Helander	Mora	2027
Karin Mattson	Frösön	2027
Anders Bengtsson	Karlstad	2028
Kerstin Lindvall	Enköping	2028
Katarina Mowitz	Falun	2028
Per Olof Nyman	Örebro	2028

19. Val av ordförande

Valberedningen föreslår stämman att som Mellanskogs styrelseordförande med mandattid 1 år välja Peter Helander, Mora (omval).

20. Val av revisorer och suppleanter

20.1 Bestämmande av antal

Uppllysning:

På ordinarie föreningsstämma ska årligen väljas minst två och högst fyra revisorer. Minst en av revisorerna ska vara auktoriserad revisor och till vilken ska väljas en auktoriserad revisor som suppleant. Val av revisorer sker för tiden intill dess ordinarie föreningsstämma hållits räkenskapsåret efter valet. Den som utsetts till revisor ska därmed anses ha frånträtt övriga förtroendeuppdrag i föreningen. Revisorerna ska lämna sin revisionsberättelse senast den 1 april.

Valberedningens förslag:

Valberedningen föreslår stämman att besluta att välja 3 förtroendevalda revisorer samt den auktoriserade revisorn, totalt 4 revisorer.

20.2 Förrättande av val

Valberedningens förslag:

Att som förtroendevalda revisorer med mandattiden 1 år välja
Erika Eriksson, Karlstad (omval)
Fredrik Lundh, Rimbo (omval)*
Kajsa Wejåker, Heby (omval)

Att till sammankallande för de förtroendevalda revisorerna välja Kajsa Wejåker.

Att som auktoriserad revisor med mandattiden 1 år föreslå Azets Revision & Rådgivning AB som revisionsbolag med Jesper Stuesson som huvudansvarig revisor, samt av Azets Revision & Rådgivning AB utsedd ersättare.

*) Uppllysning: Valberedningens ledamot Niklas Lundh har anmält jäv och har inte deltagit i intervjuer och beslut att nominera Fredrik Lundh till uppdraget som förtroendevald revisor.

21. Beslut om antal ledamöter i föreningsstämmans valberedning och val av dessa samt utseende av en sammankallande

21.1 Bestämmande av antal

Ordföranderådet föreslår:

Att föreningsstämmans valberedning ska bestå av 7 personer.

21.2 Förrättande av val

Ordföranderådets förslag:

Vid stämman utgår mandattiden för Erik A Eriksson, Lars Eriksson, Karin Janzon och Niklas Lundh.

Ordföranderådet föreslår omval av

		Mandattid
Erik A Eriksson	Klässbol	2028
Lars Eriksson	Österfärnebo	2028
Karin Janzon	Degerfors	2028
Niklas Lundh	Rimbo	2028

Föreningsstämmans valberednings sammansättning enligt ordföranderådets förslag.

		Mandattid
Krister Andersson	Fjärdhundra	2027
Emma Ståhl	Ljusdal	2027
Eva Åkerman	Vikarbyn	2027
Erik A Eriksson	Klässbol	2028
Lars Eriksson	Österfärnebo	2028
Karin Janzon	Degerfors	2028
Niklas Lundh	Rimbo	2028

Till sammankallande föreslås Niklas Lundh, Rimbo.

Valberedningen utser, senast två månader från ordinarie föreningsstämma, inom sig ordförande och vice ordförande för ett år i taget.

22. Val av ombud och suppleanter vid stämmor i organisationer till vilka föreningen är ansluten

22.1 Ombud vid stämmor i LRF och Setra Group AB

Valberedningens förslag:

Valberedningen föreslår att Mellanskogs styrelse ges i uppdrag att utse ombud till stämmor i Lantbrukarnas Riksförbund och Setra Group AB.

22.2 Ombud i övriga organisationer och organ

Valberedningens förslag:

Att Mellanskogs styrelse ges i uppdrag att utse ombud och representanter i övriga organisationer och organ till vilka föreningen är ansluten.

22.3 Ersättning till ombud och suppleanter vid stämmor i organisationer till vilka föreningen är ansluten

Valberedningens förslag:

Att ersättning/arvode från Mellanskog inte ska utgå till person i den utsträckning personen för samma uppdrag erhåller ersättning/arvode från annan organisation eller part.

23. Ärenden som styrelsen, sbo-möte, ordföranderådet eller medlem hänskjutit till stämman

23.1 Redovisning av motioner antagna vid föreningsstämman 2025.

Rapporten *Redovisning av stämmobeslut vid föreningsstämman 2025* finns bilagd i stämmohandlingarna.

23.2 Motioner

Motioner och föreningsstyrelsens yttranden över dessa finns bilagda i stämmohandlingarna.

23.3 Uttalande från Mellanskogs föreningsstämma

24. Övriga ärenden som enligt lag kan förekomma på stämman

25. Utmärkelser

25.1 Utdelning av Mellanskogs högsta utmärkelse guldnålen

25.2 Utdelning av Mellanskogs pris Träkronan

26. Stämmotalare

Landsbygdsminister Peter Kullgren

27. Stämman avslutas

Mellanskogs fullmäktige

Gotlands sbo

Eva Gahnström	Bro Ytlings 411	621 73	Visby
Börje Bendelin	Väte Magnuse 818	623 78	Klintehamn
Kristian Gustafsson	Grötlingbo Skradarve 211	623 38	Havdhem
Sarah Hammarberg	Follingbo hagvards 285	621 91	Visby
Simon Kotz	Fardhem Stenstugu 905	623 52	Hemse

Gästriklands sbo

Anders Hansson	Botjärnsvägen 41	811 95	Järbo
Erik Johansson	Jössängsvägen 4	818 95	Hedesunda
Jens Gustavsson	Tavelvägen 44	818 35	Valbo
Johan Thoresson	Lågbovägen 28	818 96	Hedesunda
Karin Engström	Vängsjöbergsvägen 44	762 95	Gotröra
Ulrik Svalsten	Kraftbacken 15	816 93	Ockelbo

Härjedalens sbo

Allan Blomkvist	Långå Backen 315	846 91	Hede
Axel Hjärne	Skutviksvägen 8	134 32	Gustavsberg
Magnus Westfält	Näsvägen 4	846 93	Vemhån

Mellanljustnans sbo

Anna Gudmundsson-Thyrell	Kramsta Smedsvägen 17 A	827 52	Järvsö
Magnus Ståhl	Hotellgatan 28 lgh 1001	827 32	Ljusdal
Per-Jonas Svensson	Gruvbyvägen 43	827 70	Los

Nordöstra Hälsinglands sbo

Anna-Lena Edorsdotter	Baldra 12	824 92	Hudiksvall
Henrik Hübenette	Tjärnvik 408	829 62	Gnarp
Lars Linde	Prättingberg 23	824 72	Delsbo
Rose-Marie Hagström	Ölsjön 174	829 98	Hassela
Sven Bergström-Trolin	Utnäs 124	824 61	Forsa

Norra Dalarnas sbo

Bengt Halvarsson	Risheden 130	780 64	Lima
Bertil Ryss	Västgårde Ramsgatan 1	795 90	Rättvik
Erik Lenne	Forsbyvägen 15	782 75	Malungsfors
Fins Kjell Eriksson	Hjulbäck 21	786 93	Nås
Hans Kättström	Vasagatan 54 lgh 1002	792 31	Mora
Ingela Sannesjö	Risholn 346	793 90	Leksand
Joakim Holback	Vasaloppsvägen 124	792 94	Mora
Lars Möller	Norrvägen 1	805 96	Gävle
Leif Rosén	Radhusvägen 13	794 31	Orsa
Marianne Dahlin	Risetvägen 56	792 95	Mora
Olle Emanuelsson	Nordibyn 35	786 94	Äppelbo
Per-Arne Pettersson	Blund Erik Vägen 5	796 91	Älvdalen
Per-Göran Gunnarsson	Bosseldalsvägen 27	796 91	Älvdalen
Torbjörn Ulriksen	Kånågatan 16	792 33	Mora

Norra Stockholms sbo

Anders Hagevi	Kårsta-Nyby 22	186 96	Vallentuna
Eva Lundqvist	Södra Rådavägen 8	761 74	Norrtälje
Kristian Svensson	Erikssundsvägen 104	193 91	Sigtuna
Lena Svenonius	Öster Edsvik 4	764 92	Väddö

Norra Värmlands sbo

Björn Wikström	Parkgatan 39	682 60	Lesjöfors
Britt-Marie Nordquist	Norra Skoga Hedås	683 61	Ekshärad
Hans Nordberg	Båtstad 92	680 65	Höljes
Margareta Skanse	Skansen 10	685 93	Torsby
Rolf Ståhlberg	Höje Janpettergården	684 95	Höje
Urban Larsson	Västerrud 50	682 91	Filipstad

Södermanlands sbo

Anders Andersson	Axala Lillgård 1	646 94	Björnlunda
Bror Larsson	Nerhyttans Gård 1	646 95	Björnlunda
Claes Lundblad	Grinda Ekbacken 1	642 96	Malmköping
Kjell Nylund	Frasta Bender	635 35	Stora Sundby
Lars Wigren	Vargarn 1	635 35	Stora Sundby
Mikael Hurtig	Åsen Sörbyvägen 2	155 91	Nykvarn
Peter Hellsberg	Kvattala 1	642 96	Malmköping

Södra Dalarnas sbo

Anders Bengtsson	Baggärdet 12	790 15	Sundborn
Daniel Ängskog	Djup 48	774 99	By Kyrkby
Gunilla Hedenblad	Sjulsarvet 27	791 31	Falun
Hans Björkman	Klockarnäs 221	790 26	Enviken
Jan Hedberg	Kampåkern 100	864 92	Matfors
Jan Tholerus	Knutsbo 1	777 94	Söderbärke
Johan Hedlund	Gråsala 225	790 24	Toftbyn
Johnas Jansson	Elvägen 15 A	771 42	Ludvika
Lars Olof Björkqvist	Ulriksberg 25	770 12	Sunnansjö
Linda Borgs	Morbyvägen 15	781 61	Gustafs
Susanne Höglund	Lingvägen 90	790 25	Linghed

Södra Hälsinglands sbo

Anette Mogren	Mossbo 651	822 91	Alfta
Anna-Karin Alm	Gamla Sibovägen 74	823 91	Kilafors
Elof Von Schantz	Glössbo 8548	821 98	Rengsjö
Jon-Erik Jonsson	Rotebergsvägen 170 B lgh 1001	828 34	Edsbyn
Lena Jonasson Fischer	Änga 2767	821 68	Vallsta
Lisa Frelin	Viken 627	822 91	Alfta
Petra Pfeiff	Borg 534	826 94	Norråla

Södra Värmlands sbo

Anders Olsson	Mor Märta's Väg 2	653 46	Karlstad
Annica Wetterling	Stamparebacken 20 D	691 53	Karlskoga
Cecilia Leibring	Karlstadsgatan 4	667 33	Forshaga
Christer Karlsson	Äsketans Gård 1	661 95	Värmlands Nysäter
Fredrik Nikolausson	Upprann Övre Kullen 1	672 96	Töcksfors
Gunnar Svahn	Järsberg Bråten	681 91	Kristinehamn
Gustaf Jansson	Nolby Gård Norra	661 92	Säffle
Henrik Eriksson	Snaversrud 333	655 94	Karlstad
Lena Wikström-Johansson	Tjärnebacka Gård 1	671 97	Glava
Patrik Olsson	Höjen 326	665 91	Kil

Uppsalas sbo

Anna Jansson	Uggeln 10	743 91	Storvreta
Anna Ohlström	Valparbo 173	815 92	Tierp
Anders Gustafsson	Lilla Finndalen 4	741 97	Almunge
Cecilia Lindqvist	Simtuna Vändersta 1	749 71	Fjärdhundra
Eric Lundin	Vallby Håanningby Gård 20	745 98	Enköping
Magnus Thor	Saringe Bredsätra 227	747 93	Alunda
Maria Stigsdotter	Högsbo 112	740 45	Tärnsjö
Mikael Alriksson	Ingbo 244	744 93	Runhällen
Olof Karlsson	Draknäs 20	742 94	Östhammar

Västmanlands sbo

Christer Gustafsson	Norrsalbo 134	733 63	Salbohed
Lena Wiberg	Funkisgatan 24	723 46	Västerås
Per Elander	Skogsbro 1	725 95	Västerås
Per Nyström	Västerbykil 106	733 62	Västerfärnebo
Stefan Ericsson	Västersörby 7	731 92	Köping
Thomas Claesson	Stora Bäckby 1	725 93	Västerås

Örebros sbo

Erik Petré	Grönbotorp Luntängen 160	718 91	Frövi
Lars Modig	Malmplan 6	703 54	Örebro
Martin Andersson	Äspedalen 205	691 91	Karlskoga
Steven Linton	Fingerboda 417	713 91	Nora

List of Signatures

Page 1/2

06.1) Mellanskog årsredovisning 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Karin Anna Birgitta Mattsson	BANKID	2026-02-10 12:09 GMT+01
Erika Maria Eriksson	BANKID	2026-02-10 13:49 GMT+01
Anna Maria Katarina Eld Mowitz	BANKID	2026-02-10 12:44 GMT+01
KAJSA WEJÅKER	BANKID	2026-02-10 13:46 GMT+01
PER-OLOF NYMAN	BANKID	2026-02-10 12:13 GMT+01
Anders Christian Bengtsson	BANKID	2026-02-10 12:11 GMT+01
THOMAS ARCTAEDIUS	BANKID	2026-02-10 12:12 GMT+01
PETER HELANDER	BANKID	2026-02-10 12:14 GMT+01
MAGNUS SÄÄF	BANKID	2026-02-10 12:08 GMT+01
KERSTIN LINDVALL	BANKID	2026-02-10 12:08 GMT+01
Erik Anders Englund	BANKID	2026-02-10 12:14 GMT+01
Sven-Erik Hammar	BANKID	2026-02-10 12:11 GMT+01
Erik Axel Fredrik Lundh	BANKID	2026-02-10 13:42 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

List of Signatures

Page 2/2

Name	Method	Signed at
JESPER STURESSON	BANKID	2026-02-10 13:45 GMT+01
Jon Fredrik Munter	BANKID	2026-02-10 12:16 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Styrelsen och verkställande direktören för

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

avger härmed

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	6
Balansräkning - koncernen	7
Kassaflödesanalys - koncernen	9
Resultaträkning - moderföretaget	10
Balansräkning - moderföretaget	11
Kassaflödesanalys - moderföretaget	13
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	14
Underskrifter	34



Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mellanskog ek för med organisationsnummer 785000-3349, med säte i Uppsala, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025 för koncernen och Moderföreningen vilken består av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer.

Förvaltningsberättelsen utgår i första hand från koncernen, men gäller även direkt eller indirekt även för Moderföreningen om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

Koncernen Mellanskog bildades 2025-05-01 och består av Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening, Setrakoncernen samt Mellanskog fastighetsförmedling AB.

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening är koncernens moderförening och ägs av medlemmarna, som per den 31 december 2025 uppgick till 29 168 st (28 735). Den anslutna medlemsarealen av produktiv skogsmark var vid årsskiftet 2,037 miljoner hektar (2,014). Vid utgången av året var medlemmarna organiserade i 15 skogsbruksområden. Föreningsstämman hölls på Uppsala slott och inkluderade digitala motionstorg som förberedelse. Ordföranderådet, där ordförandena och vice ordförandena från skogsbruksområdena samråder med föreningsstyrelsen, höll två möten under året. Moderföreningens huvudsakliga verksamhet består av handel med rundvirke och biobränsle samt skoglig service. Verksamheten bedrivs i Medelpad, Hälsingland, Härjedalen, Dalarna, Gästrikland, Uppland, Västmanland, Närke, Södermanland, Gotland och Värmland.

Mellanskog förvärvade den 1 maj 2025 Sveaskogs aktier i Setra Group AB, motsvarande 50% av totalt antal aktier i bolaget. Med förvärvet blir därmed Mellanskog majoritetsägare i Setra. Förvärvet syftar till att stärka och säkerställa flödet av råvara från skogsägarna till industrin vilket förväntas gynna Mellanskog såväl som Setra. Med köpet ökade Mellanskog sin ägarandel i Setra från tidigare 49,5 % till 99,5 %. Efter ett riktat erbjudande till kvarvarande minoritetsägare är Mellanskogs ägarandel i Setra 99,6% vid årets slut.

Förvärvet genomfördes under en period där sågverk i allmänhet, Setra inget undantag, pressas av höga anskaffningskostnader på råvaran vilket beaktats i affären.

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder hållbara produkter och lösningar för byggande och boende samt råvara till pappers- och massaindustri och energiframställning. Setrakoncernen har c:a 800 anställda och omsatte 5,6 miljarder kronor under helåret 2025 varav 3,5 miljarder under de åtta månader från maj till december då Setra ingår i Mellanskogskoncernen. Knappt 70 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg och träindustrin. Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav två även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Mellanskog fastighetsförmedling AB bedriver verksamhet i form av fastighetsförmedling samt därtill närliggande tjänster. Helårsomsättningen 2025 uppgår till 3 Mkr.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<i>Koncernen</i>	<i>2025 maj-dec</i>
Nettoomsättning	6 304
Rörelseresultat	-177
Resultat efter finansiella poster	-183
Rörelsemarginal	-3%
Avkastning på totalt kapital	6%
Avkastning på eget kapital	-12%
Balansomslutning	7 548
Kassalikviditet	192%
Soliditet	20%
Medelantalet anställda	1 053

<i>Moderföreningen</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Nettoomsättning	6 021	5 403	4 819	4 514	4 019
Rörelseresultat	118	181	122	154	124
Resultat efter finansiella poster	184	248	360	430	406
Rörelsemarginal	2%	3%	3%	3%	3%
Avkastning på totalt kapital	8%	9%	10%	11%	12%
Avkastning på eget kapital	12%	17%	27%	38%	51%
Balansomslutning	6 164	5 310	4 757	4 191	3 478
Kassalikviditet	161%	142%	131%	123%	109%
Soliditet	25%	27%	28%	27%	23%
Medelantalet anställda	284	271	258	243	232



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Resultat, tillväxt, finans, likviditet

Koncernen Mellanskog sammanställer sitt första räkenskapsår, omfattande perioden maj till och med december 2025 dvs 8 månader, i en utmanande tid. De höga anskaffningspriserna för inköpt virke från skogsägarna har inte mötts av motsvarande höga prisnivåer i sågverkens försäljning där framför allt ett återhållsamt byggande begränsar efterfrågan.

Mellanskogs utökade aktieinnehav i Setra under året har resulterat i ett majoritetsägande vilket medfört en concernmässig nedskrivning av tidigare innehav om 339 Mkr (resultatförsämring) samt en upplösning av negativ goodwill om 638 Mkr (resultatförbättring).

Koncernens rörelseresultat för 8 månader är -177 Mkr. Det negativa resultatet är främst förklarat av svaga marginaler på sågade trävaror. Setra lanserade under 2025 ett förbättringsprogram som syftar till att öka intern effektivitet och förändringsvilja samt minska fasta kostnader. Programmet har varit framgångsrikt och milstolpen 100 Mkr besparingar nåddes under året. Dessutom har personalneddragningar genomförts i Långshyttan och Hasselfors som åtgärder mot det svaga resultatet. Även moderföreningen Mellanskog har under året lanserat ett resultatförbättrande program vilket väntas ge effekt från 2026.

För helåret 2025 redovisar moderföreningen ett rörelseresultat om 118 Mkr (181). Det starka resultatet beror främst på stigande försäljningspriser under året, där prisförändringar i försäljningen påverkar resultatet tidigare än i anskaffningen där det föreligger en fördröjning.

Priserna på medlemmarnas virke under 2025 är i ett historiskt perspektiv höga. Eftersom de höga priserna gjort gallringar mer lönsamma har andelen gallring ökat ytterligare vilket ökat Mellanskogs sysselsättning under 2025. Gallringarnas klenare dimensioner har dock inneburit att den totala virkesvolymen varit relativt låg givet föreningens sysselsättning. Total leveransvolym uppgick till 4 557 tm3fub (4 922). Virke från medlemmar och leverantörer via den egna fältorganisationen uppgick till 3 980 tm3fub (4 258).

Omsättningen av skogstjänster ökade till 392 Mkr (218) under 2025 som en följd av nya affärer.

Under året har Mellanskog genomfört tre större systemlanseringar vilket stärker föreningens förmåga på sikt men som för 2025 innebar höga omkostnader och negativ påverkan på föreningens produktivitet.

Finansiellt har Moderföreningen haft en gynnsam avkastning från finansportföljen. Redovisat finansnetto uppgår till 66 Mkr (68).

Koncernens likviditet utgörande av bankmedel och kortfristiga placeringar värderas på balansdagen till 2 858 Mkr. Upplåning från kreditinstitut är 369 Mkr medan inlåning från medlemmar i form av skuld för virkesaffärer utgör 3 408 Mkr.

Moderföreningens likviditet är god. Bankmedel och kortfristiga placeringar är 2 688 Mkr (3 381) vid årets slut. Nettoskulden är 12% och kassaflöde från den löpande verksamheten var -262 Mkr (+4) pga. ökade kredittider till Setra. Inlåningen från medlemmar fortsätter öka vilket medför en starkt likviditet samt en större balansomslutning som tillsammans med påverkan från köpet av Setraaktierna innebär en minskning av soliditeten till 25 % (27). Aktieförvärvet finansierades av egna medel ur föreningens finansportfölj. I samband med majoritetsägandet av Setra övertog Mellanskog krediter från Setras kreditgivare om 200 Mkr i form av lån till Setra.

Efter beslut på föreningsstämman delade Mellanskog ut 115 Mkr till medlemmarna varav 17 Mkr baserad på insatskapitalet och 98 Mkr på värdet av virkesaffärer.

Viktiga förhållanden**Konjunktur och marknad**

Den svenska avverkningsnivån var 2025 på en fortsatt låg nivå i jämförelse med genomsnittet de senaste 10 åren. Kalenderårets inledning präglades fortsatt av virkesbrist och därmed stigande virkespriser. Mellanskog genomförde två höjningar av virkesprislistorna under första halvåret. Från sommaren skiftade virkesbalanserna från underskott till överskott för vissa sortiment. Särskilt tydlig var denna trend för massaved efter produktionsbegränsningar i massaindustrin som en följd av svag lönsamhet. Svenska sågverk fortsatte att pressas av råvarubrist. Sammantaget skedde ett trenderbrott för virkespriserna under sommaren som sjönk under andra halvåret. Mellanskog genomförde två sänkningar av virkesprislistorna efter sommaren.

De utbetalade virkesintäkterna per m3 till Mellanskogs medlemmar var under 2025 de högsta någonsin.

Den globala byggkonjunkturen var under 2025 fortsatt svag med låg aktivitet i Sverige samt på viktiga exportmarknader. I USA var aktiviteten något bättre men dämpad pga. höga räntekostnader för förstagångsköpare. Lönsamheten för svenska sågverk var under året mycket svag. Priserna på sågade trävaror var under året på en relativt god nivå i ett historiskt perspektiv men inte tillräckligt höga för att kompensera för de höga råvarupriserna, den starka kronan och negativ påverkan av tullar. Under andra halvåret pressades priserna ytterligare på sågade trävaror av furu som en följd av det starka utbudet.

Det svenska skogsbruket och avverkningsnivån är negativt påverkade av otydliga regelverk och komplicerade tillståndsprocesser för artskydd. Under 2025 levererades slutbetänkandet för den skogsutredning som regeringen initierade 2024. Under våren 2026 förväntas förslag till regeländringar för skogsbruket läggas fram av regeringen. Utfallet kan komma att få betydande påverkan på skogsbrukets förutsättningar.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Förväntad framtida utveckling

Mål och affärsplan

Mellanskog har under året arbetat mot två strategiska huvudmål:

- Hög medlemsnöjdhet – Säkerställa att medlemmarnas behov och förväntningar möts genom förbättrad service och ekonomisk nytta.

- Lönsam tillväxt – Stärka föreningen genom långsiktigt hållbar tillväxt i volym och antal medlemmar

Moderföreningen Mellanskog genomför löpande enkäter där medlemsnöjdheten mäts, bland annat efter utförda uppdrag. Resultatet ligger på en mycket hög och stigande nivå. Mellanskog fortsätter att växa i medlemsantal och inom tjänsteområdet. Däremot påverkas Mellanskogs virkesvolym negativt av en låg avverkningstakt i Sverige samt stor efterfrågan på tidskrävande insatser som klenare gallringar.

Strategin innehåller dessutom betydande satsningar på digitalisering och innovation. Under 2025 genomfördes ett omfattande systemskifte då äldre produktions- och leveranssystem ersattes samtidigt som hela branschen skiftade till det nya redovisningssystemet Viol3. De nya systemen ger stora möjligheter till effektivisering men orsakade under 2025 extra kostnader och ansträngning för verksamheten. Mellanskog fortsatte under året också att utveckla den digitala skogsägarplattformen Skogstorget i syfte att ge skogsägaren realtidsuppdaterad information om sin skog samt bana väg för e-handel för skogliga tjänster och virke.

Förvärvet av Setra är en del av Mellanskogs långsiktiga strategi. Under 2026 genomförs en strategioversyn med anledning av Mellanskogs nya position som industriägare och koncern.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är beroende av ett relativt högt och jämnt virkesflöde. Vid snabba och kraftiga prisfall på virke löper moderföreningen risk att göra förluster på avverkningskontrakt på rotstående lager som har tecknats till villkor med högre priser och premier. Resultatet för Setra är starkt beroende av priset på skogsråvaran. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer.

Setras resultat påverkas även av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. De viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader. Setra säkrar löpande prognostiserat kassaflöde i utländska valutor enligt policy.

Moderföreningens finansiella risker är beroende av utvecklingen av värdet på föreningens finansportfölj. Föreningens finansiering och fortsatta verksamhet är i hög grad beroende av finansiering från medlemmarna. Vidare föreligger en kapitalbehovsrisik i och med huvudägandansvaret i Setra. Under 2025 har moderföreningen temporärt förlängt betaldagarna på Setras interna leverantörsskulder till upp till 120 dagar. Finansiella risker och riskhantering beskrivs närmare i not 22 för koncernen vilket direkt eller indirekt omfattar även moderföreningen.

Personal och organisation

Genomsnittligt antal anställda i koncernen under perioden maj till och med december uppgår till 1053.

Som följd av den svaga konjunkturen för sågverk har antalet anställda vid Setras anläggning i Långshyttan reducerats med 56 och antalet anställda vid Setras anläggning i Hasselfors har reducerats med 35.

Moderföreningen Mellanskog hade under 2025 ett medelantal av 284 anställda (271) varav 29,3% (28,6%) var kvinnor. Den totala sjukfrånvaron under 2025 har varit 3,4 %.

Föreningens arbete med jämställdhet är fortsatt ett viktigt område och under 2025 reviderades uppförandekoden för att också inkludera förtroendevalda, ytterligare en utbildning för män om normer och makt genomfördes samt att antal andra aktiviteter på temat jämställdhet och värderingar.

Moderföreningens satsningar på skogstjänster har inneburit att årsgenomsnittet av antalet fulltidskvivalenter ökar med 11 under 2025. Ökningen är främst relaterad till nya affärer.

Miljöinformation

Koncernens engagemang i hållbarhet är betydande.

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening är certifierade enligt bl a ISO 14001 och PEFC. Andel certifierad virkesvolym uppgår 2025 till 62,5 % (58). Mellanskog anlitar normalt enbart entreprenörer certifierade enligt PEFC för alla skogliga åtgärder. Koncernen och moderföreningen bedriver anmälningspliktig, samrådspiktig och tillståndspliktig verksamhet enligt skogsvårdslagen och miljöbalken.

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller. Setra följer och bevakar lagar genom en lagbevakningstjänst inom miljö och arbetsmiljö i enlighet med ISO ledningssystemen och dess krav. Efterlevnadskontroll görs kontinuerligt samt minst en gång per år i bredare omfattning. Utöver detta bevakar respektive enhet/avdelning lagar och regler inom sitt eget område samt ser till att avtals- och kundkrav uppfylls.

Hållbarhetsredovisning har upprättats separat för Moderföreningen såväl som för Setra Group AB.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Eget kapital - koncernen

Koncernen	Insats- kapital	Reservfond	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
<i>Belopp i Mkr</i>							
Vid koncernens uppkomst 2025-05-01	228	33	–	1 409	1 670		1 670
Förvärv av Setra Group					–	6	6
Årets resultat 1 maj - 31 dec 2025				-89	-89	1	-88
Omräkningsdifferens 1 maj - 31 dec 2025			-4		-4	0	-4
Lämnad utdelning baserad på insatskapital		–		-17	-17	–	-17
Lämnad utdelning baserad på värdet av virkesleveranser		–		-98	-98	–	-98
Ökning av insatskapital	8				8	–	8
Förvärv av minoritetsandelar	–		–	0	0	-2	-2
Vid årets utgång 2025-12-31	236	33	-4	1 205	1 470	5	1 475

Eget kapital - moderföreningen

Moderföreningen	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital	
	Insatskapital	Reservfond			
<i>Belopp i Mkr</i>					
Vid årets början 2024-01-01		213	33	1 090	1 336
Årets resultat 2024				221	221
Lämnad utdelning baserad på insatskapital	–	–		-21	-21
Lämnad utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	–	–		-83	-83
Ökning av insatskapital	4	–		–	4
Vid årets utgång 2024-12-31	217	33		1 207	1 457
Årets resultat 2025	–	–		154	154
Lämnad utdelning baserad på insatskapital	–	–		-17	-17
Lämnad utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	–	–		-98	-98
Ökning av insatskapital	19	–		–	19
Vid årets utgång 2025-12-31	236	33		1 246	1 515

Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2026 års föreningsstämma står följande medel till förfogande i kronor:

Balanserade vinstmedel	1 091 980 469
Årets resultat	154 083 379
Summa	1 246 063 848

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserat på insatskapitalet	29 569 525
Utdelning baserat på värdet av virkesleveranser	9 430 475
Balanseras i ny räkning	1 207 063 848
Summa	1 246 063 848



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025 maj - dec</i>
Nettoomsättning	3	6 304
Upplösning negativ goodwill	10	638
Omvärderingsresultat intresseföretag	10	-339
Övriga rörelseintäkter	4	33
Förändring av produkter i arbete och färdiga varor		-47
Råvaror och förnödenheter		-1 237
Handelsvaror		-2 844
Övriga externa kostnader	5, 8	-1 924
Personalkostnader	6	-577
Övriga rörelsekostnader	7	-71
Avskrivningar	9	-113
Rörelseresultat		-177
Resultat från finansiella poster		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	60
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-66
Finansnetto		-6
Resultat efter finansiella poster		-183
Aktuell skatt	13	-2
Uppskjuten skatt	13	97
Årets resultat		-88
<i>Hänförligt till</i>		
<i>Moderföreningens andelsägare</i>		-89
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		1



Balansräkning - koncernen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	14	
Övriga immateriella anläggningstillgångar		14
Summa immateriella anläggningstillgångar		14
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	15	606
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	1 017
Inventarier, verktyg och installationer	17	6
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	547
Summa materiella anläggningstillgångar		2 176
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i intresseföretag		3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	2
Andra långfristiga fordringar	21	11
Derivat	22	-
Uppskjuten skattefordran	23	153
Summa finansiella anläggningstillgångar		169
Summa anläggningstillgångar		2 359
Omsättningstillgångar		
Varulager		
Råvaror och förnödenheter		152
Varor under tillverkning		171
Färdiga varor och handelsvaror		795
Summa varulager		1 118
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar		943
Kortfristiga fordringar hos virkesleverantörer		110
Övriga ej räntebärande fordringar		110
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	51
Summa kortfristiga fordringar		1 214
Kortfristiga placeringar	25	2 628
Kassa och bank		
Kassa och bank	30	229
Summa omsättningstillgångar		5 189
SUMMA TILLGÅNGAR		7 548



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Balansräkning - koncernen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Insatskapital		236
Reservfond		33
Omräkningsreserv		-4
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 205
Eget kapital hänförligt till moderföreningens ägare		1 470
Innehav utan bestämmande inflytande		5
Summa eget kapital		1 475
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner	26	40
Övriga avsättningar	27	312
Uppskjutna skatteskulder	23	87
Summa avsättningar		439
Långfristiga skulder		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	28	
Skulder till kreditinstitut		369
Skulder till virkesleverantörer		790
Övriga räntebärande skulder		1
Summa långfristiga skulder		1 160
Kortfristiga skulder		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Skulder till virkesleverantörer		263
Merkonto		2 354
Summa räntebärande kortfristiga skulder		2 617
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>		
Skulder till virkesleverantörer		613
Förskott från kunder		11
Skulder till övriga leverantörer		889
Skatteskulder		37
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder		63
Upplupna kostnader och förutbetalda intäker	29	223
Derivat	22	21
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		1 857
Summa kortfristiga skulder		4 474
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 548



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025 maj - dec</i>
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster		-183
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-177
		-360
Betald inkomstskatt		-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-369
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		47
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		152
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-182
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-352
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, nettoeffekt på likvida medel	30	-170
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-142
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7
Förändring av kortfristiga placeringar		50
Förvärv av finansiella placeringar		16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-239
Finansieringsverksamheten		
Upptag av räntebärande skulder		217
Utbetald utdelning till moderföreningens ägare		-115
Ökning av insatskapital		8
Förvärv/inlösen av innehav utan bestämmande inflytande		-2
Amortering av pensionskulder		-4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		104
Periodens kassaflöde		-487
Likvida medel vid periodens början	30	708
Kursdifferens i likvida medel		8
Likvida medel vid periodens slut	30	229



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Resultaträkning - moderföreningen

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Nettoomsättning	3	6 021	5 403
Övriga rörelseintäkter	4	4	7
Handelsvaror		-4 287	-3 831
Övriga externa kostnader	5, 8	-1 379	-1 180
Personalkostnader	6	-239	-216
Avskrivningar	9	-2	-2
Rörelseresultat		118	181
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	129	158
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-63	-91
Finansnetto		66	67
Resultat efter finansiella poster		184	248
Resultat före skatt		184	248
Aktuell skatt	13	-30	-27
Årets resultat		154	221



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Balansräkning - moderföreningen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	–	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		–	–
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	22	23
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	17	–	1
Summa materiella anläggningstillgångar		22	24
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	1 533	–
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		200	–
Andelar i intresseföretag	20	–	896
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	1	1
Uppskjuten skattefordran	23	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 735	898
Summa anläggningstillgångar		1 757	922
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Färdiga varor och handelsvaror		190	126
Summa varulager		190	126
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		472	470
Kortfristiga fordringar hos virkesleverantörer		110	70
Kortfristiga räntebärande fordringar hos koncernföretag		928	–
Kortfristiga räntebärande fordringar hos intresseföretag		–	326
Övriga räntebärande fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	17	15
Summa kortfristiga fordringar		1 529	882
Kortfristiga placeringar	25	2 628	3 050
Kassa och bank			
Kassa och bank	30	60	330
Summa omsättningstillgångar		4 407	4 388
SUMMA TILLGÅNGAR		6 164	5 310



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Balansräkning - moderföreningen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatskapital		236	217
Reservfond		33	33
		<u>269</u>	<u>250</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 246	1 207
Summa eget kapital		<u>1 515</u>	<u>1 457</u>
Avsättningar			
Övriga avsättningar	27	<u>265</u>	<u>0</u>
Summa avsättningar		265	0
Långfristiga skulder			
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		<u>791</u>	<u>664</u>
Summa långfristiga räntebärande skulder		<u>791</u>	<u>664</u>
Summa långfristiga skulder		<u>791</u>	<u>664</u>
Kortfristiga skulder			
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		263	221
Merkonto		<u>2 354</u>	<u>2 123</u>
Summa räntebärande kortfristiga skulder		<u>2 617</u>	<u>2 344</u>
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		613	516
Förskott från kunder		11	7
Skulder till övriga leverantörer		219	227
Skulder till koncernföretag		29	–
Skatteskulder		35	15
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder		16	27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäker	29	<u>53</u>	<u>53</u>
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		<u>976</u>	<u>845</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>3 593</u>	<u>3 189</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>6 164</u>	<u>5 310</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Kassaflödesanalys - moderföreningen

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		184	248
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-101	-142
		83	106
Betald inkomstskatt		-14	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		69	99
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-65	-60
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-643	-131
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		112	96
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-527	4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag/rörelsegraden		-372	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-250
Avyttring av finansiella tillgångar		325	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47	-250
Finansieringsverksamheten			
Upptagna räntebärande skulder		400	321
Utbetald utdelning		-115	-104
Ökning av insatskapital		19	4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		304	221
Årets kassaflöde		-270	-25
Likvida medel vid årets början	30	330	355
Likvida medel vid årets slut	30	60	330



Noter

Belopp i Mkr om inget annat anges

Koncernen omfattar endast 8 månader 2025-05-01--2025-12-31

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning upprättas från och med 2025-05-01 då moderföreningen förvärvade det bestämmande inflytandet över Setra Group AB. Förvärvet har inneburit att redovisningsprinciper för koncernen har tillkommit. Moderföreningen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföreningen".

Redovisningsprinciperna för moderföreningen är oförändrade jämfört med tidigare år, förutom att vissa förändringar har skett ifråga om presentation av moderföreningens resultat- och balansräkningar.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, d v s planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling av framtagna forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas kostnadsföringsmodellen, vilket innebär att alla utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Interna utvecklingsprojekt bedrivs endast i obetydlig omfattning och kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Dataprogram, licenser

Nyttjandeperiod
3-10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet. Avsättning för beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats har räknats in i anskaffningsvärdet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna såsom byggnader och mark och vissa maskiner, har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

Byggnader
Nedlagda utgifter på annans fastighet
Markanläggningar
Maskiner och andra tekniska anläggningar
Inventarier, verktyg och installationer

Nyttjandeperiod
25-50 år
3-10 år
20 år
5-10 år
3-10 år

Låneutgifter

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av anläggningstillgång eller immateriell tillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Koncernen agerar endast leasetagare och inte leasegivare. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Samtliga koncernens leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagenskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en genomsnittlig kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen eller uppgår till mer än ett oväsentligt belopp. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkrings instrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

säkringsförhållandet förväntas vara effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning avseende säkringar av mycket sannolika prognostiserade transaktioner. Detta avser säkringar av valutarisken i transaktioner i utländsk valuta samt av elprisrisken avseende elinköp. Resultatet av säkringar av mycket sannolika prognostiserade transaktioner redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

Ersättningar till anställda*Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

Koncernen har fonderat vissa pensionsplaner genom kapitalförsäkringar. I dessa fall då pensionsförpliktelserna är utslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi och pensionsskulden redovisas till det belopp som erhålls från PRI enligt den förenklingsregel som finns i BFNAR 2012:1.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag. I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Reserv för förlustkontrakt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter**Försäljning av varor och tjänster**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Ränta och utdelning

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

Koncernredovisning**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar, inklusive goodwill, och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs- köpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och presenteras som innehav utan bestämmande inflytande. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill och negativ goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Identifierbara nettotillgångar innefattar inte goodwill och negativ goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet för andelarna är lägre än det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar. Negativ goodwill upplöses i sin helhet mot rörelseresultatet vid förvärvstidpunkten.

Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten. Justeringar av värdet av tilläggsköpeskillningar efter förvärvet redovisas i resultatet.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning via resultatet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Förändringar i ägarandel

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade och andelar i ett dotterföretag anses ha förvärvats omfattande både tidigare innehavda andelar och de genom kontrollförvärvet tillkommande andelar. Det innebär att det tidigare innehavet av andelar omvärderas till verkligt värde. Omvärderingen ger upphov till en vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, som redovisas i koncernens rörelseresultat.

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag med minoritetsintressen upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföreningen redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna, d v s mellan moderföreningens ägare och minoritetsägare, redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Avyttras andelar i ett dotterföretag så att bestämmande inflytande upphör, redovisas andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört omvärderas dessa andelar till verkligt värde som om även dessa kvarvarande andelar skulle ha sålts och därefter omedelbart återköpts till verkligt värde. De kvarvarande andelarnas verkliga värde utgör därmed anskaffningsvärdet vid förvärvstidpunkten.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill, reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill.

Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapital- andelsfonden.

Gemensamt styrda företag

Innehav i gemensamt styrda företag konsolideras med hjälp av klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att företagen redovisas som om de vore dotterföretag med den skillnaden att endast koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder redovisas i koncernens resultat- och balansräkningar.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Moderföreningens redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna i moderföreningen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Moderföreningens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med årsredovisning för 2024, förutom att utgifter för utvecklingsarbeten ändrats till att löpande kostnadsföras. Den ändrade principen fick ingen effekt på jämförelseåret 2024.

Immateriella tillgångar

Vid redovisning av utgifter för utveckling av framtagna forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas kostnadsföringsmodellen i moderföreningen, vilket innebär att alla utgifter kostnadsföras när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

I moderföreningen räknas utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats inte in i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång. I stället redovisas en avsättning successivt över tillgångens nyttjandeperiod.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i moderföreningen.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas i förekommande fall som operationella leasingavtal i moderföreningen.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföreningen särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till eventuella obeskattade reserver.

Intäkter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris
Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas i moderföreningen som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden).

Anticiperad utdelning

Eftersom moderföreningen innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde. Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Mellanskog erhöll det bestämmande inflytandet över Setra Group genom förvärv av ytterligare 50 procent av aktierna och rösterna den 1 maj 2025. Köpeskillingen, inklusive villkorad köpeskillning, var lägre än det vid förvärvstidpunkten bedömda verkliga värdet av de förvärvade identifierbara nettotillgångarna i Setra Group vilket gav upphov till en negativ goodwill. Uppkomsten av negativ goodwill beror på osäkerheter ifråga om kostnader för strukturåtgärder och framtida kassaflöden. Dessa osäkerheter kan leda till framtida behov av nedskrivning av främst materiella anläggningstillgångar. Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserat.

För moderföreningen kan en ogynnsammare utveckling än förväntat leda till framtida nedskrivning av aktieinnehavet av aktier i dotterbolaget Setra Group.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

<i>Koncernen omfattar endast 8 månader, 2025-05-01--2025-12-31</i>	2025	2024
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegrän</i>		
Försäljning av rundvirke	1 692	
Försäljning av förädlade trävaror	3 697	
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	915	
	<u>6 304</u>	
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	3 787	
Storbritannien	475	
Norge	74	
Tyskland	210	
Danmark	41	
Japan	199	
Kina	46	
Nordafrika/mellanöstern	544	
Övriga Europa	503	
Övriga Asien/Amerika	395	
Övriga länder	30	
	<u>6 304</u>	
	2025	2024
Moderföreningen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegrän</i>		
Försäljning av rundvirke	4 315	3 859
Försäljning av förädlade trävaror	421	482
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	1 285	1 062
	<u>6 021</u>	<u>5 403</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	<u>6 021</u>	<u>5 403</u>
	6 021	5 403



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 4	Övriga rörelseintäkter	2025	2024
<i>Koncernen</i>			
	Hysesersättningar	2	
	Försäkringsersättningar	22	
	Realisationsresultat på sålda materiella anläggningstillgångar	5	
	Erhållna bidrag	1	
	Övrigt	3	
		<u>33</u>	
<i>Moderföreningen</i>			
	Hysesersättningar	2	1
	Övrigt	2	5
		<u>4</u>	<u>7</u>

Not 5	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2025	2024
<i>Koncernen</i>			
<i>Jesper Stuesson, Azets Revision & Rådgivning AB</i>			
	Revisionsuppdrag	0,6	
	Skatterådgivning	0,1	
<i>Deloitte AB</i>			
	Revisionsuppdrag	0,9	
<i>Lekmannarevisorer</i>			
	Revisionsuppdrag	0,1	
<i>Moderföreningen</i>			
<i>Jesper Stuesson, Azets Revision & Rådgivning AB</i>			
	Revisionsuppdrag	0,6	0,5
	Skatterådgivning	0,1	0,1
<i>Förtroendevalda revisorer</i>			
	Revisionsuppdrag	0,1	0,1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Det bör noteras att koncernen omfattar endast 8 månader, 2025-05-01--2025-12-31

Medelantalet anställda	2025	varav kvinnor	2024	varav kvinnor
<i>Moderföreningen</i>				
Sverige	284	29%	271	29%
Totalt i moderföreningen	<u>284</u>	<u>29%</u>	<u>271</u>	<u>29%</u>
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	711	21%		
Storbritannien	52	19%		
Polen	1	100%		
Japan	1	0%		
Kina	3	100%		
Spanien	2	0%		
Totalt i dotterföretag	<u>770</u>	<u>21%</u>		
Avgår moderföreningen 1 januari - 30 april	-1	30%		
Koncernen totalt	1 053	23%		

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
<i>Moderföreningen</i>		
Styrelsen	38%	38%
Övriga ledande befattningshavare	38%	38%
<i>Koncernen (Skogsägarna Mellanskog ek för och Setra Group AB)</i>		
Styrelserna	27%	
Övriga ledande befattningshavare	35%	



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföreningen	158	78	146	71
(varav pensionskostnad)	1)	(18)	1)	(16)
Dotterföretag (8 månader)	295	125		
(varav pensionskostnad)		(32)		
Avgår moderföreningen				
1 januari - 30 april	-53	-26		
(varav pensionskostnad)		-(6)		
Koncernen totalt	400	177	146	71
(varav pensionskostnad)	2)	(44)	2)	(16)
		-		

1) Av moderföreningens pensionskostnader avser 0,7 Mkr (f.å. 0,6) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f å 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1,1 Mkr företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f å 0).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföreningen (helår 2025)	5	153	5	141
(varav tantiem o.d.)	(-)		(-)	
Dotterföretag (Helår 2025)	6	433		
(varav tantiem o.d.)	(-)			
Koncernen totalt (8 månader 250501-251231)	7	391		
(varav tantiem o.d.)	(-)			

Då exakt data saknas om när de olika ersättningarna upparbetats har det av förenklings skull antagits en jämn upparbetning, och därför presenteras ovanstående siffror som 8/12-delar av årsbeloppet motsvarande perioden maj-december.

Ledande befattningshavares ersättningar

I enlighet med föreningsstämmans beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 2025 utbetalats årsarvoden med sammanlagt 1,3 Mkr (1,7). Ordförandenas arvoden därav utgjorde 0,4 Mkr (0,8) i överensstämmelse med föreningsstämmans beslut.

Dessutom har dagarvoden till styrelsen för den kooperativa verksamheten utbetalats med sammanlagt 0,6 Mkr (0,8), därav till ordförandena 0,2 Mkr (0,3).

Årsarvode till personalrepresentanter har utgått med 0,1 Mkr (0,1).

Till verkställande direktören har utgått lön med 2,8 Mkr (2,7).

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall Föreningen årligen erlagga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensionsgrundande lönen med 65 års pensionsålder. Anställningsavtalet gäller med en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från föreningens sida.

Not 7

Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Koncernen		
Valutakursförluster netto på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-15	
Avser värderförändring på derivat från förvärvet av Setra	-56	
	-71	



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 8 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare***Koncernen**Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara**operationella leasingavtal*

	<u>2025-12-31</u>
Inom ett år	67
Mellan ett och fem år	<u>131</u>
	198
	<u>2025</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	53

Koncernen innehar leasingavtal avseende framför allt byggnader, maskiner, fordon, möbler och kontorsutrustning. Samtliga avtal är operationella leasingavtal. De flesta av leasingavtalen innehåller en prisjusteringsklausul där betalningarna regelbundet justeras baserat på index eller ränta.

Avtalen löper med leasingperioder på 1-10 år och innehåller ofta möjligheter för koncernen att förlänga med ytterligare perioder. Koncernen garanterar i de flesta fall inget restvärde och i normalfallet köps inte tillgångarna efter avslutad leasingperiod.

*Moderföreningen**Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara**operationella leasingavtal*

	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
Inom ett år	29	28
Mellan ett och fem år	<u>54</u>	<u>63</u>
	83	91
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	39	40

Not 9 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	<i>Avskrivning</i>	<i>Nedskrivning</i>	<i>Avskrivning</i>	<i>Nedskrivning</i>
<i>Koncernen</i>				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-		
Byggnader och mark	-24	-		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-84	-		
Inventarier, verktyg och installationer	<u>-2</u>	-		
	-113	-		
<i>Moderföreningen</i>				
Byggnader och mark	<u>-2</u>	-	<u>-2</u>	-
	-2	-	-2	-

Koncernens av- och nedskrivningar avser 8 månader, 1 maj-31 december 2025.

Av moderföreningens avskrivningar av byggnader och mark avser 2 Mkr (2) nedlagda kostnader på annans fastighet.

Not 10 Jämförelsestörande poster

	<u>2025</u>
<i>Koncernen</i>	
Upplösning av negativ goodwill vid förvärv av Setra Group den 1 maj 2025	638
Omvärdering av tidigare innehav av andelar i Setra Group vid förvärvet den 1 maj 2025	-339
Värdeförändring av netto övervärde i derivattillgång från förvärvet av Setra Group	-49
	<u>250</u>

Negativ goodwill uppkom vid Mellanskogs förvärv av ett bestämmande inflytande över Setra Group den 1 maj 2025 eftersom anskaffningsvärdet för aktierna var lägre än det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar. Negativ goodwill upplöses i sin helhet mot rörelseresultatet vid förvärvstidpunkten.

Mellanskog har förvärvat aktier i Setra Group successivt. Före förvärvet av bestämmande inflytande den 1 maj 2025 innehade Mellanskog 49,52 procent av aktierna i Setra Group. Vid Mellanskogs förvärv av 50 procent av aktierna i Setra Group den 1 maj 2025, erhöll Mellanskog det bestämmande inflytandet över Setra Group. Per denna tidpunkt upprättades en förvärvsanalys utifrån det verkliga värdet av både Mellanskogs tidigare innehav och de aktier som tillkom vid förvärvet i maj. Det innebar att Mellanskogs tidigare innehav av aktier i Setra Group omvärderades från det tidigare koncernmässiga värdet med kapitalandelsmetod om 968 Mkr till verkligt värde om 629 Mkr. Skillnaden om -339 Mkr redovisas i rörelseresultatet. Värderingen till verkligt värde av det tidigare innehavet baserades på det verkliga värdet av förvärvade aktier den 1 maj 2025.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Vid förvärvet av Setra ingick ett koncernmässigt övervärde netto i valuta- och elderivat som bestod av derivattillgångar om 57 Mkr och derivatkskulder om 29 Mkr. Derivattillgångarna utnyttjades i sin helhet under året och derivatksulderna löses upp över drygt två år. Koncernens resultat 2025 belastas av netto värdeförändringar om -49 Mkr.

Inga motsvarande värdejusteringar aktualiserade för moderföreningen under 2025.

Not 11	Ränteintäkter och liknande resultatposter		2025	2024
<i>Koncernen</i>				
Ränteintäkter, övriga			8	
Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper			52	
			60	
<i>Moderföreningen</i>				
Ränteintäkter, koncernföretag			10	-
Ränteintäkter, övriga			9	12
Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper			110	146
			129	158

Not 12	Räntekostnader och liknande resultatposter		2025	2024
<i>Koncernen</i>				
Räntekostnader, övriga			-23	
Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar			-35	
Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper			-7	
Övrigt			-1	
			-66	
<i>Moderföreningen</i>				
Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar			-56	-90
Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper			-7	-1
			-63	-91

Not 13 Skatt på årets resultat

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt maj-dec 2025		-183		
Skatt enligt gällande skattesats för moderföreningen	20,6%	38		
Ej avdragsgill omvärderingsförlust tidigare innehav av andelar i Setra	-38,0%	-70		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0,0%	0		
Ej skattepliktig upplösning av negativ goodwill	71,6%	131		
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0		
Skattemässigt avdrag för föreslagen utdelning	4,4%	8		
Övrigt	-6,6%	-12		
Redovisad effektiv skatt	52,0%	95		
<i>Moderföreningen</i>				
Resultat före skatt		184		248
Skatt enligt gällande skattesats för moderföreningen	20,6%	-38	20,6%	-51
Ej avdragsgilla kostnader	0,1%	0	-0,1%	0
Övrigt	-4,3%	8	-9,7%	24
Redovisad effektiv skatt	16,3%	-30	10,9%	-27



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

2025-12-31

Övriga immateriella anläggningstillgångar*Koncernen**Akkumulerade anskaffningsvärden*

Vid periodens början 2025-05-01	58
Rörelseförvärv	23
Vid årets slut	81

Akkumulerade avskrivningar

Vid periodens början 2025-05-01	-58
Periodens avskrivningar	-3
Rörelseförvärv	-6
Vid årets slut	-67

Redovisat värde vid periodens slut	14
---	-----------

2025-12-31

2024-12-31

*Moderföreningen**Akkumulerade anskaffningsvärden*

Vid årets början	59	59
Avyttring/utrangering	-1	-
Vid årets slut	58	59

Akkumulerade avskrivningar

Vid periodens början	-59	-59
Avyttring/utrangering	1	-
Vid periodens slut	-58	-59

Redovisat värde vid periodens slut	0	0
---	----------	----------

De immateriella tillgångarna i koncernen och moderföreningen avser externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Tillgångarna innefattar bl a utveckling av ett nytt affärssystem innehållande medlems- och kontraktsregister samt planerings- och avräkningsystem. Systemen togs i drift 2007-2010. Under 2014 har en investering genomförts i en programvarulicens avseende mobilapplikationer, och 2015-2016 har utvecklingskostnader avseende fältappen aktiverats.

Not 15 Byggnader och mark

2025-12-31

*Koncernen**Akkumulerade anskaffningsvärden*

Vid periodens början 2025-05-01	40
Investeringar	1
Rörelseförvärv	1 227
Avyttring/utrangering	-1
Omklassificeringar	7
Periodens omräkningsdifferenser	-1
Vid årets slut	1 273

Akkumulerade avskrivningar

Vid periodens början 2025-05-01	-17
Periodens avskrivningar	-24
Rörelseförvärv	-610
Avyttring/utrangering	1
Periodens omräkningsdifferenser	1
Vid årets slut	-649

Akkumulerade nedskrivningar

Vid periodens början 2025-05-01	-
Rörelseförvärv	-18
Vid årets slut	-18
Redovisat värde vid periodens slut	606



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföreningen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	40	40
Vid årets slut	40	40
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	-17	-15
Årets avskrivningar	-2	-2
Vid årets slut	-18	-17
Redovisat värde vid årets slut	22	23
<i>Varav mark</i>		
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	13	13
Redovisat värde vid årets slut	13	13
<i>Moderföreningen</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	13	13
Redovisat värde vid årets slut	13	13

Förbättringsutgifter på annans fastighet ingår ovan med ett redovisade värden om 8 Mkr (12) i både moderföreningen och koncernen.

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31
<i>Koncernen</i>	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	-
Investeringar	19
Rörelseförvärv	3 461
Avyttring/utrangering	-93
Omklassificeringar	40
Periodens omräkningsdifferenser	-1
Vid årets slut	3 426
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	-
Periodens avskrivningar	-84
Rörelseförvärv	-2 207
Avyttring/utrangering	90
Vid årets slut	-2 201
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	-
Rörelseförvärv	-208
Vid årets slut	-208
Redovisat värde vid årets slut	1 017
Försäljningspris sålda anläggningar under perioden	7

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföreningen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	-	1
Avyttring/utrangering	-	-1
Vid årets slut	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-1
Avyttring/utrangering	-	1
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31
<i>Koncernen</i>	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	1
Investeringar	0
Rörelseförvärv	27
Avyttring/utrangering	-2
Omklassificeringar	1
Periodens omräkningsdifferenser	0
Vid årets slut	<u>27</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	-1
Periodens avskrivningar	-1
Rörelseförvärv	-21
Avyttring/utrangering	2
Omklassificeringar	0
Vid årets slut	<u>-21</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>6</u>

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföreningen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	6
Avyttring/utrangering	-	-5
Vid årets slut	<u>1</u>	<u>1</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-5
Årets avskrivningar	-1	-
Avyttring/utrangering	-	5
Vid årets slut	<u>-1</u>	<u>-</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>-</u>	<u>1</u>

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31
<i>Koncernen</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	0
Investeringar	122
Rörelseförvärv	482
Avyttring/utrangering	-9
Omklassificeringar	-48
Vid årets slut	<u>547</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>547</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 19	Andelar i koncernföretag	2025-12-31	2024-12-31
		<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
	Vid årets början	–	–
	Förvärv	1 533	–
	Vid årets slut	1 533	–
	Redovisat värde vid årets slut	1 533	–

Specifikation av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	2025-12-31			2024-12-31
	Antal andelar	Andel i % i)	Redovisat värde	Redovisat värde
Setra Group AB (publ), 556034-8483, Stockholm ⁱⁱ⁾	51 337 955	99,5	1 533	–
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	–	–
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	–	–
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	–	–
Setra Wood Products Ltd, King's Lynn, Storbritannien	160 000	100	–	–
			1 533	–

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

ii) Setra Group AB var intresseföretag till Mellanskog under 2024 och fram till 1 maj 2025 då det blev dotterbolag med ett minoritetsintresse om 0,48%.

Förvärv av Setra Group 2025-05-01

Koncernen uppkom den 1 maj 2025 genom att moderföreningen förvärvade ytterligare 50 procent av aktierna i Setra Group AB, vilket tillsammans med tidigare innehav om 49,52 procent av aktierna gav moderföreningen ett bestämmande inflytande över Setra Group med totalt 99,52 procent av aktier och röster. Setra Group AB består av moderbolaget och ett antal dotterföretag.

Förvärvet syftar till att stärka och säkerställa flödet av råvara från skogsägarna till industrin. Genom majoritetsägandet möjliggörs ett mer optimerat råvaruflöde, vilket förväntas gynna Mellanskog såväl som Setra.

För upplysning om sammandrag av förvärvade tillgångar och skulder, se not 30 Upplysningar till kassaflödesanalys. De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas vid förvärvsanalys av dotterbolag framgår av not 1.

Not 20	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2025-12-31	2024-12-31
		<i>Moderföreningen</i>	
	<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
	Vid årets början	896	896
	Omklassificeringar	-896	–
	Vid årets slut	–	896
	Redovisat värde vid årets slut	–	896

Specifikation av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

2024-12-31			
Intresseföretag / org nr, säte	Justerat EK / Årets resultat	Andelar / antal i % i)	Redov värde hos moderföreningen
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ), 556034-8483, Stockholm	1 074	25 516 644	896
	-104	49,52%	
Övriga, vilande eller av mindre betydelse			0
			896

Koncernen innehar även indirekt genom Setra det gemensamt styrda företaget Pyrocell AB (559167-3784) som ägs till 50 % (1 000 andelar) och redovisas med klyvningsmetoden i Mellanskogs koncernredovisning, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 21	Andra långfristiga fordringar	2025-12-31	2024-12-31
		<i>Koncernen</i>	
	<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
	Vid periodens början 2025-05-01	16	–
	Reglerade fordringar	-5	–
	Vid årets slut	11	–
	Redovisat värde vid årets slut	11	–



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Not 22 Finansiella instrument och riskhantering**Derivat och finansiell riskhantering**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, risker avseende refinansierings samt kreditrisker och prisrisker i form av elprisrisk och valutarisk. Föreningens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av föreningens ekonomiavdelning samt av Setras finansfunktion avseende risker specifikt kopplade till Setra.

Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande målsättningen med den finansiella verksamheten är att förvalta medlemmarnas inestående kapital samt att sträva efter bästa möjliga resultat givet vald kapitalstruktur och risknivå.

Risikbegränsningar

Placeringar skall ske med beaktande av kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och etiska normer.

Förvaltning, ansvar och befogenheter

VD ansvarar för föreningens löpande medelsförvaltning. Den löpande förvaltningen är delegerad till ekonomichef. Räntesättning och övriga villkor för inlåning från medlemmar/skogsägare bestäms av VD och ekonomichef. Räntesättningen bestäms utifrån omvärldsläget och föreningens behov av finansiering.

Valutarisk

Målsättningen med hanteringen av valutarisken är att begränsa negativa valutafluktuationers påverkan på Mellanskogs resultat.

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

För att minska resultatpåverkan av förändrade valutakurser säkras delar av framtida flöden med valutaterminer och valutoptioner. Enligt koncernens finanspolicy ska prognostiserade flöden i utländsk valuta säkras upp till 12 månader. Säkringar längre än 12 månader kan ske efter styrelsebeslut. Större investeringar hanteras separat. Valutor där framtida valutaflöden beräknas understiga 100 Mkr den närmaste tolv månadersperioden säkras ej. Samtliga valutaterminer är designerade som säkringsinstrument i säkringsrelationer. Se redovisningsprinciper för mer information.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens presentationsvaluta. Denna risk säkras inte.

Ränterisk

Målsättningen med hanteringen av ränterisken är att begränsa räntefluktuationers negativa påverkan på Mellanskogs resultat.

Genomsnittlig durationen i totalportföljen ska inte överstiga 3 år. Koncernens banklån har räntebindningstider på 3-6 månader. Under 2025 har inga säkringsinstrument använts för att säkra ränterisken.

Operativ risk

Koncernen ska ha en god intern kontroll med ändamålsenliga rutiner, system, kontrollåtgärder och rapportering. Förvaltningen ska inte vara personberoende.

Finansierings- och likviditetsrisk

Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att säkerställa Mellanskogs behov av kapital för driften och återbetalningsförmåga av inlåningen från medlemmar/skogsägare. Målsättningen med skuldförvaltningen är att säkerställa att Mellanskog alltid har tillgång till tillräcklig finansiering till rimlig kostnad.

Föreningens huvudsakliga finansiering sker via inlåning från medlemmar/skogsägare. Därutöver finansieras koncernen genom banklån med nominella belopp om totalt 369 mkr. Koncernen har också tillgång till checkräkningskredit samt övriga långfristiga kreditfaciliteter på 435 Mkr, varav utnyttjad del uppgår till 413 Mkr som kan utnyttjas vid behov. Placeringar ska ske i likvida tillgångar, vilka kan omsättas till likvida medel inom rimlig tid utan oskäliga transaktionskostnader.

Kredit- och motpartsrisk

Målsättningen med hanteringen av kreditrisken är att säkerställa medlemmarnas/skogsägarnas kapital.

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet.

Köp och försäljning av finansiella instrument får endast genomföras med motparter som har adekvat och godkänd verksamhet och står under Finansinspektionens eller motsvarande utländsk myndighetstillsyn. Koncernen begränsar riskerna för kreditförluster genom kreditförsäkringar.

En stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att koncernen har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Elprisrisk

Målsättningen med hanteringen av elprisrisken är att begränsa den påverkan som fluktuationer i elpriset får på Mellanskogs resultat.

Koncernen köper årligen stora mängder elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Samtliga finansiella säkringar är designerade som säkringsinstrument i säkringsrelationer. Se redovisningsprinciper för mer information.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning avseende samtliga derivatavtal. Enligt principerna i K3 kapitel 11 redovisas därmed inga värdeförändringar på derivaten i resultaträkningen och ingen tillgång eller skuld presenteras i balansräkningen. I tabellen nedan lämnas upplysning om derivatens verkliga värden per balansdagen som i enlighet med kapitel 11 inte redovisas i balansräkningen.

Koncernen		2025-12-31
Tillgångar	värde	Verkligt värde
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>		
Valutaterminer		16
Valutaoptioner		1
Elprissäkringar		7
		<u>24</u>
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>		
Elprissäkringar	-	-8
	-	<u>-8</u>

Vid förvärvet av Setra den 1 maj 2025 ingick derivat med ett per förvärvsdagen netto positivt verkligt värde om netto 28 mkr vilket bestod av derivattillgångar om 57 mkr och derivatskulder om 29 mkr. Detta värde har i Mellanskogs koncernredovisning redovisats som ett netto av betald och erhållen premie i samband med att derivaten anskaffades genom förvärvet av Setra och periodiseras över säkringsinstrumentens kvarvarande löptid. Per balansdagen återstod en skuld om 21 Mkr att periodisera under kommande perioder.

Not 23 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Koncernen	2025-12-31		Netto
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Materiella anläggningstillgångar	3	5	-2
Lager	10	-	10
Pensionsavsättningar	3	-	3
Avsättningar	9	-	9
Underskottsavdrag	120	-	120
Obeskattade reserver	-	80	-80
Derivatskuld	4	-	4
Övrigt	4	2	2
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>153</u>	<u>87</u>	<u>66</u>

Koncernens totala skattemässiga underskott uppgår till 582 Mkr, och motsvarar uppskjuten skattefordran om 120 Mkr.

Koncernens förändring uppskjutna skattefordringar/-skatteskulder	Netto
	2025-05-01- 2025-12-31
Uppskjutna skattefordringar (+)/uppskjutna skatteskulder (-) vid koncernens bildande 2025-05-01	1
Tillkommande genom förvärv av dotterbolag (fordran +/skuld -)	-30
Förändring via koncernens resultat (kostnad +)	97
Omräkningsdifferenser och övriga förändringar redovisade direkt i eget kapital	-2
Vid årets slut	<u>66</u>

Moderföreningen

Moderföreningen	2025-12-31		Netto
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

	2024-12-31		Netto
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Uppskjuten skattefordran/skuld	1	1	1

Förändringen av uppskjuten skattefordran/-skuld i moderföreningen har i sin helhet redovisats över resultatet 2025.

Moderföreningens ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 0 Mkr (0).

Not 24	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2024-12-31
	2025-12-31		
<i>Koncernen</i>			
Försäkring	6		
Lokalhyra	5		
Övriga poster	40		
	51		
<i>Moderföreningen</i>			
Lokalhyra	4		5
Upplupen ränta	6		0
Övriga poster	7		10
	17		15

Not 25	Kortfristiga placeringar		2024-12-31	
	2025-12-31		Börsvärde eller motsv.	Redovisat värde
Koncernen och moderföreningen				
Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsv.	Redovisat värde	Börsvärde eller motsv.	Redovisat värde
Noterade aktier	2 788	2 628	3 237	3 050
Noterade obligationer och certifikat	–	–	–	–
	2 788	2 628	3 237	3 050

Not 26	Avsättningar för pensioner		2025	2024
Pensionskostnad				
<i>Koncernen</i>				
Pensionskostnaden består av:				
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner			0,1	
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner			43,5	
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning			43,6	
Pensionskostnad				
<i>Moderföreningen</i>				
Pensionskostnaden består av:				
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner			–	–
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner			17,9	16,0
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning			17,9	16,0

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. Denna plan utgör en avgiftsbestämd pensionsplan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall föreningen årligen erlagga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensionsgrundande lönen med 65 års pensionsålder.

Koncernen har också förmånsbestämda pensionsplaner för vilka valet har gjorts att tillämpa förenklingsregeln för pensionsförpliktelser som är tryggade genom avsättning i balansräkningen. Detta innebär att pensionsförpliktelserna redovisas i enlighet med den uppgift som erhålls ifrån PRI om pensionsskuldens storlek.

Därutöver innehar koncernen pensionsförpliktelser som är beroende av värdet på kapitalförsäkringar som ägs av koncernen. I dessa fall redovisas avsättningen till pensioner till tillgångens redovisade värde. Då kapitalförsäkringen inte finansierar särskild löneskatt överstiger skuldens redovisade värde tillgångens redovisade värde med ett belopp motsvarande nuvärdet av den framtida förpliktelserna att betala särskild löneskatt.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 27 Övriga avsättningar

2025-12-31

Typ av avsättning*Koncernen*

Personal- och omstrukturingsåtgärder	19
Avsättning för villkorad köpeskilling avseende förvärv av Setra	265
Miljörelaterade åtaganden avseende återställning av mark	28
	<u>312</u>

Avstämning av förändring*Koncernen**Personal- och omstrukturingsåtgärder*

2025-12-31

Vid periodens början 2025-05-01	19
Redovisat värde vid årets slut	<u>19</u>

Villkorad köpeskilling

2025-12-31

Vid periodens början 2025-05-01	–
Avsättning vid förvärv av Setra 2025-05-01	265
Redovisat värde vid årets slut	<u>265</u>

Miljöåtaganden

2025-12-31

Vid periodens början 2025-05-01	33
Belopp som tagits i anspråk under året	0
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-5
Ökning under året av diskonterade belopp	0
Redovisat värde vid årets slut	<u>28</u>

Avser miljöavsättningar för framtida åtaganden i syfte att återställa markområden där SETRA-bolag är eller har varit verksamma

*Moderföreningen**Villkorad köpeskilling*

2025-12-31

2024-12-31

Vid periodens början 2025-05-01	–	–
Avsättning vid förvärv av Setra 2025-05-01	265	–
Redovisat värde vid årets slut	<u>265</u>	<u>–</u>

Not 28 Långfristiga skulder

2025-12-31

2024-12-31

Koncernen

Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:

Långfristiga räntebärande skulder

Skulder till virkesleverantörer 185

Moderföreningen

Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:

Långfristiga räntebärande skulder

Skulder till virkesleverantörer 185 116

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäker

2025-12-31

2024-12-31

Koncernen

Löne- och semesterlöneskuld	124
Sociala avgifter inkl löne- och avkastningsskatt	42
Upplupna rundvirkeskostnader	6
Bonus till kunder	6
Övriga poster	45
	<u>223</u>

Moderföreningen

Löne- och semesterlöneskuld	28	25
Sociala avgifter inkl löne- och avkastningsskatt	18	16
Upplupna rundvirkeskostnader	2	2
Övriga poster	5	10
	<u>53</u>	<u>53</u>

Not 30 Upplysningar till kassaflödesanalysen

2025

2024

Betalda räntor och erhållen utdelning*Koncernen*

Erhållen ränta	8
Erlagd ränta	-57



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Moderföreningen

Erhållen ränta	13	12
Erlagd ränta	-56	-90

Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
--	------------	------------

Koncernen

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank	229	
----------------	-----	--

Moderföreningen

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank	60	330
----------------	----	-----

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2025	2024
--	------	------

Koncernen

Upplösning av negativ goodwill	-638	
Omvärdering vid förvärv av bestämmande inflytande	339	
Avskrivningar	113	
Orealiserade valutakursdifferenser	16	
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	4	
Värdeförändringar på derivatinstrument	49	
Rearesultat finansiella placeringar	-45	
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-5	
Övriga avsättningar	-9	
	<u>-177</u>	

Moderföreningen

Avskrivningar	2	2
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	<u>-103</u>	<u>-144</u>
	-101	-142

Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan

	2025-12-31	
--	------------	--

Koncernen

Förvärvade tillgångar och skulder samt eget kapital från tidigare innehav vid successiva förvärv

Immateriella anläggningstillgångar	17	
Materiella anläggningstillgångar	2 133	
Uppskjuten skattefordran	60	
Övriga finansiella anläggningstillgångar	30	
Avgående andelsvärde i intresseföretag omvärderat till verkligt värde	-629	
Derivatstillgång	28	
Varulager	1 048	
Rörelsefordringar	841	
Likvida medel	200	
Summa tillgångar	<u>3 728</u>	

Innehav utan bestämmande inflytande	6	
Uppskjutna skatteskulder	89	
Avsättningar pensioner och övriga avsättningar	370	
Räntebärande skulder	585	
Rörelseskulder	2 307	
Summa avsättningar och skulder	<u>3 358</u>	

Köpeskilling	635	
Avgår: Villkorad köpeskilling	<u>-265</u>	
Utbetald köpeskilling	370	
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	<u>-200</u>	
Påverkan på likvida medel	170	

Den villkorade köpeskillingen om 265 miljoner kronor har inkluderats som en del av anskaffningskostnaden då den är sannolik till sitt utfall och kan uppskattas med ett tillförlitligt belopp. Posten redovisas som en avsättning som förväntas utbetalas inom 12 månader. Ingen del av den villkorade köpeskillingen har påverkat kassaflödet under räkenskapsåret, varken i form av investering i dotterbolag eller i form av ökad skuldsättning.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar i eget förvar	113	
	<u>113</u>	
Eventalförpliktelser		
Garantiförbindelse	1	
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	
Borgensåtaganden	2	
Borgen till förmån för dotterbolag	500	
Eventalförpliktelse avseende miljö	16	
	<u>520</u>	
<i>Moderföreningen</i>		
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar i eget förvar	113	113
	<u>113</u>	<u>113</u>
Eventalförpliktelser		
Borgensåtaganden	-	3
Borgen till förmån för dotterbolag	500	-
	<u>500</u>	<u>3</u>

Moderföreningen ställde år 2025 ut en proprieborgen uppgående till 2,9 Mkr för lån upptaget av Biometria ekonomisk förening hos Danske Bank A/S. Borgensåtagandet omfattar hela det aktuella beloppet inklusive upplupen ränta och eventuella kostnader. Borgensåtagandet upphörde 2025-12-18.

Övriga eventalförpliktelser

Enligt aktieägaravtal mellan Sveaskog Förvaltnings AB och Skogsägarna Mellanskog ek för fanns regler om förköp mellan parterna avseende Setra Group AB.

Not 32 Transaktioner med närstående*Närståendetransaktioner*

Inköp från och försäljning till föreningens medlemmar sker på marknadsmässiga villkor.

Närståendetransaktioner i form av arvode och lön till styrelse och företagsledning, se not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse. Under räkenskapsåret 2025 har virke köpts (+) och skogstjänster sålts (-) till styrelse och företagsledning på marknadsmässiga villkor till ett nettovärde om 2 319 tkr (2 094 tkr).

Närståendetransaktioner med Setra Group AB

Transaktioner med dotterföretag (f d intresseföretag) är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Utdelning har erhållits med 0 Mkr (0 Mkr) från Setra Group AB under år 2025 avseende verksamheten 2024.

Not 33 Disposition av vinst eller förlust

Till 2026 års föreningsstämma står följande medel till förfogande i kronor:

Balanserade vinstmedel	1 091 980 469
Årets resultat	154 083 379
Summa	<u>1 246 063 848</u>

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 246 063 848, disponeras enligt följande:

Utdelning baserat på insatskapitalet	29 569 525
Utdelning baserat på värdet av virkesleveranser	9 430 475
Balanseras i ny räkning	1 207 063 848
Summa	<u>1 246 063 848</u>

Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 28 oktober 2025 undertecknades ett köpeavtal med den österrikiska sågverkskoncernen HS Timber Group om försäljning av Setras sågverk i Malå. Slutförande av affären beräknas till Q2 2026.

Den 27 december drabbades stora delar av Mellanskogs geografi av stormen Johannes. Ca 10 miljoner m³sk skog bedöms ha blåst ned vilket gör stormen till den värsta i Sverige på över 10 år. Värst drabbade är Gävleborgs län samt östra Dalarna. Arbetet med att röja upp efter stormen bedöms bli omfattande och pågå till minst sommaren 2026. Sannolikt skapas stora virkesöverskott under våren 2026 i den värst drabbade geografien.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening

Org nr 785000-3349

Not 35 Koncernuppgifter

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening är en svenskregistrerad ekonomisk förening med säte i Uppsala med postadress Dag Hammarskjölds väg 60, 752 37 Uppsala.

Koncernredovisningen 2025 består av moderföreningen och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Koncernen uppkom den 1 maj 2025 genom att moderföreningen förvärvade ytterligare 50 procent av aktierna i Setra Group vilket tillsammans med tidigare innehav om 49,52 procent av aktierna gav moderföreningen ett bestämmande inflytande över Setra Group med totalt 99,52 procent av aktier och röster. Setra Group består av moderbolag och ett antal dotterföretag, se not 23.

Not 36**Nyckeltalsdefinitioner**

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Avkastning på totalt kapital:	Vinst efter finansiella intäkter / totala tillgångar
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföreningens aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföreningens aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + egetkapitaldel av obeskattade reserver) / Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder / eget kapital
Kassalikviditet:	(Omsättningsstillgångar - varulager) / kortfristiga skulder

Årsredovisningen har beslutats den 10 februari 2026**Uppsala den dag som framgår av de digitala signaturerna**

Peter Helander
Ordförande

Karin Mattsson
Vice ordförande

Thomas Arctadius

Per Olof Nyman

Anders Bengtsson

Sven Erik Hammar

Kerstin Lindvall

Katarina Mowitz

Fredrik Munter
Verkställande direktör

Magnus Sääf
Arbetsgarrerespresentant

Anders Englund
Arbetsgarrerespresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av de digitala signaturerna

Jesper Sturesson
Auktoriserad revisor

Erika Eriksson
Förtroendevald revisor

Fredrik Lundh
Förtroendevald revisor

Kajsa Wejåker
Förtroendevald revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D32F87BF9724DBD8FDA81DB7A589241

List of Signatures

Page 1/1

 **06.62) Revisionsberättelse MELLANSKOG 2025 slutlig.pdf**

Name	Method	Signed at
Erika Maria Eriksson	BANKID	2026-02-10 13:48 GMT+01
JESPER STURESSON	BANKID	2026-02-10 13:44 GMT+01
Erik Axel Fredrik Lundh	BANKID	2026-02-10 13:42 GMT+01
KAJSA WEJÅKER	BANKID	2026-02-10 13:47 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DD1AA52536C7443EBC65250810020AF7

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i SKOGSÅGARNA MELLANSKOG EK FÖR
Org.nr 785000-3349

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SKOGSÅGARNA MELLANSKOG EK FÖR för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Revisorernas ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorsd i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.
- Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har utfört en revision enligt lagen om ekonomiska föreningar och därmed enligt god revisionsd i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SKOGSÅGARNAS MELLANSKOG EK FÖR för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorsd i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av

förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverande yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Jesper Stuesson
Auktoriserad revisor

Erika Eriksson
Förtroendevald revisor

Fredrik Lundh
Förtroendevald revisor

Kajsa Wejåker
Förtroendevald revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DD1AA52536C7443EBC65250810020AF7

List of Signatures

Page 1/1



06.4) Kooperativ styrningsrapport för Mellanskog 2025.pdf

Name	Method	Signed at
PER-OLOF NYMAN	BANKID	2026-02-10 12:12 GMT+01
Sven-Erik Hammar	BANKID	2026-02-10 12:11 GMT+01
PETER HELANDER	BANKID	2026-02-10 12:14 GMT+01
Anders Christian Bengtsson	BANKID	2026-02-10 12:12 GMT+01
Karin Anna Birgitta Mattsson	BANKID	2026-02-10 12:14 GMT+01
Anna Maria Katarina Eld Mowitz	BANKID	2026-02-10 12:44 GMT+01
MAGNUS SÄÄF	BANKID	2026-02-10 12:12 GMT+01
KERSTIN LINDVALL	BANKID	2026-02-10 12:11 GMT+01
THOMAS ARCTAEDIUS	BANKID	2026-02-10 12:13 GMT+01
Erik Anders Englund	BANKID	2026-02-10 12:14 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

Kooperativ styrningsrapport 2025

Bakgrund

*Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag (Kooperativa koden) är framtagen av föreningen Svensk Kooperation för att främja kooperativt och ömsesidigt företagande i Sverige. Den ger vägledning för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag baserat på de etiska och värdemässiga utgångspunkterna *självhjälp, personligt ansvar, demokrati, jämlikhet, rättvisa och solidaritet*. Medlemmarna i kooperativa föreningar tror på etiska värden som *hederlighet, öppenhet, socialt ansvar och omsorg om andra*.*

Kodens syfte är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna samt att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete.

Mellanskog antog den kooperativa koden på föreningsstämman 2022. Nedan följer en beskrivning av hur vi arbetar med respektive princip samt av året som gått och våra tankar för föreningens arbete framåt.

Året som gått

Föreningens demokratiska forum har under året kompletterats med insatser för att stärka föreningens förtroendevalda och för att tydliggöra hur Mellanskog vill fungera som arbetsgivare, medlemsorganisation och samhällsaktör. Arbetet har mynnat ut i en handledning för förtroendevalda och en uppdatering av Mellanskogs uppförandekod, som nu även omfattar de förtroendevalda. Insatserna syftar till att ytterligare stärka Mellanskog som en trygg, transparent och professionell organisation med höga etiska krav. Arbetet har bedrivits parallellt i tre arbetsgrupper bestående av förtroendevalda med stöd av medarbetare som har träffats digitalt ett antal gånger under året.

En av arbetsgrupperna har utvecklat en handledning för förtroendevalda som är ett stödmaterial framtaget för att stärka och vägleda de förtroendevalda i deras viktiga roll i Mellanskogs demokratiska organisation. Den ger en introduktion till föreningens värdegrund, uppdrag och arbetssätt, samtidigt som den beskriver den kooperativa aspekten av Mellanskog. Syftet med handledningen är att skapa trygghet, tydlighet och gemensam riktning i det dagliga arbetet och därmed bidra till utveckling av föreningens skogsbruksområden och de medlemsdemokratiska processerna.

En annan arbetsgrupp har arbetat med att uppdatera Mellanskogs uppförandekod. Koden är ett styrande dokument som beskriver hur alla som verkar för föreningen, såväl medarbetare, förtroendevalda samt leverantörer ska agera i sin roll och i mötet med omvärlden. Koden är ett slags ramverk för hur Mellanskogs värdegrund omsätts i handling i allt från affärsrelationer och medlemskontakter till arbetsmiljö, säkerhet och kommunikation.

En tredje arbetsgrupp har arbetat med att, från ägarhåll, tydliggöra vilken roll de vill att skogsbrukområdets styrelse ska spela i föreningen. I arbetet har gruppen förhållit sig till Mellanskogs stadgar, policys, handledningen för förtroendevalda men också till rågången mellan den operativa organisationens ansvar och de förtroendevaldas uppdrag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

Utöver de tre arbetsgruppernas arbete har även en två dagar lång valberedningsutbildning genomförts i syfte att stärka valberedarnas kompetens och skapa en gemensam grund i arbetet att främja föreningens utveckling. Utbildningen tog sin utgångspunkt i föreningens demokratiska uppdrag, den nya handledningen för förtroendevalda och den uppdaterade uppförandekoden som tillsammans tydliggör vilken typ av uppdrag Mellanskog rekryterar till och vilka förväntningar som följer med ett förtroendeuppdrag. I utbildningen deltog 31 förtroendevalda från ett flertal av Mellanskogs skogsbruksområden.

Under året har Mellanskog planerligt förvärvat aktiemajoriteten i Setra Group från Sveaskog och föreningsstyrelsen har formulerat principer för styrning av Setra. Ägarnas vilja och övergripande mål har klargjorts i ägardirektivet som fungerar som vägledning för Setras styrelse och verkställande ledning.

Mellanskog blickar framåt

Under 2026 kommer föreningsstyrelsen inleda ett visions- och strategiarbete med en horisont tio år bort. Under året kommer arbetet fortsätta med att stötta utvecklingen av föreningens förtroendevalda genom implementering av handledning för förtroendevalda och uppförandekod. Arbetet med att fokusera på och lyfta fram och stötta de förtroendevalda revisorernas roll fortsätter genom att lägga extra fokus på kooperativ styrning i revisionsutskottet

1. Syfte och medlemsnytta

”Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.” Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Mellanskogs verksamhet ska genomsyras av Mellanskogs vision ”Starkare skogsägare, rikare skogar”. Förtroendevaldas och medarbetares handlande ska spegla våra värdeord: *Rejäl. Framåt. Tillsammans*. Vi följer alltid gällande lagstiftning och ställer oss bakom branschgemensamma policys och riktlinjer. Mellanskog har fyra viktiga styrande dokument för detta: *Mellanskogs riktlinje för inköp av skogsråvara, Mellanskogs hållbarhetspolicy, Mellanskogs uppförandekod, samt Mellanskogs viltpolicy*

Föreningsstyrelsen har flera verktyg för att fånga upp medlemmarnas mening i stort.

- Demokratiska processer (skogsbruksområdets årsmöte, föreningsstämma, ordföranderåd)
- Varje styrelseledamot har kontaktansvar gentemot skogsbruksområdenas styrelser
- Underlag från årlig medlemsundersökning samt uppdragsenkäter efter utförda uppdrag.

Den ekonomiska nyttan för Mellanskogs medlemmar mäts genom den s.k. *Skogsägarnyttan*, som mäter det totala ekonomiska värde som föreningen skapar per levererad kubikmeter (kr/m³fub). Nyckeltalet utgörs av skogsägarnas avverkningsnetto i kombination med Mellanskogs resultat efter skatt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

2. Demokratiska processer

”Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.” Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Föreningens demokratiska processer beskrivs nedan och regleras i Mellanskogs stadgar §§15-30. Stadgarna finns tillgängliga på www.mellanskog.se/stadgar.

Föreningsstyrelsen följer hur väl Mellanskogs demokratiska organisation fungerar och fullgör sitt syfte genom bl.a. dialog mellan kontaktansvariga styrelseledamöter och styrelserna i föreningens skogsbruksområden, genomförande av två ordföranderåd om året, deltagande i dialogen vid skogsbruksområdenas årsmöten och föreningsstämman samt genom att vid två styrelsesammanträden om året fördjupa diskussionen om kooperativ styrning. Utifrån det underlaget initierar föreningsstyrelsen förändringar vid behov.



3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

”Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.” Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Ändamålsparagrafen (§2) i Mellanskogs stadgar beskriver föreningens ändamål.

- Skapa förutsättningar för ett lönsamt, hållbart familjeskogsbruk
- Medlemskap öppet för alla skogsägare inom Mellanskogs verksamhetsområde



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

Ägarmodellen är utformad så att den medlem som gör affärer med föreningen bygger upp sitt eget insatskapital. Det samlade insatskapitalet är i varje Kooperation en väsentlig del av föreningens egna kapital. Virkesaffären ska vara transparent och rättvis, där Mellanskog strävar efter att erbjuda medlemmen så höga priser vid virkesaffären som möjligt. Mellanskog har under året förvärvat aktiemajoriteten i Setra group genom förvärv av Sveaskogs hela andel. Att vara delägare till en sågverkskoncern innebär en risk men skapar också möjligheter till utökat värdeskapande. När Setra delar ut vinst, påverkas Mellanskogs resultat positivt och kommer därmed alla medlemmar till del genom föreningens vinstdelning.

Beslut om vinstdelning fattas av föreningsstämman med utgångspunkt i det förslag som föreningsstyrelsen har arbetat fram. Mellanskogs vinst kan delas ut i form av ränta på insatskapital, efterlikvid på levererade sortiment samt emitterade insatser. Vinstdelningssystemet är utformat för att genom efterlikvid premiera medlemmar som är aktiva och väljer att göra affärer med föreningen, samtidigt som medlemmar som gjort affärer tidigare år också får ta del av vinsten genom ränta på sitt insatskapital.

Mellanskog bedriver ett omfattande näringspolitiskt arbete. Både i egen regi och genom LRF skogsägarna. Detta arbete är värdeskapande på kort och längre sikt genom bättre förutsättningar för medlemmarnas skogsbruksföretagande.

4. Stämman

”Stämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter. På stämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till stämman.” Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Föreningsstämman är Mellanskogs högsta beslutande organ och dess former regleras i föreningens stadgar §§ 20-26. På Mellanskogs hemsida publiceras information om föreningsstämman.

För att fullmäktige ska ha goda förutsättningar att fatta väl underbyggda beslut gällande motioner arrangeras motionstorg före stämman. På motionstorget, som ofta genomförs digitalt, får alla motionärer möjlighet att presentera sin motion för fullmäktige och får höra och diskutera föreningsstyrelsens yttrande.

Vid föreningsstämman 2025 behandlades nio av medlemmar inlämnade motioner varav stämman yrkade helt eller delvis bifall för fem.

Framdriften av stämmobeslut från motioner rapporteras tre gånger per år: till höstens ordföranderåd, vid sbo-årsmöten och i en slutrapport vid föreningsstämman.

Föreningsstämman utser minst två och max fyra revisorer varav minst en revisor ska vara auktoriserad. Revisorernas arbetsätt är beskrivet i *revisionsutskottets arbetsordning*.

Stämmohandlingarna finns tillgängliga för alla medlemmar via www.mellanskog.se/foreningsstamma.

5. Valberedningen

”Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess. Valberedningen ska också lämna förslag till



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

arvoden för förtroendevalda. Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse.” *Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.*

Valberedningar finns på två nivåer i Mellanskog och arbetar för att skapa förutsättningar för en jämställd förtroendeorganisation på alla nivåer. Varje skogsbruksområde tar fram förslag på kandidater till skogsbruksrådets styrelse samt till fullmäktige. Föreningsstämman valberedning föreslår kandidater till föreningens styrelse, ordförande för Mellanskog, revisorer samt arvoden till de förtroendevalda. Kandidater till föreningsstämman valberedning föreslås för föreningsstämman av ordföranderådet.

6. Föreningsstyrelsen

”Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt sätt främja en öppen debatt och konstruktiva diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet.” *Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.*

Mellanskogs föreningsstyrelse valdes vid föreningsstämman 2025 att bestå av 8 ledamöter. Av dessa är tre kvinnor och fem män varav en ledamot är extern och inte medlem i föreningen. Utöver stämموvalda ledamöter deltar två av personalen utsedda ledamöter i styrelsens arbete. Föreningsstyrelsen har under 2025 haft tolv protokollförda sammanträden varav hälften var fysiska sammanträden och hälften genomfördes på distans.

	24 jan	11 feb	19 feb	9 mar	21 apr	25 apr	21 maj	22 maj	19 jun	20 aug	28 aug	21 okt	11 dec
			Extra	Extra	PC ¹⁾			KS ¹⁾			Extra		
Peter Helander	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Karin Mattsson, vice	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	-	•	-
Thomas Arctadius	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	•
Anders Bengtsson	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Sven Erik Hammar	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Kerstin Lindvall	•	-	•	•	•	•	•	-	•	•	•	•	•
Katarina Mowitz	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-
Per Olof Nyman	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Magnus Sääf	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	•	•
Mårten Gustavsson ⁴⁾	•	•	•	-	•	•	•						
Anders Englund ³⁾								•	•	•	•	•	•

• Deltagit - Ej deltagit ¹⁾Konstituerande sammanträde ²⁾Per Capsulam ³⁾Personalrepresentant, tillträde vid föreningsstämman 2025

⁴⁾Personalrepresentant, avgick vid föreningsstämman 2025

Av tabellen framgår styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena. Styrelsen strävar efter att vara lättillgänglig för medlemmar och förtroendevalda genom att alla ledamöter har personligt kontaktansvar för några skogsbruksområden och genom medverkan vid sbo-styrelsemöten, medlemsaktiviteter, årsmöten och ordföranderåd samt motionstorg.

Föreningsstyrelsen fattar beslut om Mellanskogs strategier, uppförandekod, finans- vilt- och värdeöverföringspolicy. Övriga policys antas av vd. Styrelsen har under året liksom resten av organisationen spelat värdegrundskort vid majoriteten av sina sammanträden.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

Föreningsstyrelsen genomför varje år en intern utvärdering av styrelsens arbetssätt som finns tillgänglig för revisorer och valberedning. Valberedningen intervjuar styrelsens ledamöter varje år för att få en bild av styrelsens arbete och framtida kompetensbehov.

7. Ersättning till ledande befattningshavare

”Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättning till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.” Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare föreslås av föreningsstyrelsen och fastställs av föreningsstämman. Riktlinjerna biläggs i stämmohandlingarna som finns tillgängliga för alla medlemmar via hemsidan www.mellanskog.se/foreningsstamma.

Föreningsstyrelsen formulerar principer för styrning av Setra. Ägarnas vilja och övergripande mål klargörs i ägardirektivet som fungerar som vägledning för Setras styrelse och verkställande ledning.

8. Revision, risk och intern kontroll

”Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Styrelsen ska se till att personer som väljs för att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med externa revisorer.” Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Föreningsstämman väljer enligt §31 i Mellanskogs stadgar minst två och som mest fyra revisorer. En av dessa ska vara auktoriserad revisor och till vilken även väljs en auktoriserad revisor som ersättare. Föreningsstämman valde 2025 att ha tre förtroendevalda revisorer.

Revisorernas uppdrag är att granska hela föreningens verksamhet, granska styrelsens riskanalys och synliggöra risker. Revisorernas arbete pågår hela året. Revisorerna har ett etablerat ramverk, en arbetsordning, som årligen utvärderas av revisorerna. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som under året har löpande dialog med föreningens revisorer. För att möjliggöra revisorernas uppdrag har dessa tillgång till styrelsens underlag och protokoll. Revisorerna deltog vid två styrelsesammanträden 2025.

Initiativ till kooperativ utveckling 2025

Åtgärd	Stödjer princip
Färdigställande av handledning för förtroendevalda	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Utbildning för valberedare i våra skogsbruksområden	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Arbetsgrupp. Uppförandekod för hela Mellanskog	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Arbetsgrupp. Sbo-styrelsens roll	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Beslut i föreningsstyrelsen att särskilt belysa arbetet med kooperativ utveckling vid två sammanträden per år	2. Demokratiska processer, 8. Revision, risk och intern kontroll



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

Utbildning för förtroendevalda revisorer.

8. Revision, risk och intern kontroll

Fokusområden kooperativ utveckling 2026

Åtgärd	Stödjer princip
Implementering av handledning för förtroendevalda	1. Syfte och medlemsnytta
Implementering av uppförandekod för hela Mellanskog	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Utbildning för valberedare i våra skogsbruksområden	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Arbetsgrupp, Förtydliga ramar för våra förtroendevaldas arvoderade tid	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Lyft fram och stötta revisorernas roll genom att lägga extra fokus på kooperativ styrning i revisionsutskottet 2025-2026, därefter utvärdering av arbetssättet.	8. Revision, risk och intern kontroll

Uppsala 10 februari 2026

Mellanskogs föreningsstyrelse

Peter Helander, ordf.	Kerstin Lindvall
Karin Mattsson, vice ordf.	Katarina Mowitz
Thomas Arctaedius	Per Olof Nyman
Anders Bengtsson	Anders Engström
Sven Erik Hammar	Magnus Sääf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7806A530E4244012A4D141BD58C642FC

List of Signatures

Page 1/1



06.5) Förtroendevalda revisorerers granskningsrapport.pdf

Name	Method	Signed at
KAJSA WEJÅKER	BANKID	2026-02-10 13:46 GMT+01
Erik Axel Fredrik Lundh	BANKID	2026-02-10 13:40 GMT+01
Erika Maria Eriksson	BANKID	2026-02-10 13:49 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8E2D919670C847E086FC305693621660

Granskningsrapport från förtroendevalda revisorer

Till föreningsstämman i Mellanskog ekonomisk förening org.nr 785000-3349

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi, av föreningsstämman förtroendevalda revisorer, har granskat styrelsens tillämpning av principerna enligt *Svensk Kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag*. Vårt uppdrag har utförts parallellt med den auktoriserade revisorns granskning med utgångspunkt i föreningens stadgar och *Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag*.

Vårt ansvar är att, ur medlemmarnas perspektiv, bedöma om styrelsens arbete bedrivits på ett ändamålsenligt och från föreningens synpunkt tillfredställande sätt.

Granskningens inriktning och omfattning

Vi förtroendevalda revisorers översiktliga granskning har ett annat fokus jämfört med den inriktningen och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och i enlighet med Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer.

Vår granskning har fokuserats på bland annat: Den demokratiska processen, styrelsens arbete och beslutsprocesser, uppföljande av stämmobeslut och strategisk inriktning.

Granskningen har genomförts genom: närvaro vid utvalda styrelsemöten, närvaro vid revisionsutskottsmöten, genomgång av protokoll och beslutsunderlag och styrdokument, dialoger med VD och ledande befattningshavare, närvaro på ordföranderåd, närvaro på SBO möten, löpande uppföljande av verksamhetens utveckling.

Iakttagelser och bedömningar

Vår granskning av de åtta principerna i Koden (1.Syfte och medlemsnytta 2.Demokratiska processer 3.Medlemmarnas deltagande i företaget värdeskapande 4.Stämman 5.Valberedningen 6.Styrelsen 7.Ersättning till ledande befattningshavare 8.Revision, risk och intern kontroll) har skett utifrån ett medlemsperspektiv och i enlighet med Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer.

Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Bedömningar och uttalande

Vår samlade bedömning är att styrelsen under året bedrivit sitt arbete engagerat och på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med *Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag*.

En föreningsstyrningsrapport har upprättats och vår översiktliga granskning visar att de åtta punkterna i koden i all väsentlighet har följts.

Uppsala den dag som framgår av de digitala signaturerna

Erika Eriksson, Fredrik Lundh, Kajsa Wejåker



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8E2D919670C847E086FC305693621660



Sorteringsplats med traversspår. Värmland, Skoghäll.



Ekipage för spårinsning. Vattning av basväg med vattenlåda. 1950-tal.



Bo Jakobsson åren 1954 och 2016. 62 år mellan bilderna. Foto: Nils Hagström och Johan Ördell.



Flottning, pågående tappning i Tröskdammen, Dalarna, Siljansfors. 1925



Fyllning av mila. Västmanland, Bjurfors. 1908.



Bild t.v. Skogsarbetarlag utanför kojan, troligen i början av 1900-talet.

Alla foton: SLU, Skogsbibliotek.



Motioner 2026

Motion nr 1: Härjedalens sbo. *Motion angående förslaget att avskaffa rätten till ersättning vid nekade avverkningstillstånd i fjällnära skog, och istället införa ett nytt inte rättssäkert begrepp "skogsmarksskyddsområden".*

Motion nr 2: Norra Dalarnas sbo. *Kvalitetssäkring av skogsägarens gallringsaffär.*

Motion nr 3: Norra Dalarnas sbo. *Kvalitetssäkring av delägarens virkesaffärer.*

Motion nr 4: Norra Stockholms sbo. *Ett riktat ekonomiskt stöd från medlemmarna som ger Mellanskog ytterligare möjlighet och mandat att agera i näringspolitiken, för ett fritt skogsbruk och en stark äganderätt.*

Motion nr 5: Norra Stockholms sbo. *Underlätta för självverksamma.*

Motion nr 6: Norra Värmlands sbo. *Skogstorget, ett steg bakåt för skogsägaren.*

Motion nr 7: Uppsala sbo. *Kraftledningar över skogsmark – ersättning, stormrisk och framtidssäkra lösningar.*

Motion nr 8: Uppsala sbo. *Strategi för att möta efterfrågan – med tydlig och tillgänglig kommunikation.*

Motion nr 9: Västmanlands sbo. *Nöjd medlem är en trogen medlem och ambassadör.*

MOTION 1. Härjedalens sbo

Motionär: Göran Lindberg

Styrelsens svar: Sven Erik Hammar



Motion angående förslaget att avskaffa rätten till ersättning vid nekade avverkningstillstånd i fjällnära skog, och istället införa ett nytt inte rättssäkert begrepp "skogsmarksskyddsområden"

Skogsutredningen (SU 2025:93) föreslår att avskaffa den lagstadgade rätten till full ersättning (125 %) för skogsägare p.g.a. Skogsstyrelsens beslut att neka avverkningstillstånd i fjällnära skog. Utredaren föreslår också att det i stället införs ett nytt bristfälligt, oklart och oprövat begrepp "skogsmarksskyddsområden" utan att ens ange någon ersättningsnivå.

Gällande lagar, regler och praxis för ersättning vid nekade avverkningstillstånd

Gällande lagstiftning grundar sig på fem prejudicerande och vägledande domar i Mark- och miljööverdomstolen vid Svea hovrätt den 12 maj 2022 (mål nr M 1729:19, M 1732:19, M 1734:19, M 1736:19 och M 1737:19) efter femåriga rättsprocesser i två instanser.

Jag har följt de fem målen väl, genom att noga läsa domarna och parternas inlagor, bevista syn av objekten i fält samt bevista domstolsförhandlingarna både i mark- och miljödomstolen vid Umeå tingsrätt och i mark- och miljööverdomstolen vid Svea hovrätt.

I domarna i båda instanser konstateras att skogsbruk är pågående markanvändning på produktiv skogsmark även i fjällnära skog och att ersättning för nekade avverkningstillstånd enligt beslut i skogsvårdslagen (se utdrag nedan) ska utgå med full marknadsvärdeminskning plus ett påslag med 25 procent (125%). Detta på motsvarande sätt som avverkningsförbud vid beslut om bildande av naturreservat enligt miljöbalken, samt andra tvingande myndighetsbeslut att expropriera och avsevärt försvåra pågående markanvändning enligt expropriationslagen, t.ex. för vägar och industrier. Ytterst handlar det om grundlagens egendomsskydd för den enskilde medborgaren i Sverige, enligt Regeringsformen kap 2. §15: Skydd mot expropriation eller något annat sådant förfogande.

Av SVL 19 § Ersättning till följd av beslut enligt 18 §, framgår:

19 § Fastighetsägaren har rätt till ersättning på grund av beslut enligt 18 § eller 18 b § första stycket 1 som innebär att pågående markanvändning inom den berörda delen av en fastighet avsevärt försvåras.

Vid prövningen av rätten till ersättning avseende produktiv skogsmark i fjällnära skog ska pågående markanvändning presumeras vara skogsbruk, om marken inte används uteslutande för andra ändamål.

När det gäller rätten till ersättning tillämpas även 25 kap. 6 § och 31 kap. 2 §, 7 § första stycket första meningen, 8 § första meningen, 9, 12, 13, och 15 §§, 31 § tredje stycket och 33 § miljöbalken. En hänvisning i någon av dessa bestämmelser till 31 kap. 4 § miljöbalken ska anses som en hänvisning till 19 § första stycket denna lag." (mina understrykningar)

Min bestämda uppfattning är att ovanstående ersättningsregler för nekade avverkningstillstånd, fungerar väl, är rättssäkra, tydliga och förutsägbara. Detta utifrån bl.a. ett flertal egna och rågrannars erhållna ersättningar på 125 % av marknadsvärdet. Jag förmodar att alla fjällnära skogsägare som fått motsvarande ersättning har samma uppfattning och är nöjda.

Ur både ett skogsägareperspektiv och i synnerhet grundlagens egendomsskydd, med expropriationsrättsliga principer, saknas motiv att avskaffa eller ändra nuvarande ersättningsregler vid avsevärt försvårande av pågående markanvändning i fjällnära p.g.a. nekade avverkningstillstånd.

MOTION 1 (forts).

Härjedalens sbo



Skogsutredningens förslag om skogsmarksskyddsområden

Detta är en ny, föga rättssäker, otydlig och oprövad skyddsform, med stora brister och uppenbara risker för hur stor ersättning som kommer att utgå vid bildande av skogsmarksskyddsområden. I stället för den lagstadgade ersättningen på 125 % av marknadsvärdet vid nekade avverkningstillstånd som avskaffas, föreslås skogsägare få möjlighet kräva att Skogsstyrelsen bildar ett skogsmarksskyddsområde. Skogsutredaren ger dock inget förslag på ersättningsnivå. I sammanhanget nämns naturvårdsavtal där ersättningen idag är högst 60 % av marknadsvärdet.

Vid prövningen om bildande av skogsmarksskyddsområden ska Skogsstyrelsen ta hänsyn till befintliga restriktioner för skogsbruket samt andra motstående intressen t.ex. mineraler, vilket kan leda till en mer eller mindre stor reducering av ersättningen och i värsta fall kan ersättningen utebli helt. Hur blir det om skogsägaren först ansöker om avverkningstillstånd som nekas och sedan kräver bildande av skogsmarksskyddsområde. Hur mycket reduceras då ersättningen eller uteblir den helt och hållet? Det hela verkar ogenomtänkt och blir i så fall ett rättsosäkert moment 22.

I remissvar varnas för dessa brister och risker, se nästa avsnitt.

Man kan uppleva att skogsutredaren försöker kringgå grundlagens egendomsskydd och principen om full marknadsvärdeersättning vid tvingande beslut om expropriation eller något annat sådant förfogande som nekade avverkningstillstånd. Förslaget om skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog är synnerligen anmärkningsvärt och mycket märkligt, finns det någon dold agenda?

Remissvar som avstyrker och är kritiska till förslaget om skogsmarksskyddsområden

Mark- och miljödomstolen vid Umeå tingsrätt samt Kammarkollegiet och Skogsstyrelsen som båda företrädde staten i de ovan nämnda fem ersättningsmålen, avstyrker skogsutredningens förslag om skogsmarksskyddsområden (jfr bilaga A, sid 4-5) vilket också görs av Naturvårdsverket och Länsstyrelsen Norrbotten. De motiv som anförs är att skogsutredningens förslag har brister, inte är tillräckligt utrett, saknar önskad tydlighet och inte bedömdes vara tillräckligt rättssäker, samt att det är olämpligt med ytterligare en skyddsform.

Skogsstyrelsen anser att markägare alltid bör vara tillförsäkrad ersättning om tillstånd till avverkning nekats med stöd av skogsvårdslagen och att den rätten inte bör avskaffas.

Skogsstyrelsen pekar också på den uppenbara risken för skogsägaren att ersättning helt kan utebli, vid myndighetens prövning av skogsmarksskyddsområden i förhållande till andra motstående markanvändningsintressen i fjällnära skog.

Sveriges Jordägareförbud ser mycket stora risker med detta förslag om det inte samtidigt säkerställs att markägaren alltid erhåller full ersättning enligt expropriationsrättsliga principer. Förbundet anser att nuvarande rätt till ersättning inte bör avskaffas förrän ett nytt system bevisligen ger minst likvärdigt eller starkare ersättningskydd.

Norra Skog är tvexamma till att den nuvarande rätten till att ersättning vid nekat avverkningstillstånd avskaffas. Dagens system är rättssäkert och förutsebart: skogsägaren får en tydlig ersättningsrätt direkt när tillstånd nekas, och processen är relativt snabb. Ersättningsrätten i fjällnära skog får inte urholkas eller bli mer osäker än i dag.

Norra Skog lyfter fram att: I samband med beslut om områdesskydd enligt 7 kap. miljöbalken, ska vid den ekonomiska värderingen hänsyn tas till de restriktioner som eventuellt redan finns gällande den pågående markanvändningen till följd av beslut enligt skogsvårdslagen om nekat avverkningstillstånd i fjällnära skog. Skulle dessa regler tillämpas vid bildande av skogsmarksskyddsområden, kan de ekonomiska konsekvenserna bli fördömande.

Bergvik Skog Öst framhåller att om skogsmarksskyddsområden införs ska markägare kunna kräva skyddsbildning med marknadsmässig ersättning och en marknadsvärdering som inte reduceras p.g.a. tidigare restriktioner.

MOTION 1 (forts).

Härjedalens sbo



Sveriges Allmänningsskogars Förbund understryker att äganderätten är grunden för allt brukande och förutsätter att full ekonomisk kompensation utgår vid intrång i pågående markanvändning, som måste ersättas till 125 % av marknadsvärdet, oavsett om det gäller fjällnära skog eller andra områden. Så länge ersättningsnivån är marknadsmässig, rättssäker och skyndsamt så är förbundet för ett införande av rätten att kräva att ett skogsmarksskyddsområde på berörd del av fastigheten när en ansökan om tillstånd till avverkning i fjällnära skog nekas (jfr bilaga A, sid 6).

Kungliga Skogs- och lantbruksakademien (KSLA) betonar att en eventuell förändring måste ersättas med att införa ett minst likvärdigt ersättningskydd och att den nya skyddsformen behöver utredas mer för att vara tydlig och rättssäker.

Skogssällskapet ser positivt på frågan att ta fram ett rättssäkert system för områdesskydd i fjällnära skog men ser att det är svårt att rekommendera en skyddsform som inte finns idag som skogsmarksskyddsområden.

Av remissvaren är det uppenbart att skogsutredarens förslag om skogsmarksskyddsområden har stora brister, inte är genomtänkt samt rättsosäkert. Det saknas också motiv för att avskaffa den rätts-säkra, tydliga och väl fungerade ersättningsrätten vid nekade avverkningstillstånd i fjällnära skog.

Summering

Sammantaget är förslaget om avskaffande av den lagstadgade och väl fungerande rätten till full ersättning vid nekade avverkningstillstånd i fjällnära skog och i stället införa en oprövad och oklar möjlighet att kräva bildande av skogsmarksskyddsområden, oseriöst och rättsosäkert. Förslaget bör inte genomföras.

Yrkanden

Jag yrkar:

- att Mellanskog lokalt och centralt, kraftfullt verkar för att förslaget att avskaffa den lagstadgade rätten till full ersättning (125%) vid nekade avverkningstillstånd och istället införandet av skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog, inte genomförs.
- att Mellanskog Härjedalen sbo antar min motion som sin egen och skickar den vidare till Mellanskogs föreningsstämma 2026,
- att Mellanskogs föreningsstämma antar motionen och skickar den vidare till LRF Skogsägarna,
- att Mellanskog skyndsamt tar kontakt direkt med Regeringskansliet och Landsbygdsminister Peter Kullgren, och tydligt framför vad som framgår och yrkas i motionen.

Med vänlig hälsning

Göran Lindberg

Mångårig Mellanskog medlem samt skogsägare inom och utom fjällnära skog i Härjedalen. Jägmästare och nu pensionär efter 38 tjänsteår vid Skogsstyrelsen i olika specialistbefattningar.

PS. Jag läste om sbo årsmötet den 24 februari 2026, i en annons i LAND Lantbruk med Skogsbruk nr 8, 12 februari 2026, som ankom till min bostad i Umeå den 13 februari 2026. DS.

MOTION 1 (forts).

Härjedalens sbo



Bilaga A - Remissvar på slutbetänkandet (SOU 2025-93) med utdrag från domstolar, myndigheter, organisationer och skogsföretag, rörande förslaget om skogsmarksskyddsområden

Mark- och miljödomstolen vid Umeå tingsrätt

"Regler rörande skogsmarksskyddsområden

I domstolens remissyttrande över delbetänkandet (SOU 2024:91) har domstolen avstyrkt förslaget om införande av skogsmarksskyddsområden. Domstolen gör inte nu någon annan bedömning och anser därmed inte heller att de följändringar som föreslås i slutbetänkandet bör genomföras." (min understrykning)

Kammarkollegiet

"Vi avstyrker förslaget om att införa skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog. I den delen hänvisar vi till vårt tidigare remissvar gällande delbetänkandet Ett tydligt regelverk för aktivt skogsbruk (SOU 2024:91), ert dnr LI2024/0230 (se vidare bilaga 1). Vi anser att det saknas en bedömning av hur inrättandet av skogsmarksskyddsområden och den utökade möjligheten att vid ett senare tillfälle upphäva dessa ska hanteras i förhållande till bestämmelserna i jordförvärvslagen (1979:230)". (min understrykning)

Skogsstyrelsen

"5.5 Inför skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog

Skogsstyrelsen avstyrker förslaget om att rätten till ersättning vid nekat tillstånd för avverkning i fjällnära skog avskaffas och att det införs en rätt att kräva att ett skogsmarksskyddsområde bildas på berörd del av fastigheten när en ansökan om tillstånd till avverkning i fjällnära skog har nekats. Som en följd av detta avstyrks även förslaget om att ett nytt stycke införs i 7 kap. 11 § miljöbalken avseende beaktande av tidigare lämnad ersättning vid bildandet av ett skogsmarksskyddsområde.

Skogsstyrelsen avstyrker förslaget, huvudsakligen med hänvisning till vad som anfördes i myndighetens yttrande över skogsutredningens delbetänkande avseende skyldighet att inrätta ett skogsmarksskyddsområde och den där i föreslagna ersättningsrätten. Motiven var att utredningens förslag inte var tillräckligt utrett, saknade önskad tydlighet och inte bedömdes vara tillräckligt rättssäker. De brister Skogsstyrelsen beskrev i sitt yttrande rörande förslaget om införande av ett skogsmarksskyddsområde kvarstår även i utredningens slutbetänkande.

Skogsstyrelsen anser att markägare alltid bör vara tillförsäkrad ersättning om tillstånd till avverkning nekats med stöd av 18 § skogsvårdslagen. Om nuvarande ersättningsrätt vid nekat tillstånd avskaffas och ersätts av en möjlighet för markägare att kräva att ett skogsmarksskydd beslutas, finns en uppenbar risk att markägare i vissa fall helt kan gå miste om ersättning. Detta eftersom Skogsstyrelsen i vissa fall skulle vara förhindrad att besluta om ett skogsmarksskyddsområde med hänvisning till andra motstående intressen (exempelvis riksintresse för Försvarsmakten, rennäring och mineraler) som i det enskilda fallet vid en intresseavvägning enligt 7 kap. 25 § miljöbalken ska anses väga tyngre än den enskilda markägarens intresse och vilja av att bilda ett skogsmarksskyddsområde.

Skogsstyrelsen har dock tillsammans med Naturvårdsverket utformat en särskild variant av naturvårdsavtal, särskilt utformad för bevarande av skyddsvärd skogsmark ovan gränsen för fjällnära skog. Skogsstyrelsen bedömer att den nya avtalsformen kan bidra till ökade incitament för

MOTION 1 (forts).

Härjedalens sbo



markägare med skogsinnehav ovan den fjällnära gränsen att välja intresseanmälan för formellt skydd i stället för att ansöka om tillstånd till avverkning. Detta skulle, tillsammans med den föreslagna möjligheten för Skogsstyrelsen⁷ att besluta om större biotopskyddsområden, inledningsvis upp till 50 hektar, bättre bidra till bevarandet av fjällnära skogar med höga natur och kulturvärden, innebära en mer robust ersättningsrätt än förslaget om ett skogsmarksskyddsområde och slopad ersättningsrätt vid nekat tillstånd till avverkning samt även minska de administrativa utmaningarna för Skogsstyrelsen." (mina understrykningar)

Naturvårdsverket

"5.5 Skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog

Naturvårdsverket avstyrker förslaget om att införa den nya områdesskyddstypen "skogsmarksskyddsområde" med hänvisning till att skyddsformen i fråga är olämpligt utformad.

Naturvårdsverket bedömer att förslaget till skyddsform avviker i grunden från vad lagstiftaren avsett med skyddsformen biotopskyddsområden då den innebär ett ensidigt krav från markägaren att skydd ska införas utan att staten kan göra vedertagen bedömning, prioritering och intresseavvägning. Den riskerar även att cementera en kostnadsdrivande flerstegsprocess med både beslut om avslag, beslut om ersättning och beslut om skydd i stället för den lösning med intresseanmälningar, större biotopskyddsområden och fjällskogsavtal som Naturvårdsverket och Skogsstyrelsen har föreslagit.

I denna del hänvisar Naturvårdsverket också till myndighetens tidigare yttrande över utredarens delbetänkande, bl.a. kopplat till om ersättningen utgör ett otillåtet statsstöd och frågan om incitament för att inrätta ett naturvårdsavtal. (mina understrykningar)

Länsstyrelsen Norrbotten

"5.5 Inför skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog

Förslaget om ersättning vid förbud mot avverkning tillstyrks. Det bör kompletteras med medel för ersättning. Länsstyrelsen anser inte att införandet av ytterligare en form för skydd av skog är lämpligt. Behovet av skydd kan uppfyllas av de befintliga skyddsformerna. Risken med att införa skogsmarksskyddsområden är att områdesskyddet styrs från att vara strategiskt till att bli händelsestyrt och utan hänsyn till långsiktig hållbarhet, biologisk mångfald och landskapsperspektivet. Anslagen som idag är avsatta för ersättning för nekat tillstånd inom fjällnära skog och för ersättning vid bildande av formellt skydd täcker inte det behov som finns för att ersätta de som lämnat in en intresseanmälan om formellt skydd. En stor andel av dessa ligger i fjällnära skog. Bristen på medel orsakar en ovisshet för den enskilda markägaren och en lång väntan om när ersättning kan betalas ut." (min understrykning)

Sveriges Jordägareförbud

"4.5 Skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog (5.5)

Utredningen föreslår att rätten till ersättning vid nekat tillstånd i fjällnära skog avskaffas och ersätts med en rätt att kräva att skogsmarksskyddsområde bildas. Förbundet ser mycket stora risker med detta förslag om det inte samtidigt säkerställs att markägaren alltid erhåller full ersättning enligt expropriationsrättsliga principer. Förbundet anser att:

- nuvarande rätt till ersättning inte bör avskaffas förrän ett nytt system bevisligen ger minst likvärdigt eller starkare ersättningskydd, (mina understrykningar)
- väntansavtal kan vara ett komplement, men inte ersätta en tydlig, lagstadgad rätt till ersättning,
- staten måste säkra organisatoriska och ekonomiska förutsättningar hos Skogsstyrelsen och andra myndigheter, så att områdesskydd kan beslutas skyndsamt när markägaren begär det."

MOTION 1 (forts).

Härjedalens sbo



Sveriges Allmänningsskogars Förbund

"Skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog

Så länge ersättningsnivån är marknadsmässig, rättssäker och skyndsamt så är förbundet för ett införande av rätten att kräva att ett skogsmarksskyddsområde på berörd del av fastigheten när en ansökan om tillstånd till avverkning i fjällnära skog nekas.

Avslutning

Som aktiv skogsbrukare vill förbundet understryka att äganderätten är grunden för allt brukande. Om samhället önskar att våra allmänings- och besparingsskogar ska tillhandahålla nyttigheter utöver den generella hänsynen – exempelvis ökade avsättningar förbiologisk mångfald, kol-inlagring eller sociala värden – förutsätter vi att full ekonomisk kompensation utgår. Intrång i pågående markanvändning måste ersättas till 125 % av marknadsvärdet, oavsett om det gäller fjällnära skog eller andra områden.

Detta måste också tas till federal nivå om EU:s lagstiftning bromsar eller omöjliggör vår verksamhet. Art- och habitatdirektivet samt fågeldirektivet har skapat stora problem, inte bara för förbundets medlemmar, utan för skogsägare över hela landet då pågående markanvändning hindras utan rätt till ersättning.

För att våra medlemmar ska kunna fortsätta leverera klimatnytta och råvara krävs att politiken lutar på vår kompetens som skogsbrukare. Om samhället vill ha mer naturvård eller andra nyttigheter från våra marker utöver den generella hänsynen, måste principen vara att detta köps genom ersättning eller avtal, inte genom tvingande reglering utan kompensation. Oavsett på vilken nivå besluten tagits." (mina understrykningar)

KSLA - Kungliga Skogs- och lantbruksakademien

5.5. KSLA ser behovet av en förändring i frågan om att avskaffa ersättningsrätt vid nekat tillstånd för avverkning i fjällnära skog. I enlighet med akademins remissvar till Skogsutredningens delbetänkande anser KSLA dock att formen skogsmarksskyddsområden behöver utredas mer för att vara tydlig och rättssäker.

Vidare behöver Skogsstyrelsens organisatoriska och ekonomiska behov ses över. I annat fall riskerar skogsägaren att inte få ersättning vid nekat tillstånd för avverkning i fjällnära skog om det finns andra motstående intressen. I avvaktan på en sådan utredning/översyn kan väntansavtalet – väntan på att området blir ett formellt skydd – vara ett alternativ till ett skogsmarksskyddsområde. Det innebär sannolikt en större rättssäkerhet för skogsägare, ett bättre alternativ för att bevara fjällnära skogar med höga natur- och kulturvärden, samt en mindre administrativ börda för Skogsstyrelsen.

KSLA vill dock betona att en eventuell förändring måste ersättas med att införa ett minst likvärdigt ersättningsskydd." (mina understrykningar)

Bergvik Skog Öst

"5.5 Inför skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog

Vi stödjer förslaget. Förutsägbara ersättningar minskar konflikter och ger utrymme för skräddarsydd naturvård utan att permanenta ekonomiska förluster. Om skydd införs ska markägare kunna kräva skyddsbildning med marknadsmässig ersättning.

Viktiga principer:

- Tidsatta handläggningsfrister för beslut om skydd/avtal.
- Marknadsvärdering som inte reduceras p.g.a. tidigare restriktioner och neutral beskattning, inte beskattning som inkomst av näring." (mina understrykningar)

MOTION 1 (forts).

Härjedalens sbo



Skogssällskapet

"Skogssällskapet ser positivt på frågan att ta fram ett rättssäkert system för områdesskydd i fjällnära skog men ser att det är svårt att rekommendera en skyddsform som inte finns idag Skogsmarksskyddsområde." (min understrykning)

Norra Skog

"5.5 Inför skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog

Rätten till ersättning vid nekat tillstånd för avverkning i fjällnära skog avskaffas. I stället införs en rätt att kräva att ett skogsmarksskyddsområde bildas på berörd del av fastigheten när en ansökan om tillstånd till avverkning i fjällnära skog har nekats. Incitamenten för staten och markägaren att i stället ingå ett naturvårdsavtal anpassat för den enskilda situationen bör genom denna ändring också öka.

I samband med beslut om områdesskydd enligt 7 kap. miljöbalken, ska vid den ekonomiska värderingen hänsyn tas till de restriktioner som eventuellt redan finns gällande den pågående markanvändningen till följd av beslut enligt skogsvårdslagen om nekat avverkningstillstånd i fjällnära skog.

Norra Skog ser positivt på utredningens ambition att införa skogsmarksskyddsområden i fjällnära skog, särskilt eftersom en tydligare skyddsform skulle kunna bidra till bättre statistik, ökad transparens och starkare rapportering av skyddad skog i ett EU-perspektiv. Samtidigt är vi tveksamma till att den nuvarande rätten till att ersättning vid nekat avverkningstillstånd avskaffas. Dagens system är rättssäkert och förutsebart: skogsägaren får en tydlig ersättningsrätt direkt när tillstånd nekats, och processen är relativt snabb. Vi förstår tanken att ett skogsmarksskyddsområde skulle ge staten och markägaren bättre incitament att ingå naturvårdsavtal och göra skyddet mer synligt i statistiken, men vi ser en betydande risk att ersättningen i praktiken blir beroende av länsstyrelsernas budgetläge och därmed dröjer under många år, så som ofta sker vid reservatsbildning i dag. För att modellen ska vara acceptabel måste det säkerställas att bildande av skogsmarksskyddsområde sker skyndsamt och att ersättningen är rättssäker, fullt finansierad och inte konkurrerar med befintliga skyddsbudgetar. Ersättningsrätten i fjällnära skog får inte urholkas eller bli mer osäker än i dag, då detta skulle undergräva markägarnas förtroende för skyddssystemet. Norra Skog efterfrågar därför ett tydligt förtydligande av hur staten avser att garantera snabb handläggning, stabil finansiering och en fortsatt klar ersättningsrätt inom den nya skyddsformen." (mina understrykningar)

Svar till motion 1 - Motion angående förslaget att avskaffa rätten till ersättning vid nekade avverkningstillstånd i fjällnära skog, och istället införa ett nytt inte rättssäkert begrepp "skogsmarksskyddsområden"

Motionär: Göran Lindberg

Styrelsens svar: Sven Erik Hammar

Föreningsstyrelsens yttrande

Föreningsstyrelsen delar motionärens inställning att *i de fall skog i det fjällnära området tas ur produktion ska ersättning betalas fullt ut motsvarande andra skyddsinstrument, dvs. 125% av marknadsvärdet. Efter många år av juridiska tvister finns nu ett fungerande arbetssätt som säkerställer berörda markägares rättigheter.*

Mellanskog vill poängtera att staten måste ta fullt ansvar för de inskränkningar i pågående markanvändning som staten beslutar om. De senaste årens utredningar och nu presenterade lagrådsremisser samt Regeringens proposition 2025/26:230, Ersättning vid rådighetsinskränkningar till följd av artskyddet, är i flera delar goda steg mot en bättre ordning.

Samtidigt finns mer kvar att göra och Mellanskog har vid flera tillfällen poängterat behovet av att återställa och tydliggöra den ersättningsrätt som finns i regeringsformen, men som genom omtolkning av myndigheter och domstolar satts ur spel. Mellanskog har också återkommande poängterat att justeringar och begränsningar även behövs i miljöbalken, i syfte att undvika oproportionerliga ingrepp i pågående markanvändning. Skyddet av egendom och rättssäkerheten för skogsägare måste upprätthållas oavsett vilket lagrum som åberopas.

Ytterligare en aspekt är att införandet av nya begrepp, som "skogsmarksskyddsområden" och "sedvanligt skogsbruk", riskerar att leda till ytterligare rättsliga prövningar och därmed en stor osäkerhet för skogsägare.

I skrivande stund är det oklart när Regeringen kommer presentera återstående aviserad proposition kring skogen. Propositioner kan också innehålla fler förslag än lagrådsremisserna. En ytterligare osäkerhet är om dessa kommer att hinna behandlas av riksdagen innan valet. Mellanskog har ingen indikation på att stora förändringar kommer att genomföras gällande ersättningsrätten i de fjällnära områdena, men avser att bevaka frågan noga och att föra en kontinuerlig dialog i linje med motionärens synpunkter, till dess att beslut fattats i frågan.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att anse motionen besvarad.

MOTION 2. Norra Dalarnas sbo

Motionär: Sverker Johansson

Styrelsens svar: Katarina Mowitz



Kvalitetssäkring av skogsägarens gallringsaffär

Bakgrund

Med automatisk gallringsuppföljning, utvecklad av Skogforsk, har skördarföraren hela tiden koll på gallringsstyrkan och kan fortlöpande kalibrera sin insats vid avverkningen. I och med totalavverkningen i stickvägarna får man i praktiken omfattande provytor i varje avverkad del av beståndet. Det ger goda skattningar av vilken skog som stod där och vad som står kvar efter gallringen, eftersom skördaren fortlöpande mäter det virke som avverkas.

Idag använder Mellanskog automatisk gallringsuppföljning i alla sina skördare genom programmet ForestMaps. Därigenom har ett stort steg tagits för att kunna styra och automatiskt följa upp alla gallringar – både i maskinen och centralt via databaser, där alla avverkade träd lagras redan idag. Mellanskog erbjuder dock inte automatisk gallringsuppföljning till sina ägare trots att man har den tekniska plattformen för detta (Forest Link). Automatisk gallringsuppföljning är dock ett väl beprövat beslutsstöd, som i andra företag redan använts praktiskt i flera år.

Genom systemet kvalitetssäkras det uttag ägare och förening kommit överens om. Dessutom kvalitetssäkras utförandet och kan deklarerars på ett pedagogiskt sätt för ägaren i form av nyckeltal som gallringsstyrka, stickvägsandel och beskrivning av det kvarvarande beståndet. Skogsbruksplanens beståndsdata kan då också uppdateras.

Detta bygger dock på att man verkligen avtalar om en målbild för gallringen, vilket inte alltid är fallet. Det bör självklart beskrivas i varje avtal med föreningens ägare.

Mellanskogs digitaliseringsarbete går visserligen åt rätt håll, men transparenta affärer för ägarna bör prioriteras. Istället går t.ex. digitalisering av naturvård och digitala tvillingar av ägarnas skog före. Det är förstås coolt med digitala tvillingar (visst är det bra att man utvecklar även den delen av verksamheten), men skötsel och transparenta affärer är trots allt ryggraden i ett ekonomiskt hållbart skogsägande.

Yrkande

Jag yrkar att föreningsstämman beslutar att

- Automatisk gallringsuppföljning *så snart som möjligt* ska erbjudas ägarna.
- Även själva kontrakteringen i denna mera transparenta anda då förbättras. I ett gallringskontrakt med ägaren ska alltid beskrivas HUR gallringen ska utföras, så att målbilden kan följas upp och deklarerars. Idag beskrivs alltför ofta endast ATT gallring ska utföras.
- En modell för kompensation vid underlåtelse att följa överenskommen gallringsinstruktion ska undersökas. En viss avvikelse ska självklart accepteras, men vad händer då gallringsstyrkan blir 50 % istället för 30 %?
- En tidsatt genomförandeplan ska delges skogsbruksområdenas styrelser, så att ägarna kan följa implementeringen.

MOTION 2 (forts). Norra Dalarnas sbo

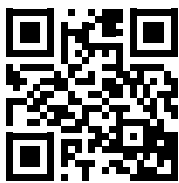


Avseende möjligt överlappande av tidigare motioner

Av rubrikerna att döma har pågående/avslutade Motion 1/2024, 6/2024 och 11/2021 om liknande innehåll, men vid en genomläsning konstateras att de inte nämnvärt påverkar denna motion. HUR-delen vid kontraktering, ökad transparens samt minskad affärsrisk för ägaren hanteras inte i nämnda motioner.

BILAGA A. Temanummer av Skogforsks VISION nr 1/2025, där jag beskriver möjligheterna med skördardata för att gynna den enskilda skogsägaren.

Läs Temanummer av VISION nr 1/2025 via www.skogforsk.se eller <http://bit.ly/4w1WFE3>



Svar till motion 2 - Kvalitetssäkring av skogsägarens gallringsaffär

Motionär: Sverker Johansson

Styrelsens svar: Katarina Mowitz

Föreningsstyrelsens yttrande

Mellanskog har en standard för skogsskötselåtgärder vilken i normalfallet ligger till grund för hur en skoglig åtgärd, exempelvis gallring, ska utföras. Rådgivaren och skogsägaren kan komma överens om annan inriktning för den aktuella åtgärden, så länge åtgärden håller sig inom lagar och certifieringskrav. Detta dokumenteras i så fall i direktivet för avverkningsobjektet och förs vidare till den entreprenör som utför åtgärden. Där kan till exempel specifik inriktning för val av gallringsform och gallringsstyrka anges. Mellanskog arbetar nu med att uppdatera skogsskötselriktlinjen där målsättningen är att Mellanskogs standard för skogsskötselåtgärder ska bli ännu tydligare. För att ytterligare tydliggöra vad man som skogsägare kan förvänta sig av en viss skötselåtgärd tas så kallade produktblad fram som utgår från skogsskötselriktlinjen. Produktbladen ska på ett lättbegripligt sätt beskriva olika skogsskötselåtgärder vilket ska underlätta för skogsägaren att fatta välgrundade beslut i sin skogsskötsel.

Tekniken i skogsmaskinerna har utvecklats så att skördarföraren idag under arbetets gång har stöd för mätning av gallringsstyrka och det kvarvarande beståndet efter gallring. Tekniken är införd hos alla ordinarie maskingrupper som kör gallring åt Mellanskog, som motionären helt riktigt har uppmärksammat.

Återkoppling till skogsägaren efter utfört gallringsuppdrag innefattar idag rutinmässigt inte en redovisning av gallringsuttag och uppgifter om det kvarvarande beståndets skogliga data, såsom grundyta och trädslagsfördelning. Data för detta finns genom HPR-gallring och ForestLink men det finns varken utvecklade verktyg eller rutiner för att delge skogsägaren information om gallringens utförande. Det finns även annan data som samlas in av skördaren, exempelvis vilken hänsyn som lämnats.

Mellanskog har rutin för hantering av reklamation av utförda uppdrag, vilken adresserar yrkandet om konsekvenser, t.ex. kompensation, om gallringens utförande inte blev i enlighet med kontraktet.

Sammanfattningsvis har Mellanskog flera delar på plats som skulle göra det möjligt att vidareutveckla Mellanskogs erbjudande gällande gallring som ligger i linje med det motionären efterfrågar.

Föreningsstyrelsen och ordföranderådet får redan idag en rapport över framdrift gällande alla på årsstämman bifallna motioner tre gånger per år.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att

- *Bifalla motionen* vad gäller yrkandet om gallringsuppföljning till skogsägaren, men att det tas ett helhetsgrepp om vilken data som ska redovisas till eller tillgängliggöras för skogsägaren av det som samlas in av skogsmaskinerna. Det kan vara mer data än specifikt data om gallringens utförande. Sannolikt är det bästa och mest naturliga stället att presentera detta i Skogstorget. Analys behöver göras av vad, när och var data om avverkning och beståndsdata ska tillhandahållas. Det går i dagsläget inte att bestämma tidpunkt för införande av detta, det är en del av analysarbetet.
- *Anse motionen besvarad* gällande möjlighet till tydlighet hur gallringen ska utföras i samband med kontraktstecknandet
- *Anse motionen besvarad* gällande modell för kompensation vid underlåtelse att följa överenskommen gallringsinstruktion
- *Anse motionen besvarad* gällande motionens yrkande på att en tidsatt genomförandeplan ska delges skogsbruksområdenas styrelser, så att ägarna kan följa implementeringen, eftersom rutiner för redovisning av motioners framdrift redan finns.

MOTION 3. Norra Dalarnas sbo

Motionär: Sverker Johansson

Styrelsens svar: Katarina Mowitz



Kvalitetssäkring av delägarens virkesaffärer

Bakgrund

Det var länge sedan produktionsledaren regelbundet fanns ute vid maskinerna. I dag är det en logistiktjänst med placering framför skärmens nyckeltal. De ska se röd flagg om något avviker, till exempel om toppdiametern för timmer plötsligt stiger ute hos ett lag, om timmerandelen för trädstorleken är låg eller om kapmånen ökar, för att ge några exempel. Detta kvalitetssäkras i Mellanskogs fall på ett utmärkt sätt av Biometria.

I värdekedjan ger det stora värdeökningar för industrikundernas slutprodukter, något som förhoppningsvis färgar av sig på ägarnas virkesvärde. Men data om virkesaffären måste också vara transparent och på ett pedagogiskt sätt presenteras för ägaren.

Det finns exempel på hur illa det kan gå. En skogsägare i Värmland slutavverkade nyligen två hektar och tappade 90 000 kronor i affären, då maskinen hos utföraren använde fel prislista vid apteringen. Efter att själv ha kommit över skördardata från avverkningen och gjort en egen analys fick hen pengarna tillbaka av utföraren.

Det handlar alltså om stora värden, där Mellanskogs ägare idag står för hela risken och inte har insyn i hur affären egentligen faller ut, om man inte är expert och får tillgång till skördarens data för att syna virkesaffären. En bråkdel av oss ägare har insikt eller kunskap om hur man gör denna analys – och vi har heller inte tillgång till våra egna skördardata, som skulle möjliggöra en kvalitetssäkring. Det torde alltså vara självklart för Mellanskog att prioritera en mer transparent och jämlik virkesaffär med sina ägare.

Det är en lågt hängande frukt. Idag används programvaror som Skogforsks Virkesvärde för att följa skördarnas produktion. Där ser Mellanskogs egna virkestekniker och kvalitetssäkrare från Biometria hur skördaren presterar med hjälp av stoppljuspedagogik, dvs. grönt, gult och rött indikerar hur väl skördarföraren och skördarens teknik utför sina uppgifter. Är skördaren inte kalibrerad, om det förekommer många manuella kap, om prislistan inte överensstämmer med affären och om timmerandelen är låg – då syns det. Även en lekman kan nöjaktigt förstå denna pedagogik. Gränssnittet bör därmed kunna förenklas ytterligare och användas som kvalitetsdeklaration av den affär som ägaren och Mellanskog kommit överens om. Vid intervjuer med Mellanskogs anställda ända upp på VD-nivå framgår att detta anses vara för krångligt för ägarna och att man skulle ansättas med många frågor. Jag förstår invändningarna, men affärstransparensen är grundläggande för ägarna och då får man hitta en väg framåt.

MOTION 3 (forts). Norra Dalarnas sbo



Ovanstående kan bli ett första steg till en ambition i samma anda som på systerorganisationen Södra Skogsägarna har, där deras styrelse redan för två decennier gav föreningens tjänstepersoner uppdraget att arbeta för en transparent och pedagogisk virkesaffär åt sina ägare. Idag är detta i princip färdigt genom affärsmodellen *stamnetto*, där både intäkt (trädstorlek, volym, bärighet, vägstandard, certifiering) och kostnad avtalas (trädstorlek, avstånd), precis som vi ägare är vana att göra affärer med tjänstesektorn i det övriga samhället. Kostnaden avtalas innan påbörjad avverkning, trädet byter ägare till föreningen i aggregatet enligt den prislista man är överens om, där det står föreningen fritt att aptera virket efter behov, vilket gynnar värdekedjan. De ingående beståndsdelarna är utvecklade av bl.a. Skogforsk, ingår i skördardatastandarden StanForD, kvalitetssäkring av metoden och pristräkning utförs av Biometria och metoden kan implementeras på jämförelsevis kort tid.

Yrkande

- Jag yrkar att föreningsstämman, via styrelsen, ger föreningen uppdraget att utveckla en transparent och pedagogisk virkesaffär, där föreningen ska redovisa affärens förutsättningar och genomförande. Som ägare ska man inte behöva sväva i ovisshet om ingående kostnader och intäkter, utan föreningen ska kunna göra en affärsbedömning och erbjuda ett netto, där man själva står för risken att virke blir fel apterat eller kvar i skogen. Ägaren ska kunna välja vilken redovisningsnivå som passar.
- Det ska skyndsamt skrivas en målsättning och göras en genomförandeplan som ska delges skogsbruksområdenas styrelser, så att ägarna kan följa implementeringen. Samarbete bör upprättas med Södra Skogsägarna för att dra nytta av deras utvecklingsarbete.
- Även själva kontrakteringen ska i transparent anda förbättras. I ett affärskontrakt med ägaren ska alltid beskrivas HUR avverkningen ska utföras, så att målbilden kan följas upp och deklarerats för ägaren. Idag beskrivs alltför ofta endast ATT avverkning ska utföras. Denna förbättring bör genomföras omgående.

Avseende möjligt överlappande av tidigare motioner

Av rubrikerna att döma har pågående/avslutade Motion 1/2024, 6/2024 och 11/2021 om liknande innehåll, men vid en genomläsning konstateras att de inte nämnvärt påverkar denna motion. HURdelen vid kontraktering, ökad transparens samt minskad affärsrisk för ägaren hanteras inte i nämnda motioner.

BILAGA A. Temanummer av Skogforsks VISION nr 1/2025, där jag beskriver möjligheterna med skördardata för att gynna den enskilda skogsägaren.

Läs Temanummer av VISION nr 1/2025 via www.skogforsk.se eller <http://bit.ly/4w1WFE3>



Svar till motion 3 – Kvalitetssäkring av delägarens virkesaffärer

Motionär: Sverker Johansson

Styrelsens svar: Katarina Mowitz

Föreningsstyrelsens yttrande

Styrelsen konstaterar att många medlemmar delar motionärens önskemål, nämligen en så begriplig och transparent affär som möjligt; både vid avtalstecknandet och vid redovisning av utförda uppdrag.

Styrelsen är helt enig med motionären om att detta är en strategiskt viktig grundambition och delar dessutom i stort motionärens målbild för framtida affärer med medlemmarna. Mellanskog har de senaste åren också tagit viktiga steg mot en enklare och tydligare virkesaffär. Detta som en del av de prissättnings principer som utarbetades för några år sedan (som en följd av ett tidigare stämmobeslut). Några exempel:

- Avverkningskontraktering sker idag till kontraktstillfallets prislista, för ökad förutsägbarhet och mindre risk för medlemmen. Dessutom med en prisgaranti om priset skulle stiga efter avtalsteckning.
- Övergång till m3fub som måttenhet för alla rundvirkes Sortiment för ökad jämförbarhet.
- Alla prislistor och premier för virke och trädbränslen publiceras nu på hemsidan för full transparens.
- Förenklingar i virkesprislistan så som mer lättlästa allmänna villkor och färre sågklasser och längdjusteringar för att vara lättare att läsa och förstå.

Motionären efterfrågar en transparent och pedagogisk virkesaffär och nämner att ett netto bör erbjudas till skogsägaren där föreningen övertar affärsrisken. Transparens är ett återkommande begrepp men styrelsen uppfattar att det som oftast efterfrågas är tydlighet. Transparens och tydlighet behöver inte vara samma sak. Styrelsen anser att dagens virkesaffär är väldigt transparent, men tyvärr inte alltid så tydlig, enkel och pedagogisk som skulle önskas. Här kan och vill Mellanskog göra mer, kontrakt och redovisningar bör förenklas ytterligare och göras mer pedagogiska – det ligger i allas intresse.

Styrelsen delar motionärens önskan om ett tydligt netto till skogsägaren. Mellanskog arbetar redan i den riktningen, men det finns utmaningar. För en skogsägarförening är det viktigt att prissättningen är rättvis och att alla medlemmar får samma förutsättningar. Idag saknas teknik för att skapa en rättvis nettoprissättning. Ett nettoerbjudande bygger idag på subjektiva bedömningar eller osäkra datakällor. Därmed blir affärsformen mycket osäker och 2 skogsägare med samma förutsättningar kan ändå få helt olika pris. Det är inte förenligt med Mellanskogs tankar om rättvis prissättning.

Vartefter tekniken utvecklas förbättras dock förutsättningarna. Under 2026 lanseras möjligheten

MOTION 3 (forts). Norra Dalarnas sbo



att teckna avverkningskontrakt i Skogstorget. Då kommer skogsägaren få en bedömning av avverkningsnettot baserat på fjärranalys och bearbetning av befintliga data och kan fatta sitt beslut baserat på denna bedömning. Eftersom bedömningen är osäker så kommer dock betalningen att utgå från inmätningen, som idag. Vartefter fjärranalys och datakvalitet förbättras kommer bedömningen stämma allt bättre med verkligt utfall. Då kommer Mellanskog kunna övergå till att låta bedömningen bli det pris som skogsägaren faktiskt får betalt och utgöra grund för en tydlig och rättvis virkesaffär. Styrelsen är övertygad om att detta är en önskvärd och realistisk möjlighet, även om den fortfarande ligger några år framåt i tiden.

Motionären nämner Södras stampris som en förebild. Styrelsen anser att fördelarna med denna affärsform framför allt är den snabba redovisningen samt att affärsrisken övergår i ett tidigt skede. Men tydligheten för skogsägaren uppfyller inte alls den vision som Mellanskog har. Ingen skogsägare kan med stampris förstå i förväg vad som blir nettot av en utförd avverkning. När Mellanskog uppnått en kvalitetssäkrad nettoprissättningsmodell så finns inga skäl till att ha stampris som affärsform.

Mellanskog har en standard för skogsskötselåtgärder som ligger till grund för hur en skoglig åtgärd, exempelvis avverkning, ska utföras. Rådgivaren och skogsägaren kan komma överens om annan inriktning för den aktuella åtgärden. Detta dokumenteras i så fall i avverkningsdirektivet som sedan lämnas till entreprenören. Styrelsen anser att detta är ett ändamålsenligt förfarande som bör vara tillräckligt för motionärens önskan om tydlighet kring hur åtgärden ska utföras.

Styrelsen vill vidare ge ytterligare några pågående exempel på hur transparens och begriplighet redan är en ledstjärna:

- Satsningen på Skogstorget – en läsarvänlig plats för enkel information om din skog och dina affärer med Mellanskog. Enkelhet, begriplighet och transparens är ledord i detta arbete. Även en relativt oinsatt skogsägare ska kunna förstå sina affärer med Mellanskog.
- Pågående uppdatering av Mellanskogs standard för skogsskötselåtgärder (skogsskötselriktlinjer). Dessa kommer att ge ett tydligare svar på HUR arbetet ska utföras och vad skogsägaren kan förvänta sig.
- Vidareutveckling av fältstödet "Fältappen", där affären mellan skogsägare och rådgivare tar form med hjälp av bra, begripliga kartstöd och tydliga kontraktunderlag.
- Försöket med traktvis bortsättning (prissättningsunderlag) för avverkning, där den som har en välinvesterad välskött skog ska kunna åtnjuta lägre avverkningskostnad, medan den som har svår eller eftersatt dito får en högre kostnad.
- Mellanskog anlitar idag enbart kvalitetssäkrade skördare för slutavverkning vilket säkrar hög kvalitet i utförandet för medlemmarna.

Styrelsen delar motionärens målbild för framtida affärer med medlemmarna. Mycket arbete pågår också i önskad riktning. Hur snabbt arbetet kan slutföras avgörs framför allt av takten i den tekniska utvecklingen.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att anse motionen besvarad.

MOTION 4. Norra Stockholms sbo

Motionär: Anders Hagevi

Styrelsens svar: Karin Mattsson



Ett riktat ekonomiskt stöd från medlemmarna som ger Mellanskog ytterligare möjlighet och mandat att agera i näringspolitiken, för ett fritt skogsbruk och en stark äganderätt.

Bakgrund

Vi har tidigare motionerat om att vi behöver stärka vår organisation för att ytterligare kunna bevaka och påverka våra intressen som skogsägare. Mellanskog har lyssnat och förstärkt organisationen för att kunna göra detta. Det är en tuff utmaning och ett arbete som tar tid och kräver mycket resurser. Är övertygad om att vi trots bra arbete ytterligare behöver stärka vår förmåga via Mellanskog i detta.

Vår förmåga att påverka näringspolitiken är för mig central och jag tror att exempelvis en stark och tydlig äganderätt är en del av grunden för att komma till rätta med det jag ser som återkommande angrepp på vårt sätt att bruka vår skog. Konstaterar att mitt medlemskap i LRF kostar runt 4700 kr per år. Man får ett medlemskap i Mellanskog så länge man vill för 900 kr. Jag vet att skogsägarföreningarna jobbar tätt med varandra och med LRF. Funderar på om inte ex 200 kr per medlem årligen skulle kunna ge Mellanskog muskler för att ytterligare kunna påverka frågan, 200 multiplicerat med 29 000 medlemmar ger 5 800 000 miljoner per år.

Jag vill betona att vi för allas vår skull och för kommande generationer skogsägare behöver värna friheten att äga och bruka vår skog enligt lagen på vårt sätt.

Yrkande

Jag yrkar att föreningsstämman beslutar att:

- Mellanskog utreder/undersöker hur man via medlemmarna kan ta fram medel för att ännu kraftfullare kunna driva och påverka näringspolitiken. Allt i enlighet med punkt 4 i stadgarna; *Höja den skogliga kompetensen och genom näringspolitiskt arbete verka för ett fritt skogsbruk och en stark äganderätt.*
- Mellanskog behåller och ytterligare förstärker resurserna för att driva näringspolitiska frågor där ibland äganderätten.

Svar till motion 4 – Ett riktat ekonomiskt stöd från medlemmarna som ger Mellanskog ytterligare möjlighet och mandat att agera i näringspolitiken, för ett fritt skogsbruk och en stark äganderätt.

Motionär: Anders Hagevi

Styrelsens svar: Karin Mattsson

Föreningsstyrelsens yttrande

Det näringspolitiska arbetet för att värna ett fritt skogsbruk och en stark äganderätt är en av Mellanskogs grundläggande uppdrag som engagerar många av föreningens medlemmar. Motionären söker möjligheten att, via medlemmarna, förstärka resurserna för det näringspolitiska arbetet och därmed få ännu mer kraft i arbetet.

Precis som motionären påpekar anger ändamålsparagrafen i Mellanskogs stadgar att föreningen ska: Höja den skogliga kompetensen och genom näringspolitiskt arbete verka för ett fritt skogsbruk och en stark äganderätt. Mellanskog bedriver detta arbete idag tillsammans med LRF samt våra grannföreningar, Norra Skog och Södra skogsägarna genom branschsamarbetet LRF Skogsägarna. Mellanskog bedriver också eget näringspolitiskt arbete, en vanligt återkommande åsikt från medlemmarna är att Mellanskogs varumärke ska synas mer i det näringspolitiska arbetet.

Förstärkta ambitioner kräver dock ökade resurser. Mellanskog har idag ingen medlemsavgift alls och därigenom är det många medlemmar som inte har möjlighet att stötta föreningen årligen eftersom skogliga åtgärder inte alltid utförs årligen. Föreningsstyrelsen tycker att motionärens resonemang och tanke är intressant och undersöker gärna möjligheten att stärka det näringspolitiska arbetet via ett frivilligt årligt stöd från medlemmarna.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att bifalla motionen.

MOTION 5. Norra Stockholms sbo

Motionär: Arne Karlsson

Styrelsens svar: Anders Bengtsson



Underlätta för självverksamma

Bakgrund

Anordningen med att skriva kontrakt bör tas bort för självverksamma med mindre leveranser. Det är knappt man hinner få ihop 10 m³ inom rimlig tid. Därför vill jag att hela årets avverkning skrivs på ett kontrakt en gång per år. Nuvarande system innebär mycket extraarbete för vår skogsinspektor. Vidare vill jag att han eller hon får tillgång till avräkning, mätbesked och uppgifter från Biometria. Kopior.

Det är också omöjligt att pricka in var träden tagits, särskilt efter stormen Johannes som orsakade både vindfällan och snöbrott spritt på alla avdelningar. Sunt förnuft efterlyses.

Yttrande från sbo-styrelsen

Styrelsen för Sbo Norra Stockholm tackar motionären för en motion som rör utmaningar för självverksamma medlemmar. Styrelsen tolkar motionen som att motionären har tre yrkanden.

1. Att självverksamma medlemmar endast behöver skriva kontrakt en gång per år för årets avverkning.
2. Att den skogliga rådgivaren på ett enkelt sätt ska få tillgång till kopior på avräkning, mätbesked och uppgifter från Biometria.
3. Att se över och helst ta bort kraven på att ange den geografiska plats där virket avverkats.

Styrelsen i Sthlm yrkar bifall på yrkande 1 och 2 men föreslår ett avslag på yrkande 3 eftersom den går emot Mellanskogs certifieringar och ev. kommande lagkrav. Styrelsen Sbo Norra Stockholm rekommenderar årsmötet att tillstyrka att de två första yrkandena förs vidare till Mellanskogs stämma.

Årsmötet i norra Stockholms sbo, 19 mars 2026, beslutade i enlighet med sbo-styrelsens yrkanden ovan.

Svar till motion 5 – Underlätta för självverksamma

Motionär: Arne Karlsson

Styrelsens svar: Anders Bengtsson

Föreningsstyrelsens yttrande

Det är självklart för Mellanskog att ta emot virke från självverksamma medlemmar, leveransvirket bidrar med en inte obetydlig andel av den totala virkesfångsten.

Det är viktigt att den självverksamme skogsägaren tar kontakt med sin skogliga rådgivare innan avverkning startar, för att då få klart för sig hur virket ska apteras för bästa virkesvärde. Felapterat timmer kan i värsta fall vara osäljbart som timmer om det inte är anpassat för mottagande sågverk. Det är också viktigt för Mellanskogs virkesflödesplanering att i så god tid som möjligt få vetskap om kommande leveransvirkesvolym. Det går exempelvis bra att kontraktera på hösten innan avverkningen startar och sedan anmäla virket klart framåt våren då vinterns avverkningsarbete är avslutat och virket finns vid väg.

Minimikvantiteten på 10 m³fub per sortiment per leverans är satt utifrån att det medför extra kostnader och tar ned kapaciteten i transportflottan att hantera mindre kvantiteter än så. Leveranser som understiger 10 m³fub belastas med ett kvantitetsavdrag på 600 kr.

Sedan en tid tillbaka får inte längre den skogliga rådgivaren utskrifter av mätbesked från Biometria eller utskrifter av avräkningar, dels för att uppgifterna finns lättillgängliga i systemen vid behov (t ex om skogsägare har frågor kring mätbesked), dels för att det medför en omfattande pappershantering och ett behov av lagring av en stor mängd papper, till låg nytta. Det är ganska sällan som rådgivare får frågor om mätbesked.

Nya krav inom spårbarhetsområdet gör att Mellanskog är tvunget att få in uppgifter om var virket avverkats, för att uppfylla gällande krav i lagar, regler och certifiering, även om det uppfattas som ett administrativt merarbete.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att anse motionen besvarad.

Eftersom motionens tredje att-sats inte bifölls av årsmötet har inte styrelsen tagit ställning till denna.

MOTION 6. Norra Värmlands sbo

Motionär: Sven-Åke Werme

Styrelsens svar: Thomas Arctadius



Skogstorget, ett steg bakåt för skogsägaren

Bakgrund

2021 yrkade jag i en motion till föreningsstämman att: **I drivningskostnaden ingående delposter ska särredovisas utförligt i uppdragsredovisningar för avverkningsrätter.**

Motionen bifölls men ingenting har hänt. En förklaring jag fick ett par år senare, var att Mellanskog väntade med åtgärd till dess "Skogstorget" skulle lanseras. Bevisligen undviker man fortsatt att särredovisa skördare och skotare.

Skogstorget som helhet är för mig en stor besvikelse som jag anser omöjliggör önskvärd insyn i ett avverkningsuppdrag. T.ex. går det inte att se mätbesked. En viktig del för att förstå varför utfall skiljer sig från prislistor. Min skoglige rådgivare får heller inte fram dem.

Flytt & etableringskostnad påförs med fasta summor utan hänsyn till verkligheten! I mitt senaste uppdrag belastades jag med trailerkostnad trots att maskinerna "hjulade" från närområdet. Resultatet blev att jag belastades med kostnad för både ock (med löfte om rättelse i efterhand)!

Jag kontrakterade leveransvirke i november. Uppdraget "försvann" till mitten av februari utan åtkomst för min rådgivare.

Skogstorgets layout och funktion är absolut inte användarvänlig. Stackars de medlemmar som inte har vare sig dator, datorvana eller skrivare. Saknar man dessutom E-legitimation och SMS via mobiltelefon väl är dörren stängd?

Man kan fråga sig varför man vid varje inloggning tvingas se sin skötselplan med i de flesta fall inaktuella siffror och åtgärder? När Skogstorget lanserades efterfrågade jag en nedladdningsfunktion så att planen kunde sparas i redigerbart filformat (ex. Excel). Utan egen uppföljning tappar man snabbt greppet om sin skötselplan.

Listan på brister kan göras lång. Jag vill att föreningsstämman tar upp Skogstorget till diskussion. Är det även stämmans uppfattning att Skogstorget har stora brister, gäller mitt yrkande.

Yrkande

Jag yrkar på ett krav om omedelbara förbättringar i Skogstorget.

Prio 1: Översyn av Skogstorgets användarvänlighet och nuvärdesöversikt ur skogsägareperspektiv samt åtkomst till mätbesked.

Svar till motion 6 – Skogstorget, ett steg bakåt för skogsägaren

Motionär: Sven-Åke Werme

Styrelsens svar: Thomas Arctaedius

Föreningsstyrelsens yttrande

Motionären lyfter frågor kring åtkomst till mätbesked, användarvänlighet och nuvärdesöversikt i Skogstorget. Styrelsen väljer att fokusera sitt svar på dessa delar.

Styrelsen vill samtidigt framhålla att Skogstorget är en viktig strategisk satsning och en ny digital kanal för Mellanskog, med inriktning på att möjliggöra planering, beställning och uppföljning av skogliga tjänster. Plattformen lanserades 2024 och utvecklas fortsatt. Den utgör ett komplement till den traditionella rådgivningen, där skogsägare fortsatt kan genomföra sina affärer via skogliga rådgivare.

Utvecklingen av Skogstorget sker stegvis genom att tjänster etableras successivt i plattformen. I takt med att nya tjänster införs utvecklas även funktionalitet och information kopplad till dessa.

Idag erbjuder Skogstorget bland annat möjligheten att följa virkesprisutveckling, boka skoglig rådgivare, använda enkel kassabok, köpa ungskogsröjning, beställa skogsskötselplan, få aviseringar vid åtgärder samt aktivera skogsöversikt. Etableringen av dessa tjänster och plattformen som helhet har varit i fokus under de första åren. Valet av tjänster har baserats på prioriteringar från Skogstorgets användare.

Styrelsen vill också uppmärksamma att motionären vid föreningsstämman 2021 lyfte frågan om ökad transparens i redovisning av drivningskostnader, vilken bifölls. Den funktionalitet som efterfrågades då är en del av det utvecklingsarbete som nu slutförs och planeras att införas i samband med att tjänsten sälja avverkningsrätt etableras i Skogstorget under andra kvartalet 2026.

Svar på motionens yrkande:

Mätbesked och uppföljning

Tjänsten sälja avverkningsrätt är ännu inte införd i Skogstorget. När denna tjänst etableras under 2026 kommer även information och uppföljning kopplad till dessa affärer att utvecklas och förbättras. Mätbesked är en naturlig del som då kommer att kunna nås via plattformen.

Idag skickas mätbesked från Biometria direkt till skogsägaren. Detta sker på samma sätt som tidigare och har inte förändrats i och med Skogstorgets införande.

Användarvänlighet

Styrelsen ser användarvänlighet som en viktig del i utvecklingen av Skogstorget. Utvecklingen sker utifrån återkoppling från användare.

MOTION 6 (forts). Norra Värmlands sbo



Skogstorget har en skogsägarpanel bestående av cirka 50 skogsägare som bidrar i utvecklingen. Vid två tillfällen, 2022 och 2024, har även större enkäter genomförts med omkring 5 000 användare och skogsägare, vilket ligger till grund för hur plattformen utformas. Sammantaget får Skogstorget goda omdömen från användarna.

Nuvärdesöversikt

Styrelsen delar uppfattningen att skogsägaren behöver en aktuell och relevant bild av sin skog. För Skogstorget är detta centralt.

Funktionalitet för att ajourhålla skogsbruksplan eller skogsöversikt, baserat på av Mellanskog genomförda åtgärder och tillväxt, är etablerad och testas för närvarande. Införande sker stegvis till fler användare under 2026, med ambition att bredda tillgängligheten i takt med att lösningen verifieras.

Samlad bedömning

Skogstorget är en ny digital kanal som utvecklas stegvis i takt med att fler tjänster etableras i plattformen. Den ska ses som ett komplement till Mellanskogs rådgivning.

I dagsläget finns inte alla tjänster tillgängliga i Skogstorget. Ambitionen är att successivt utöka utbudet under kommande år.

Under 2026 planeras införandet av tjänsten sälja avverkningsrätt samt funktionalitet för att ajourhålla plan eller skogsöversikt. Dessa delar är centrala för att stärka transparens, uppföljning och överblick i plattformen. Arbetet med användarvänlighet är kontinuerligt och sker löpande i nära dialog med Skogstorgets användare.

Styrelsen bedömer att de behov som motionären lyfter är relevanta och att de i huvudsak hanteras inom ramen för det pågående utvecklingsarbetet. Detta arbete behöver fortsätta för att realisera plattformens fulla potential för medlemmarna och skogsägare i Mellanskogs verksamhetsområde.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att anse motionen besvarad.



MOTION 7. Uppsala sbo

Motionär: Anna Jansson

Styrelsens svar: Karin Mattsson



Kraftledningar över skogsmark – ersättning, stormrisk och framtidssäkra lösningar

Bakgrund

Utbyggnaden av elnätet är nödvändig för Sveriges elektrifiering och försörjningstrygghet. En stor del av utbyggnaden sker genom luftburna kraftledningar över produktiv skogsmark. I vissa fall, exempelvis i eller nära militära skydds- och övningsområden, krävs mycket breda ledningsgator – upp till cirka 90 meter – samt låga stolpar. Detta medför att stora arealer skogsmark permanent tas ur produktion.

Problem

Breda ledningsgator innebär inte bara ett direkt produktionsbortfall utan även **ökad storm- och följdrisk**. Skog i anslutning till öppna gator blir mer vindutsatt, vilket leder till stormfällning, rotskador och snöbrott även utanför ledningsområdet. I ett klimat med ökande extremväder riskerar dessa öppna strukturer att både öka skadorna i skogen och minska robustheten i elförsörjningen.

Samtidigt upplevs dagens ersättningsmodell vid ledningsrätt ofta som otydlig och svåröverskådlig för markägaren. Ersättningen baseras i praktiken ofta på 100 % av markvärdet med ett tillägg om 25 %, trots att intrånget är permanent samt att framtida värdeutveckling och ökade storm- och följdrisker inte beaktas.

Alternativa lösningar

Där mycket breda ledningsgator krävs bör **nedgrävning av kraftledningar** prövas i större utsträckning. Nedgrävda ledningar minskar markintrång, reducerar stormrisker och bidrar till ett mer robust elsystem anpassat för framtidens extremväder.

Avslutning

För att Sveriges skogsägare långsiktigt ska kunna bidra till klimatomställningen krävs rättvisa villkor och lösningar som inte ökar sårbarheten i ett förändrat klimat.

Yrkande

Jag föreslår att Mellanskog ska verka för att:

1. **Ersättningsmodellen vid kraftledningar över skogsmark görs tydligare, mer transparent och begriplig för skogsägare.**
2. **Upplåtelser för kraftledningar i större utsträckning tidsbegränsas, eller kompletteras med återkommande ersättning, i stället för eviga intrång.**
3. **Storm- och klimatrisker beaktas vid planering och dragning av nya kraftledningar över skogsmark.**
4. **Nedgrävning av kraftledningar prövas och förespråkas där mycket breda ledningsgator annars krävs.**
5. **Mellanskog driver frågan gentemot myndigheter, lagstiftare och nätägare för att stärka skogsägarens ställning.**

Svar till motion 7 – Kraftledningar över skogsmark – ersättning, stormrisk och framtidssäkra lösningar

Motionär: Anna Jansson

Styrelsens svar: Karin Mattsson

Föreningsstyrelsens yttrande

Motionären tar upp en viktig fråga. Den pågående elektrifieringen driver fram en snabb och omfattande utbyggnad av elnäten. Nya ledningsdragningar riskerar samtidigt att begränsa eller i vissa fall helt tränga undan jord- och skogsbruk. Dagens ersättningsmodell vid denna typ av intrång är otidsenlig och riskerar att motverka den gröna omställningen, samtidigt som risker kopplade till exempelvis stormar inte beaktas när ersättning beräknas.

I augusti 2023 tillsatte regeringen en utredning med uppdrag att se över ersättningen vid upplåtelse av mark för elnätsutbyggnad. Syftet är att ta fram modeller som ökar acceptansen hos berörda fastighetsägare och därmed bidrar till en mer effektiv och snabb utbyggnad av elnäten. Utredaren Jens Lundgren presenterade sitt betänkande sommaren 2024. Därefter har processen avstannat. Utredningen har varken remitterats eller offentliggjorts, vilket framstår som anmärkningsvärt. Samtidigt finns indikationer på att förslag om höjda ersättningsnivåer ingår.

En möjlig förklaring till att arbetet drar ut på tiden är kopplingen till expropriationslagen. Att intrång för ledningsrättsdragning föreslås värderas högre kan naturligtvis "spilla över" på andra typer av intrång. Det finns sannolikt en oro för kraftigt ökade kostnader för intrång generellt.

Utredningen behandlar också frågan om skogsnormen och åkernormen, som idag används för att beräkna ersättningsnivån när elnät byggs på marken. Utredningen väntas föreslå att dessa normer ska ses över samt att det ska tydliggöras vilken myndighet som ska ansvara för och förvalta respektive norm över tid.

Föreningsstyrelsen delar motionärens ståndpunkter, de har sedan tidigare framförts av både Mellanskog och LRF i remissvar rörande planerade luftledningsgator i vårt område och i dialoger med beslutsfattare. Mellanskog har stöttat berörda skogsbruksområden i framtagande av remissvar. Just nu befinner sig dock frågorna i ett ingenmansland och regeringens tidsfönster att agera på den ovan presenterade utredningen inom mandatperioden har löpt ut. Tillsammans med andra intresseorganisationer för markägare, som LRF och Jordägarförbundet har vi dock möjlighet att påverka kommande regering att aktualisera frågan om en ny ersättningsmodell vid dragning av kraftledningsgator.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att anse motionen besvarad.

MOTION 8. Uppsala sbo

Motionär: Cecilia Lindqvist

Styrelsens svar: Kerstin Lindvall



Strategi för att möta efterfrågan – med tydlig och tillgänglig kommunikation

Bakgrund

Vi är många olika skogsägare med variation i förutsättningar, i tid eller resurser, att sköta vår skog.

En förändring har skett över tid och med ökat medlemsantal. Det är kul men också utmanande att Mellanskog ska vara till för alla!

Det som fångats i dialog med medlemmar och diskussioner på skogs dagar är följande:

- Medlemmarna efterfrågar en variation av skogsskötsel ofta kopplat till skonsamma åtgärder.
- Bärighet är utmanande och period med god bärighet är svår att planera.
- Det förekommer olika syn på huruvida små maskiner är bra vilket skapar förvirring.
- Det finns osäkerhet om det är möjligt att beställa vissa maskintyper.
- Det finns en osäkerhet i vad varianter av skogliga åtgärder kostar.

I medlemmarnas intresse ligger att hantering av virkesvolym och skogliga tjänster löper på i takt med efterfrågan och givetvis med kvalitet och effektivitet. Det finns ett behov av att möta efterfrågan och samtidigt göra utbud och kostnad för skötselåtgärder tillgängliga och tydliga. Det ska vara ett självklart val att våra medlemmar anlitar Mellanskog vid skogliga åtgärder.

Mellanskog bör utforma en strategi för att möta efterfrågan. Strategin bör knyta an till 2025 års motion om "medlemsspecifikt kontra föreningsgemensamt". Det är rimligt att skillnader i olika skogliga åtgärder inklusive kringkostnader betalas av respektive medlem. Strategin bör omfatta hela Mellanskogs geografi med utrymme för lokala behov. Strategin bör vara långsiktig för att undvika konflikt i efterföljande åtgärder i bestånd.

Yrkande

Yrkande

Jag yrkar att föreningsstämman beslutar att:

Ge styrelsen i uppdrag att utarbeta en strategi för:

- Att möta medlemmars efterfrågan av särskilt skonsamma skogliga åtgärder.
- Att skapa en flexibilitet i att utföra skogliga åtgärder på marker med känslig bärighet.
- Att kommunicera metod, utbud och prismodell på ett tydligt och tillgängligt sätt.

Svar till motion 8 – Strategi för att möta efterfrågan – med tydlig och tillgänglig kommunikation

Motionär: Cecilia Lindqvist

Styrelsens svar: Kerstin Lindvall

Föreningsstyrelsens yttrande

Styrelsen delar motionärens bild av behovet att möta en ökad variation i medlemmarnas efterfrågan, som tex avseende skonsamma skogliga åtgärder, hantering av marker med känslig bärighet samt behovet av tydlig och tillgänglig kommunikation kring metodval och kostnader.

De frågeställningar som motionen lyfter behandlas i stor utsträckning inom ramen för det pågående arbetet med nya Skogsskötselriktlinjer. Dessa riktlinjer syftar till att tydliggöra olika skogsskötselmetoder, skapa en ökad samsyn inom organisationen samt ge bättre stöd i rådgivning och genomförande av åtgärder utifrån olika markförutsättningar och medlemsbehov. Inom detta arbete beaktas även behovet av att anpassa åtgärder till markens bärighet samt att tydliggöra vilka alternativ som finns tillgängliga för medlemmar.

Styrelsen ser också ett behov av att fortsätta utveckla kommunikationen kring utbud, metodval och prismodeller, vilket är en viktig del i implementeringen av riktlinjerna som beräknas ske under 2026 och början av 2027.

Mot denna bakgrund bedömer styrelsen att intentionerna i motionen kommer att tillgodoses genom pågående arbete, och föreslår därför att motionen anses besvarad.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att anse motionen besvarad.

MOTION 9. Västmanlands sbo

Motionär: Kent Morell

Styrelsens svar: Thomas Arctaedius



Nöjd medlem är en trogen medlem och ambassadör

Bakgrund

I dag är transparens och tydlighet ledord för framgångsrika företag. Beställer jag en vara kan jag ofta på minuten följa varans väg till mig. Levererar jag spannmål till Lantmännen har jag vågsedel och kvalitetsanalys på bara någon dag. Här känner jag att Mellanskog har mycket att förbättra både vad gäller när ett uppdrag kommer att påbörjas och redovisning när uppdraget är slutfört. Alltför ofta upplever jag att jag blir kontaktad av entreprenören när han i princip redan är på väg till mig. Redovisningen av slutfört uppdrag tar flera månader ibland halvår, då har det gått så lång tid att man har svårt att ha någon uppfattning om utfallet blev som förväntat. En förbättring av detta skulle leda till en betydligt större kundnöjdhet och vara en mycket stark konkurrensfördel jämfört mot andra virkesköpare.

Yrkande

Med stöd av ovanstående yrkar jag att

- Mellanskog har som målsättning att kontakta kund en vecka före påbörjad skogsåtgärd.
- Man senast en dag efter avslutad avverkning får en skördarrapport som prognos på utförd avverkning.
- Årsmötet ställer sig bakom motionen.
- Årsmötet uppdrar åt styrelsen med kraft driva dessa frågor vidare uppåt i Mellanskogs organisation.
- Styrelsen arbetar för att, om ett pilotområde blir aktuellt, Västmanlands sbo får bli ett pilotområde i dessa frågor.

Svar till motion 9 – Nöjd medlem är en trogen medlem och ambassadör

Motionär: Kent Morell, Västmanland

Styrelsens svar: Thomas Arctaedius

Föreningsstyrelsens yttrande

Mellanskog har redan automatiskt genererade notifieringar, exempelvis när en avverkning har startats. Informationen läggs ut på Skogstorget där skogsägaren kan se aktuell status, har man inte läst informationen inom ett dygn skickas automatiskt ett SMS till skogsägaren att det finns olästa notifieringar i Skogstorget. Notifiering en vecka innan avverkningsstart har inte lanserats ännu men är fullt möjligt att komplettera med, det som behövs i bakgrunden finns på plats. Det som krävs i detta exempel är ett IT-system där alla avverkningar ligger i en schemalagd planering och att planeringen stämmer väl överens med verkligheten. Har man fått en avisering att maskinen kommer om en vecka så förväntar sig sannolikt skogsägaren att det blir så också. I det exemplet finns den planeringen i det nya IT-systemet Atlas som är Mellanskogs system för bl.a. produktions-planering. Sammanfattningsvis finns alltså redan funktionen med notifieringar på vissa händelser och fler händelser kommer att i framtiden omfattas av notifieringsfunktionen.

Skördaren samlar information om avverkad volym och eftersom Mellanskog använder sig av väl kalibrerade skördare som kontrolleras av Biometria stämmer volymen väl överens med mätningen vid industri. Det är dock naturligt att skördarens volymmätning och industrins volymmätning inte kommer att stämma överens exakt givet att virket mäts med olika mätmetoder. Dessutom lämnas på många objekt en del virke kvar i skogen som har använts till broar över exempelvis diken och bäckar eller till kavlingsvirke över bärighetssvaga partier, virke som är smutsigt och därför inte kan tas emot av industrin. Skulle skördardata presenteras direkt efter avverkning riskerar det att väcka frågor hos skogsägare som ifrågasätter varför skördarens mätning och industrimätningen inte stämmer överens. Det vore därför oklokt att lägga ut skördardata på Skogstorget.

Mellanskog arbetar aktivt med att korta ledtiderna avverkning – skotning – transport – avräkning, inte minst för att snabbare kunna redovisa till markägaren efter utfört uppdrag. Mätbesked från mätningen vid industrin kommer under 2026 att presenteras på Skogstorget, vilket gör att skogsägaren snabbt kan få besked om hur mycket som är inmätt. Det är den inmätta volymen som är betalningsgrundande.

Föreningsstyrelsens yrkande

Föreningsstyrelsen föreslår stämman att

- bifalla motionens första yrkande.
- avslå motionens andra yrkande.
- i övrigt anse motionen besvarad.

Riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare

Antagna av Mellanskogs föreningsstämma 22 maj 2025.

Föreslås beslutas av föreningsstämman 20 maj 2026.

Bakgrund

Föreningen ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Föreningens revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.

Riktlinjer för ersättningar och villkor

Föreningen ska tillämpa följande principer vid fastställandet av ersättning till ledande befattningshavare:

- Ersättningar och övriga villkor ska utformas för att ge föreningen goda förutsättningar attrahera och behålla kvalificerade medarbetare med nödvändig kompetens i syfte att uppnå fastställda mål och strategier.
- Ersättningsnivå ska utgå ifrån individuella bedömningar med stark koppling till den anställdes prestation och bidrag till föreningens övergripande mål.
- Ersättningar och övriga villkor ska i nivå och omfattning uppfattas som normalt förekommande på relevant marknad.
- Ersättningar kan bestå av fast månadslön, pension, rörlig lön samt övriga förmåner. Tillämpning av rörliga lönedelar ska föregås av beslut i styrelsen.
- Övriga förmåner kan innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag. Sådana förmåner ska där de förekommer vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.
- För Mellanskog är det en självklarhet att ge lika lön för lika arbete och att jämställda löner är en grundförutsättning för ett gott arbetsliv på rättvisa villkor.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det samt att avvikelsen främjar föreningens långsiktiga intressen.

Intern arbetsordning för MELLANSKOG Ekonomisk förenings valberedning

Antagen av föreningsstämman 22 maj 2025.

Föreslås beslutas av föreningsstämman 20 maj 2026.

Inledning

Denna arbetsordning är en vägledning för Mellanskogs valberedning.

Valberedningens ramverk är föreningens stadgar och denna arbetsordning. Valberedningens ledamöter väljs, efter beredning i och förslag från ordföranderådet i Mellanskog, vid Mellanskogs föreningsstämma. Föreningsstämman beslutar om antalet ledamöter och vilka som ska ingå i valberedningen samt utser bland dem en sammankallande. Mandattiden i valberedningen är 2 år. Arvoden samt rese-, traktamentes- och ev. övriga ersättningar till valberedningens ledamöter fastställs av föreningsstämman. Valberedningen utser, senast 2 månader efter stämman, inom sig ordförande och vice ordförande för ett år i taget. Ordförande är sammankallande och valberedningens talesperson. Om ledamot i valberedningen lämnar sitt uppdrag under pågående mandatperiod sker fyllnadsval vid nästkommande föreningsstämma. Valberedningen får dock bestå av högst 12 ledamöter. Vid vakanser är valberedningen beslutsför om en majoritet av ledamöterna är närvarande. Valberedningen arbetar under full sekretess.

Uppdrag

Valberedningen har till huvuduppgift att bereda och föreslå föreningsstämman:

- Antalet ledamöter i Mellanskogs styrelse.
- Personer att väljas till ledamöter av Mellanskogs styrelse.
- Bland styrelseledamöterna, person att väljas till Mellanskogs ordförande.
- Antal förtroendevalda revisorer och revisorssuppleanter.
- Personer att väljas till revisorer och revisorssuppleanter.
- Ersättningar till styrelse, revisorer, förtroendevalda i Sbo-styrelser samt ersättningar för resor, logi och eventuella traktamenten. Valberedningen föreslår även:
- Presidium vid föreningsstämman.
- Justeringspersoner och rösträknare vid föreningsstämman.
- Ombud vid LRF:s riksförbundsstämma och Setra Group AB:s bolagsstämma.
- Ombud i övriga organisationer och organ där Mellanskog är ansluten.
- Kandidater till Mellanskogs reklamationsråd, vilket utses av styrelsen.

Arbetsätt

Valberedningen är beslutsför då en majoritet av ledamöterna är närvarande.

Majoritetsbeslut gäller. Vid lika röstetal gäller den mening som sammankallande ansluter sig till. Vid lika röstetal vid nominering till val gäller lotten. Är valberedningen inte fulltalig, anses beslut föreligga endast om minst 3 ledamöter instämmer i beslutet.

Omröstning sker öppet. Vid nominering till val ska sluten omröstning ske, om någon av de röstande så önskar.

Vid valberedningens sammanträden kan eventuell åtgärdslista föras genom sammankallandes försorg. I de fall dokument tas fram, delges dessa genom att sammankallande distribuerar dem via e-post till valberedningens ledamöter. Valberedningens sammankallande kallar skriftligen/per e-post ledamöterna till sammanträde senast 7 dagar före mötesdagen. Vid sammanträde med anledning av extra föreningsstämma kallas ledamöterna på sätt sammankallande bestämmer, så snart som möjligt före mötesdagen.

Det åligger sammankallande att introducera nytillkomna ledamöter i valberedningens arbete samt se till att dessa får tillgång till aktuella dokument och annat som nyvald ledamot kan ha nytta av i sin roll i valberedningen.

Valberedningen ska förvissa sig om att föreslagen person är villig och behörig att ta på sig uppdraget.

Samtliga ledamöter i valberedningen bör, så långt det är praktiskt genomförbart, träffa och intervjua de personer som kan vara aktuella att föreslås för styrelseuppdrag.

Mångfald ska eftersträvas i föreslagen styrelsesammansättning.

Kommunikation

Valberedningens förslag till föreningens ordförande, styrelse och revisorer samt personfakta ska presenteras i kallelsen till föreningsstämman. På föreningsstämman ska valberedningen presentera och motivera sina förslag.

Valberedningen ska även lämna en redogörelse för hur den har bedrivit sitt arbete. Målet är att valberedningen ska ha förslaget till styrelse, ordförande och revisorer klart till skogsbruks-områdenas årsmöten.

Maj 2026

Hej!

Mellanskog är en ekonomisk förening som ägs av medlemmarna. Det innebär att en del av föreningens vinst kommer dig som medlem och delägare till del. Med det här brevet får du besked om utdelning från Mellanskog, baserad på ditt insatskapital 2025.

Viktig
information
om räntan
på ditt
insatskapital.

År 2025 redovisade Mellanskog ett starkt rörelseresultat på 118 miljoner kronor. Det gångna året visar tydligt kraften i det kooperativa samarbetet. Mellanskog, som i år firar 120 år som skogsägarförening, har fortsatt att utvecklas och stärka sin position, inte minst genom förvärvet av hela Setra Group. Tillsammans med ett starkt ekonomiskt resultat bekräftar det att föreningen står stabil och rustad för framtiden.

När Mellanskog gör vinst kommer den medlemmarna, föreningens ägare, till godo. Vid Mellanskogs föreningsstämma 20 maj beslutade fullmäktige att dela ut 30 miljoner kronor till de medlemmar som levererat virke till föreningen 2025, motsvarande 1 % av virkesvärdet. Därutöver betalas 9 miljoner kronor ut som ränta på insatskapitalet till samtliga medlemmar. Det motsvarar en ränta på 4 %. Räntan beräknas på det insatskapital som du hade i föreningen 31 december 2025.

Tillsammans med det här brevet får du en avräkningsnota som visar hur mycket ränta du får på ditt insatskapital i Mellanskog. På avräkningsnotan framgår om beloppet har betalats ut till ditt bankkonto eller förts över till ett merkonto kopplat till ditt medlemsnummer. Om du vill ta ut pengar från ditt merkonto, skicka e-post till case@mellanskog.se.

Vi är glada och stolta över att du, tillsammans med alla andra medlemmar, får ta del av föreningens vinst. Mellanskog finns till för medlemmarna, och i vårt arbete utgår vi alltid från skogsägarnas bästa i rådgivning, affärer och i det näringspolitiska arbetet. Med årets utdelning fortsätter vi att bygga en stark förening och ta steg vidare mot vår vision:

Starkare skogsägare, rikare skogar.

Med vänliga hälsningar



Peter Helander, ordförande i Mellanskog

Har du frågor?

Gå in på www.mellanskog.se/utdelning för mer information om på vilka grunder vinstdelning beräknas, skicka e-post till info@mellanskog.se, hör av dig till din skogligen rådgivare eller ring Mellanskog på 010-482 81 00.

Maj 2026

Hej!

Mellanskog är en ekonomisk förening som ägs av medlemmarna. Det innebär att en del av föreningens vinst kommer dig som medlem och delägare till del. Med det här brevet får du besked om utdelning från Mellanskog, med levererat virkesvärde 2025 som grund.

Viktig information!
Din utdelning baserad på levererat virkesvärde.

År 2025 redovisade Mellanskog ett starkt rörelseresultat på 118 miljoner kronor. Det gångna året visar tydligt kraften i det kooperativa samarbetet. Mellanskog, som i år firar 120 år som skogsägarförening, har fortsatt att utvecklas och stärka sin position, inte minst genom förvärvet av hela Setra Group. Tillsammans med ett starkt ekonomiskt resultat bekräftar det att föreningen står stabil och rustad för framtiden.

När Mellanskog gör vinst kommer den medlemmarna, föreningens ägare, till godo. Vid Mellanskogs föreningsstämma 20 maj beslutade fullmäktige att dela ut 30 miljoner kronor till de medlemmar som levererat virke till föreningen 2025, motsvarande 1 % av virkesvärdet. Därutöver betalas 9 miljoner kronor ut som ränta på insatskapitalet till samtliga medlemmar. Det motsvarar en ränta på 4 %. Räntan beräknas på det insatskapital som du hade i föreningen 31 december 2025.

Så här fungerar det

På www.mellanskog.se/utdelning kan du läsa på vilka grunder vinstdelning beräknas.

- Du som var medlem med inmätt virke via Mellanskog under 2025 får utdelning.
- Utdelningen beräknas på inmätta volymers virkesvärde.
- Utdelningen beräknas på alla inmätta sortiment (till exempel timmer, massaved, grot).
- Utdelningen beräknas med 1 % av virkesvärdet. Samma procentsats gäller för alla sortiment.
- Kontraktstyper som är undantagna utdelning är *garanterat netto*, *fast netto* och *rotposter*.
- Individuellt avtalade flerårstillägg/premier ingår inte i underlaget för utdelning.
- På avräkningsnotan framgår om utdelningen har betalats ut till merkonto hos Mellanskog eller bankkonto. Vill du ta ut pengar från ditt merkonto, skicka e-post till case@mellanskog.se.
- Utdelningen beskattas som virkeslikvid av dig.

Vi är glada och stolta över att du, tillsammans med alla andra medlemmar, får ta del av föreningens vinst. Mellanskog finns till för medlemmarna, och i vårt arbete utgår vi alltid från skogsägarnas bästa i rådgivning, affärer och i det näringspolitiska arbetet. Med årets utdelning fortsätter vi att bygga en stark förening och ta steg vidare mot vår vision:

Starkare skogsägare, rikare skogar.

Med vänliga hälsningar



Peter Helander, ordförande i Mellanskog

Har du frågor?

Gå in på www.mellanskog.se/utdelning för mer information om på vilka grunder vinstdelning beräknas, skicka e-post till info@mellanskog.se, hör av dig till din skoglige rådgivare eller ring Mellanskog på 010-482 81 00.

Redovisning av stämmobeslut vid föreningsstämman 2025

Del 3, redovisning till föreningsstämman 2026

Här redovisas aktuell status för de motioner som Mellanskogs fullmäktige beslutade att bifalla i samband med föreningsstämman den 22 maj 2025. Dessa har därmed av stämman lämnats vidare till styrelse och ledningsgrupp för genomförande. Utveckling kring motioner som av stämman ansågs besvarade eller avslagna redovisas inte i denna rapport.

Motionerna är sammanfattade i en kort lägesbeskrivning, en bedömning av hur mycket arbete som återstår samt när motionen bedöms vara uppfylld enligt ansvarig chef på Mellanskog. Frågor om respektive motion besvaras av ansvarig chef.

Uppsala 14 april 2026



Fredrik Staland
Medlemschef

2025, Motion 1 – Föreningsgemensamt respektive medlemsspecifikt

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att...
...bifalla ursprungsmotionens att-satser.
...bifalla tilläggsyrkandets intentioner genom att utreda frågan.

Ansvarig: Matts Söderström

Lägesrapport

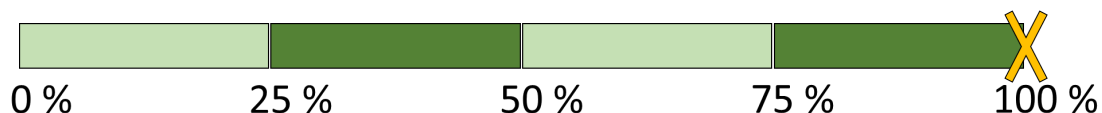
Under året har ett arbete bedrivits för att utreda och fastställa vad som ska bekostas av enskild medlem och vad som är föreningsgemensamt enligt stämmobeslutet. Arbetet har förankrats i föreningsstyrelsen som konstaterat att nuvarande princip för kostnadsfördelning är ändamålsenlig och bör förtydligas snarare än förändras. Principen innebär i korthet att:

- Mellanskog har en modell där resurserna för rådgivning, planering samt produktions- och leveransledning finansieras gemensamt i föreningen. Medlemmar betalar endast undantagsvis för denna typ av tjänster vid exceptionell omfattning (t.ex. planering vid omfattande artskyddsärenden).
- Den enskilda medlemmen betalar alla kostnader direkt relaterade till sitt uppdrag, dvs entreprenadkostnader samt vägkostnader. Entreprenadkostnader består av faktiska kostnader plus påslag för administration alternativt ett fast pris för uppdrag eller tjänst.
- Föreningen tar också alla kostnader för näringspolitiskt arbete, kommunikationsinsatser, utvecklingsarbete, Skogstorget, samt övriga centrala funktioner inom Mellanskog, m.m.

Tilläggsyrkande

För det tilläggsyrkande som stämman beslutade har styrelsen adresserat att medlemsförmåner och hur Mellanskogs medlemmar ska premieras för hög och regelbunden aktivitet genom exempelvis ett lojalitetsprogram är en strategisk fråga som bör få en central betydelse i den strategi som ska beslutas under 2026 med sikte på år 2035. Föreningen bedömer att detta är en mycket viktig fråga som bör genomarbetas från grunden under de kommande åren.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Huvudyrkandet i stämmobeslutet anses vara slutfört. Tilläggsyrkandet bedöms hanteras genom långsiktigt arbete i kommande strategi. Stämmobeslutet anses därför vara slutfört.

2025, Motion 5 - Naturvärden i kraftledningsgator – en resurs för markägaren, inte nätägaren

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att...

...bifalla motionens första att-sats (*att Mellanskog verkar för att mervärdet av biologisk mångfald i kraftledningsgator tillfaller markägaren.*)

...anse motionens andra att-sats besvarad

...avslå motionens tredje att-sats.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

Arbetet med naturkrediter, där till exempel värden kopplade till biologisk mångfald i kraftledningsgator skulle kunna vara aktuellt, är under utveckling. I juli 2025 antog EU-kommissionen en *Roadmap towards Nature Credits*. Målet är att stimulera privata investeringar i naturkrediter.

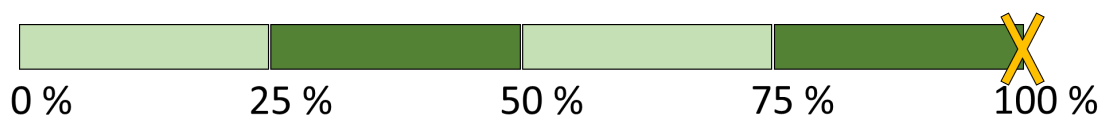
Roadmapen innehåller viktiga delsteg:

- Utveckling av robusta standarder och certifieringsmetodologier
- Skapande av transparenta system för övervakning och verifiering
- Etablering av styrningsmekanismer och ansvarsstrukturer
- Pilotprojekt i olika medlemsländer (bl.a. skogsprojekt i Estland) för att testa modeller och arbetsmetoder.

Kommissionen har även startat en expertgrupp som ska arbeta med tekniskt stöd, metodutveckling och marknadsdesign för nature credits. En representant från Södra har nominerats till denna grupp. Motionen har vidarebefordrats till ansvarig på LRF Skogsägarna och till Södras nominerade expert för att perspektivet ska kunna fångas upp i arbetet på EU-nivå.

Frågan kommer att bevakas i samband med arbetet med Nature Credits på både europeisk och svensk nivå och stämmans beslut bedöms med detta vara genomfört.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Slutförd.

2025, Motion 6 - Utbredningen av rotröta och rottickans P-form

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bifalla motionens yrkande om att frågan förs upp på agendan.

Ansvarig: Matts Söderström

Lägesrapport

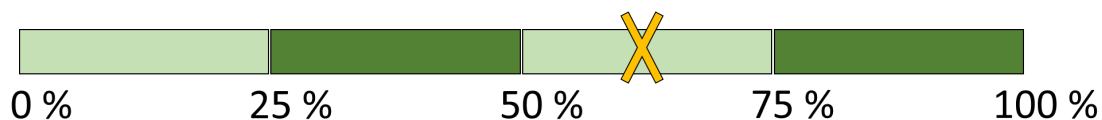
Mellanskogs påverkan och möjlighet att begränsa spridning av rotröta sker främst genom att vi vid gallring följer de instruktioner och rutiner som finns internt för användning av stubbehandling för att minska sporspridning. Behovet av information om dessa rutiner samt tydlig uppföljning av entreprenadens utförande när behov föreligger ska under året säkerställa rätt hantering i fält. I den uppdaterade Skötselstrategin lyfts frågor rörande rutiner och användning, och under våren planeras vidare utbildning för entreprenörer.

Som intressent och delfinansiär av Skogforsk bidrar Mellanskog till ny forskning om bekämpning av rotrötans S- och P-form för att på sikt öka kunskapen ytterligare. Under 2024 och 2025 inleddes nya fältförsök för att säkerställa ökad kunskap i frågan.

Åtgärder:

- Säkerställa rätt upphandlade resurser som kan stubbehandling med Rotstop vid gallring.
- Genom kvalitetskontroller och egenkontroller säkerställa användandet av Rotstop på de objekt som kräver denna behandling. Internrevisionen lyfter även detta inom sitt arbete.
- Utbilda personal/entreprenörer genom webinarier.
- Som intressent i Skogforsk fortsatt främja forskning i frågan.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Utifrån pågående stormarbete samt förflyttning av maskinresurser har inte alla delar genomförts som planerat, varför en tidsförskjutning i färdigställandet föreligger. Ny planerad tidpunkt för slutförande är föreningsstämman 2027.

2025, Motion 7 – Förstärk det näringspolitiska påverkansarbetet i Mellanskog

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

En analys av nuläget och behov framåt har genomförts. Analysen visar på ett antal gap mellan önskat läge i vår politiska påverkansstrategi och var vi befinner oss nu:

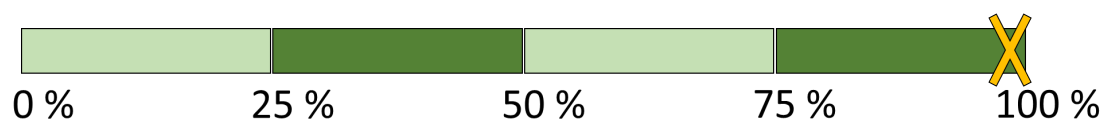
- Gap 1: Låg kännedom om det näringspolitiska arbetet bland medlemmar
- Gap 2: Brist på proaktiva insatser och initiativ
- Gap 3: Behov av att lyssna bredare i medlemskretsen
- Gap 4: Sbo-styrelserna är delvis en underutnyttjad resurs
- Gap 5: Kommunikationen är generell och underutnyttjad som verktyg

Utifrån dessa identifierade gap har en resursförstärkning genomförts på medlems- och hållbarhetsavdelningen över valrörelsen, fram till oktober 2026. Syftet med den personella förstärkningen är att:

- Arbeta proaktivt mot media för att synliggöra enskilda skogsägare. Skapa redaktionellt utrymme, debattartiklar, pressmeddelanden och insändare i samverkan med kommunikationsenheten för att öka synligheten i valrörelsen.
- Samordna större lokala och centrala valaktiviteter samt en webinarieriserie där Mellanskog möter kandidater från de olika riksdagspartierna.
- Ta fram verktyglådor med mallar, budskap och presentationsmaterial som lokala företrädare kan använda i dialog med politiker och media.

Med bakgrund i ovanstående bedöms stämmans beslut vara genomförda.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Slutförd

2025, Motion 9 – Återtag av förädlad råvara

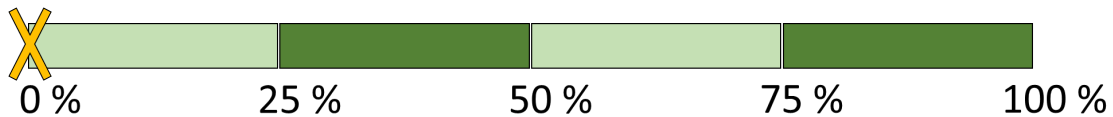
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens förslag att bifalla motionen.

Ansvarig: Fredrik Munter

Lägesrapport

Setra är positiva till att hitta en återtaglösning. 2026 har varit ett extremt år för Setra med stora och strategiska initiativ för att åtgärda den svaga lönsamheten som krävt mycket resurser. Arbetet med att utreda återtag har fått prioriteras ned och skjutas fram.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Till föreningsstämman 2027.

Ej slutförda stämmobeslut från föreningsstämman 2024 & 2023

2024, Motion 6 – Kontrollerbara kostnader

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla första och tredje att satsen i motionärens yrkande.

Ansvarig: Matts Söderström och Roger Johansson

Lägesrapport

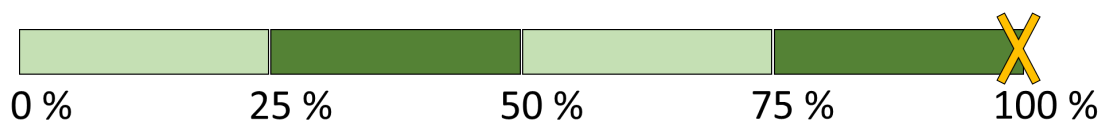
Vad gäller redovisning av drivningskostnader har skogsägaren möjlighet att begära att den kommande redovisningen av uppdraget ska göras på detaljerad nivå. Görs inte det kommer redovisningen att ske på "standardsättet" vilket innebär en sammanställning av uppdragets kostnader. Redovisningen av genomförda uppdrag finns i Skogstorget som lanserats under 2024 och precis som tidigare skickas även redovisningen ut till skogsägaren.

Stämmobeslutet efterfrågar emellertid ytterligare detaljering av ingående kostnader på uppdragsredovisningen. Som ett resultat av stämmobeslutet har ett antal förtydligande förändringar identifierats som bedöms svara mot det önskade behovet. Dessa förändringar kommer att förbättra redovisningarna fr.o.m. maj 2026 genom att:

- Uppdaterade möjligheter för rådgivare att ge fritextkommentarer till redovisningens kostnadsposter
- Relevanta kostnadsposter redovisas som kostnad per m³
- Tydligare namnsättning av kostnadsposter i redovisningen. Exempelvis tydligare uppdelning av föryngringsavverkning och gallring

Införande av kostnadsprislistor för drivning är ytterligare en åtgärd som kan tydliggöra vilken kostnad skogsägaren kan förvänta sig redan i samband med kontraktsskrivandet. Kortfattat innebär det att kostnaden baseras på en prislista där de viktigaste ingångsparametrarna är medelstam och skotningsavstånd. Dessa uppgifter samlas in av skogsmaskinerna i samband med avverkningen och kostnaden bestäms sedan utifrån gällande kostnadsprislista. Detta kräver ett antal tekniska förändringar som visat sig vara mer komplext än förväntat. Ambitionen är att i ett nästa steg införa kostnadsprislistor men bedömningen är att det kommer att dröja ytterligare en tid innan det är möjligt.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Genomförda förändringar bedöms svara mot det fattade stämmobeslutet. Införandet av kostnadsprislistor är en fortsatt ambition för framtiden. Stämmobeslutet anses vara slutfört.

2024, Motion 7 – Kvalitetsstyrning av verksamheten

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla tredje att-satsen i motionärens yrkande och att därmed undersöka möjligheterna att utvidga Mellanskogs avvikelshanteringssystem för att bättre fånga förbättringsförslag och avvikelser från exempelvis medlemmar och entreprenörer.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

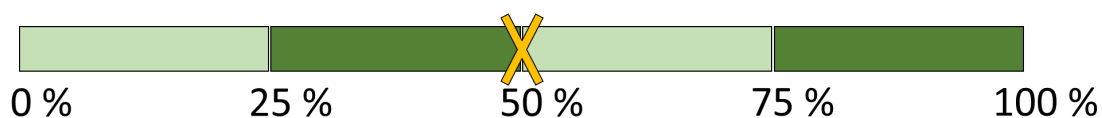
Ledningsgruppen gav under hösten 2024 processrådet i uppdrag att analysera hur Mellanskogs processer använder det befintliga avvikelshanteringssystemet, samt att utreda hur avvikelshandlingen samspelar med kvalitetsdeklarationer och uppdragskontroll.

Processrådet genomförde en kartläggning under slutet av 2024 och början av 2025. Analysen visade att avvikelser inte rapporteras jämnt över alla processer – tvärtom dominerades systemet av avvikelser kopplade till processen *Producera skogsråvara* samt kundklagomål, medan flertalet andra processer helt saknade registrerade avvikelser. Inrapporteringen skedde ofta ad hoc i stället för integrerat i processernas dagliga arbete. Sedan dess har flera förbättringsåtgärder genomförts, t.ex.:

- Avvikelser följs upp som ett centralt nyckeltal.
- Personliga kontakter med medarbetare om avvikelser blir liggande länge utan att kategoriseras. Avvikelser diskuteras nu oftare på enhets/avdelningsmöten och i processrådet.
- Processägare ska involveras i utredning och uppföljning för att säkerställa att lärdomar tas tillvara.
- En översyn av arbetet med processer är initierad på Mellanskog.

Bedömningen är att det finns brister i medlemmars och entreprenörers möjligheter att lämna avvikelser och förbättringsförslag. Antalet avvikelser och förbättringsförslag från medlemmar och entreprenörer bedöms dock vara relativt begränsat. Att bygga systemstöd är därmed inte kostnadseffektivt. I stället för att införa ett nytt parallellt avvikelshanteringssystem förbättrar Mellanskog sitt befintliga system samt möjliggör för andra vägar för feedback till organisationen.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Prioriteringar för att stötta stormdrabbade medlemmar har skapat en tidsförskjutning i färdigställandet. Ny planerad tidpunkt för slutförande är till föreningsstämman 2027.

2024, Motion 9 – Skogen, vattnet och framtiden – återvätning av våtmarker

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med motionärens yrkande att Mellanskog tillsammans med övriga föreningar och LRF Skogsägarna arbetar för att vägledning och riktlinjer utarbetas för anpassade åtgärder för våtmarker som gynnar både produktion och klimat.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

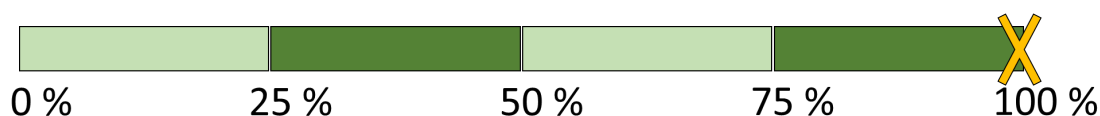
Mellanskog har precis avslutat ett sjuårigt EU-projekt med fokus på skogens vatten. Stora resurser har satsats på att bygga 15 demonstrationsanläggningar i hela Mellanskogs område, slingorna har sedan använts för utbildning och inspiration kring skog och vatten ur många olika perspektiv.

De senaste åren har återvätning av skogs- och torvmarker blivit ett allt mer prioriterat område i svensk miljö- och klimatpolitik. Det märks inte minst genom att myndigheter fått betydligt större resurser för detta arbete.

Nya och utökade statliga stöd, som exempelvis LONA och andra riktade satsningar på våtmarker, har gjort det möjligt att finansiera en stor del av kostnaderna för återvätning. Samtidigt har EU-medel förstärkt finansieringen ytterligare.

Arbetet bedrivs idag av flera aktörer – från Naturvårdsverket och länsstyrelser till kommuner – vilket innebär att både omfattningen och tempot i återvätningsinsatserna har ökat. Mellanskog har bland annat deltagit som expert i Miljömålsberedningen där satsningar på återvätning diskuterades, samt i dialoger med Skogsstyrelsen kopplat till markägares perspektiv på återvätning. Utöver detta har LRF arbetat aktivt med påverkan i samband med riktlinjer, policys och satsningar på återvätning.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Med anledning av ovanstående anses stämmobeslutet vara slutfört.

2024, Motion 12 – Delägare och skogsägare

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

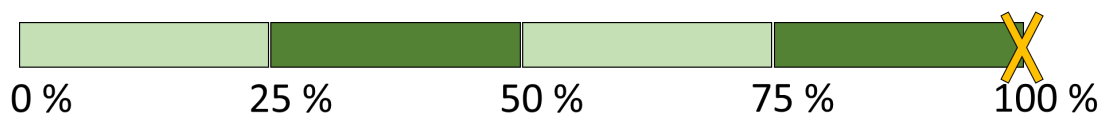
Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

Stämman beslutade att Mellanskog ska behålla och vårda medlemsbegreppet men samtidigt använda begreppet "delägare/ägare" mer frekvent i kommunikation.

Motionens beslut är mottaget och vi arbetar för att både hitta kommunikationsvinklar där medlemmarnas roll som ägare av en stor och framgångsrik ekonomisk förening lyfts fram och att vi generellt använder ägarbegreppet mer frekvent i våra olika kommunikationskanaler.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Arbetet är påbörjat och fortsätter. Kvantitativt kommer det aldrig bli färdigt eftersom det handlar om ett levande mål. Kvalitativt, att vi ser till att oftare ha ägarfiktret framför ögonen i vår kommunikation, är nu inarbetat. Stämmobeslutets intentioner anses nu genomförda och rapportering kring detta avslutas i och med denna rapport (Rapport 1 2025).

2024, Motion 16 – Satsning för att stimulera och motivera ungdomar och säkra en långsiktig personalstrategi för Mellanskog.

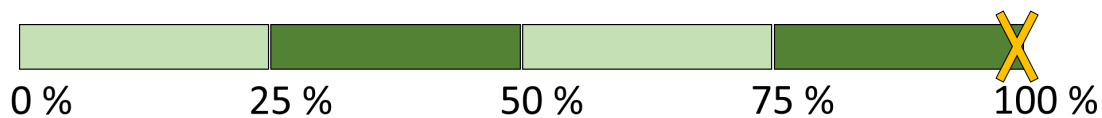
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att anse motionen som besvarad samt att bifalla första yrkandet i motionärens tilläggsyrkande att styrelsen ges i uppdrag att i samverkan med lokala skogsbruksområden ytterligare förstärka ett fortsatt arbete för att säkerställa ungdomssatsningar av olika slag.

Ansvarig: Åsa Holmstrand

Lägesrapport

Att tidigt väcka intresse för skogen som arbetsplats är strategiskt viktigt för både Mellanskog och skogssektorn i stort. Arbetet är långsiktigt. Sedan flera år är Mellanskog aktiva medlemmar i Skogen i skolan i vårt verksamhetsområde. Vi har fem naturbruksgymnasier med tydlig skoglig profil i vårt område där Mellanskogs medarbetare och förtroendevalda deltar i programrådets arbete. I och med motionen har stämman gett våra skogsbruksområden i uppdrag att ytterligare förstärka samarbetet med olika utbildningsaktörer. Skogsbruksområdena har blivit ombedda att i samband med verksamhetsplaneringen inför 2025 och 2026 försöka skapa aktiviteter på lokal nivå riktade mot skolor och skolungdomar där möjligheterna med skogsbranschen som arbetsplats visas, vilket också har skett.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Arbetet är påbörjat och fortsätter. Arbetet med stämmobeslutet är av den arten att milstolpar nås men arbetet torde aldrig bli helt färdigt. Stämmobeslutets intention kan anses som uppnådd och rapportering kring detta avslutas i och med denna rapport (Rapport 1 2025).

2023, Motion 12 – Gemensam krisberedskapsplan för alla Sbo:n

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

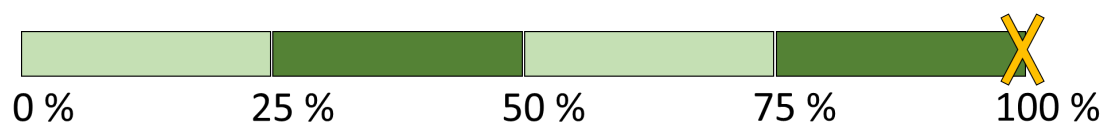
Ansvarig: Åsa Holmstrand

Lägesrapport

En workshop genomfördes under december 2023. Utfallet från workshopen blev ett förslag till gemensam krisberedskapsplan för alla skogsbruksområden vilken nu är på remiss hos en referensgrupp i Mellanskogs krisgrupp för att säkerställa att vi får en röd tråd från skogsbruksområde till föreningsövergripande krishantering. Efter synpunkter från referensgruppen har vi valt att arbeta in underlaget i *Rutin för krishantering i Mellanskog*. På så sätt hålls rutiner kring krishantering samlad i ett dokument ägt av Mellanskogs krisgrupp vilket förväntas förenkla framtida revideringar och minska risken för missförstånd.

Den uppdaterade *Rutin för krishantering i Mellanskog* har testats skarpt i samband med stormarna Johannes och Anna och har av krisgruppen bedömts fungera tillfredställande.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Slutförd.

List of Signatures

Page 1/1

 **Slutprotokoll - Stämmans valberedning 2025-2026.pdf**

Name	Method	Signed at
Gustaf Fredrik Staland	BANKID	2026-04-21 16:12 GMT+02
LARS ERIKSSON	BANKID	2026-04-21 17:42 GMT+02
NIKLAS LUNDH	BANKID	2026-04-21 16:37 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 30533E416E0F4A988004234A51505422

Protokoll - Stämmans valberedning 2026

Protokoll upprättat vid sammanträde med stämmans valberedning 2026-01-20 på Mellanskogs kontor i Brunby, Västerås.

Närvarande

Stämmans valberedning (Teams/Fysiskt)

Niklas Lundh (ordförande)

Krister Andersson (vice ordförande)

Erik A Eriksson (Teams)

Lars Eriksson

Niklas Lundh

Karin Janzon (Teams)

Emma Ståhl (Teams) §§1-7

Eva Åkerman (Teams)

Övriga

Fredrik Staland, medlemschef (sekreterare)

§1 Sammanträdets öppnande

Valberedningens ordförande Niklas Lundh förklarade sammanträdet öppnat.

§2 Val av ordförande och sekreterare för mötet

Niklas Lundh valdes till ordförande för mötet.

Fredrik Staland valdes till sekreterare för mötet.

§3 Protokoll och justering av protokollet

Beslöts att ett för sammanträdet gemensamt slutprotokoll skall upprättas.

Lars Eriksson utsågs till att jämte ordförande justera protokollet.

§4 Godkännande av dagordning

Beslöts att godkänna mötets dagordning.

§5 Utvärdering och förberedelser

Valberedningen har sedan föreningsstämman 2025 genomfört 10 möten, fysiskt (3) och på distans (7). På dessa möten har valberedningen träffat styrelseledamöter, vd, samt ett antal presumtiva kandidater. Valberedningen har varit representerad på årets båda ordföranderåd.

§6 Styrelsens storlek

Beslöts föreslå stämman att 8 stämموvalda ledamöter skall ingå i föreningsstyrelsen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
30533E416E0F4A988004234A51505422

§7 Styrelsens sammansättning

Vid stämman utgår mandattiden för Anders Bengtsson, Kerstin Lindvall, Katarina Mowitz och Per Olof Nyman.

Valberedningen beslöts föreslå stämman:

<i>Omval av</i>		<i>Mandat till</i>
Anders Bengtsson	Karlstad	2028
Kerstin Lindvall	Enköping	2028
Katarina Mowitz	Falun	2028
Per Olof Nyman	Örebro	2028

Styrelsens sammansättning efter valberedningens förslag:

		<i>Mandat till</i>
Anders Bengtsson	Karlstad	2028
Kerstin Lindvall	Enköping	2028
Katarina Mowitz	Falun	2028
Per Olof Nyman	Örebro	2028
Thomas Arctaedius	Vallentuna	2027
Sven-Erik Hammar	Funäsdalen	2027
Peter Helander	Mora	2027
Karin Mattsson	Frösön	2027

§8 Val av ordförande för Mellanskog ekonomisk förening

Beslöts föreslå stämman för val med en mandattid av 1 år: Peter Helander (omval)

§9 Ersättningar till styrelsen

Beslöts föreslå stämman

- att det fasta årsarvodet till styrelsen skall fördelas enligt följande, belopp baserat på inkomstbasbelopp. För 2026 är inkomstbasbeloppet 83 400 kr (80 600 kr), fjolårets arvode anges inom parentes.

- att halvt årsarvode utbetalas det år ledamot tillträder styrelseuppdraget. Helt årsarvode utbetalas det år ledamot slutar i styrelsen. Årsarvode betalas ut i november.

Ordförande 5,4 inkomstbasbelopp 450 360 kr (435 240 kr)
Vice ordförande 2,3 inkomstbasbelopp 191 820 kr (185 380 kr)
Övrig ledamot (6 st) 1,4 inkomstbasbelopp 116 760 kr (112 840)

- att dagarvode, timarvode och reseersättning följer LRF:s modell och nivå, d.v.s. 1–15 tim: 284 kr/tim (276 kr/tim). 16–24 tim: 4 544 kr (3 864 kr). Sker förändring vid LRFs riksförbundsstämma 2026 justeras Mellanskogs ersättningsnivåer till motsvarande belopp.

Vid flerdagsförrättning utgår inget arvode mellan kl 22.00 och 07.00.

Antalet timmar beräknas som antalet påbörjade timmar och en timme räknas som påbörjad när mer än 30 minuter passerat. Dagrarvode utgår endast för hela timmar. Telefonsammanträden och digitala möten ersätts enligt timarvode.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
30533E416E0F4A988004234A51505422

Bilersättning: 37 kr/mil (33 kr/mil) samt 8 kr/mil (8 kr/mil per passagerare).

Utlägg vid förrättning ersätts med godkänd faktisk kostnad.

§10 Revisorer, antal och namn

Beslöts föreslå stämman:

- att antalet revisorer skall vara 3 förtroendevalda plus den auktoriserade revisorn, totalt 4 revisorer.

- att som förtroendevalda revisorer med mandattiden 1 år föreslå:

Kajsa Wejåker, Heby (Omval)
Fredrik Lundh, Rimbo (Omval)*
Erika Eriksson, Karlstad (Omval)

Till sammankallande för de förtroendevalda revisorerna föreslås Kajsa Wejåker.

-att som auktoriserad revisor med mandattiden 1 år föreslå Azets Revision & Rådgivning AB som revisionsbolag med Jesper Sturesson som huvudansvarig revisor, samt av Azets Revision & Rådgivning AB utsedd ersättare.

**)Valberedningens ordförande Niklas Lundh har anmält jäv och inte deltagit i intervjuer och beslut att nominera Fredrik Lundh till posten som förtroendevald revisor.*

§11 Ersättning till förtroendevalda revisorer

Beslöts föreslå stämman:

Att årsarvode för förtroendevald revisor ska utgå med 0,3 inkomstbasbelopp, d.v.s. 25 020 kr (24 180 kr) per revisor och år och att dagarvode, timarvode och reseersättning skall utgå enligt vad som gäller för stämموvalda styrelseledamöter.

§12 Ersättning till fullmäktige och ordföranderåd

Beslöts föreslå stämman att dagarvode, timarvode och reseersättning skall utgå enligt vad som gäller för stämموvalda styrelseledamöter.

§13 Ersättningar till sbo-styrelsen

Beslöts föreslå stämman att ersättning skall utgå enligt samma princip som övriga förtroendevalda, baserat på inkomstbasbelopp enligt nedan:

Ordförande i sbo-styrelse 0,3 inkomstbasbelopp, 25 020 kr (24 180 kr). Sammanlagt att fördela till övriga ledamöter av sbo-styrelsen 0,3 inkomstbasbelopp, 25 020 (24 180 kr).
Dagarvode, timarvode och reseersättning skall utgå enligt vad som gäller för stämموvalda styrelseledamöter.

Beslöts föreslå stämman att ge ordföranderådet i uppdrag att föreslå ersättning till Valberedningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

§14 Ombud

Beslöts föreslå stämman att ge styrelsen i uppdrag:

- att utse ombud till stämmor i Setra Group AB och Lantbrukarnas Riksförbund.
- att utse ombud och representanter i övriga organisationer och organ till vilka Mellanskog är ansluten.

Stämman föreslås besluta att ersättning/arvode från Mellanskog inte ska utgå till person i den utsträckning personen för samma uppdrag erhåller ersättning/arvode från annan organisation eller part.

§15 Funktionärer på föreningsstämman

Mellanskogs årsstämma hålls den 20 maj 2026 i Rikssalen på Uppsala slott, Uppsala.

Beslöts föreslå stämman:

- att utse Karin Andersson, Vrena, till ordförande för stämman.
- att utse Roberth Kihlin, Västerås, till vice ordförande för stämman.

Beslöts att förslag på justeringspersoner tas fram ur fullmäktige från norra Stockholms sbo och Gästrikland sbo, samt att förslag på rösträknare tas fram ur fullmäktige från Uppsala sbo och norra Dalarnas sbo.

Beslöts att valberedningens ordförande föredrar valberedningens förslag på föreningsstämman med Erik A Eriksson som suppleant.

§16 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

§17 Mötet avslutas

Ordförande förklarade mötet för avslutat.

Brunnby 2026-01-20

Vid protokollet: Fredrik Staland

Justeras: Niklas Lundh

Justeras: Lars Eriksson



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
30533E416E0F4A988004234A51505422

Riktlinjer för utbetalning av arvoden till förtroendevalda i Mellanskogs skogsbruksområden med förslag på tillämpning

Revision föreslagen till föreningsstämman 2026

- Årsarvode nivåläggs av föreningsstämman. Årsarvodet ska ses som en ersättning för att en medlem tar extra stort ansvar i sbo-styrelsen, håller sig ajour med föreningens utveckling och, som till exempel sbo-ordförande, leder styrelsens arbete, är tillgänglig för medlemmar, politiker och i vissa fall media.
- Timarvode nivåläggs av föreningsstämman. Timarvode utgår för förberedelser och genomförande av aktiviteter som överstiger 30 minuter och resor där den förtroendevalde har uttalad roll att representera Mellanskog.
- Bilersättning nivåläggs av föreningsstämman. Bilersättning utbetalas för transport till och från aktiviteter där den förtroendevalde har en uttalad roll att representera Mellanskog. Resa med bil ska alltid utsättas för en rimlighetsbedömning, både av ekonomiska skäl och av miljöskäl. Om du har en restid som inte står i proportion till mötestiden uppmuntras du att delta i mötet på distans.
- Vem som har en uttalad roll på Mellanskogs aktiviteter bestäms i samband med den årliga verksamhetsplaneringen i dialog och samråd med sbo-ordförande, områdeschef rådgivning och föreningsutvecklare och kan justeras under verksamhetsåret om så behövs. Föreningsutvecklaren ska vara rådgivande till sbo-ordförande och förtroendevalda rörande arvoden och har mandat att vid behov fatta beslut om arvodering i sina sbo. Är du osäker på om en aktivitet berättigar till timarvode och reseersättning bör du stämma av med din föreningsutvecklare innan aktiviteten sker.
- Du måste alltid kunna motivera arvoden och reseräkningar du begär från Mellanskog. Alla förtroendevalda förväntas vara varsamma med föreningens resurser genom att ha relevant mängd välplanerade möten, använda distansmöten och samåka till aktiviteter. Under ett normalt år är det för en sbo-styrelse rimligt att ha 4-7 möten.
- Utbetalning sker mot s.k. reseräkning där timarvode, resor och utlägg redovisas i Mellanskogs lönerapporteringssystem (för närvarande Flex HRM) där föreningsutvecklaren i ditt område har mandat att godkänna och attestera. Arvoden ska redovisas löpande under året. *Sista tidpunkt att lämna in en reseräkning för innevarande år är sista december.*

“Är du osäker på om en aktivitet berättigar till timarvode och reseersättning bör du stämma av med din föreningsutvecklare innan aktiviteten sker.”

Några typfall

Skogsbruksområdets årsmöte:

Timarvode för restid och deltagande vid sbo-årsmöte samt bilersättning eller utlägg för annan resa till och från mötet utgår till förtroendevald som deltar på årsmötet. För medlem som väljs in i sbo-styrelsen (nyval) på årsmötet utgår inte timarvode.

Föreningsstämma: Timarvode för restid och deltagande i föreningsstämma samt bilersättning eller utlägg för resa med kollektivtrafik till och från stämman utgår till alla fullmäktige och deltagande fullmäktigesuppleanter.

Beredningsgrupp för ordföranderåd: Timarvode för förberedelser och planering av ordföranderåd och beredning av förslag till valberedning utgår till förtroendevald som ingår i aktuell beredningsgrupp.

Ordföranderåd: Timarvode för förberedelser, restid och deltagande vid ordföranderådet samt bilersättning eller utlägg för annan resa till och från mötet utgår till alla deltagande förtroendevalda (normalt två per sbo).

Skogsdagar: Timarvode för förberedelser och genomförande och reseersättning utgår till förtroendevald som har en uttalad roll på evenemanget.

Kursledare på kurser i Mellanskogs regi: Timarvode för förberedelser och genomförande och reseersättning utgår till förtroendevald som har en tilldelad roll som kursledare.

Deltagande i kurser i Mellanskogs regi: Förtroendevald som är kursdeltagare betalar kursavgift och kan inte begära timarvode eller reseersättning.

Deltagande i utbildningsaktiviteter anordnad av annan part: Timarvode utgår inte.

Informationsmöten: Timarvode utgår inte för deltagande i informationsmöten där den förtroendevalde inte har en uttalad roll. Deltagande anses ingå i det fasta arvodet. I möteskallelsen bör det framgå om informationsmöte är obligatoriskt där t.ex varje sbo-styrelse bör vara representerad eller för kännedom där deltagande är frivilligt.

Politikerträff i skogen: Timarvode och reseersättning för förberedelser och genomförande utgår till förtroendevald som har en uttalad roll på evenemanget.

Näringspolitiska möten: Timarvode och reseersättning för förberedelser och genomförande utgår till förtroendevald som representerar Mellanskog i olika näringspolitiska forum, till exempel samverkansmöten med LRF, träffar med regionala skogsprogram eller har en uttalad roll på evenemanget.

Julbord och andra trivselaktiviteter: Timarvode utgår inte för deltagande vid trivselaktiviteter (t.ex. julbord). Om t.ex. sbo-styrelsemöte eller verksamhetsplanering genomförs i anslutning till trivselaktiviteten utgår timarvode för den tid som läggs på mötet.

Telefonsamtal med medlem: Om samtalet är 30 min eller längre utgår timarvode.

Utlägg: Utlägg för förtäring i samband med resor ersätts inte.



Har du frågor om stämma och motionstorg?

Skicka din fråga till stamma@mellanskog.se eller kontakta din föreningsutvecklare.



Kajsa Lander

Föreningsutvecklare väst
(Norra och Södra Värmland,
Örebro)

Tel 010-482 80 08
Sms 070-340 39 97
kajsa.lander@mellanskog.se



Cecilia Svenskas

Föreningsutvecklare norr
(Härjedalen, S Hälsingland,
Nö Hälsingland, Mellanljusnan)

Tel 010-482 83 23
Sms 070-340 81 11
cecilia.svenskas@mellanskog.se



Cherie Halvarsson

Föreningsutvecklare öst
(Uppsala, Norra Stockholm,
Gotland, Södermanland,
Västmanland)

Tel 010-482 80 02
Sms 070-551 11 51
cherie.halvarsson@mellanskog.se



Stefan Östling

Föreningsutvecklare mitt
(Norra Dalarna, Södra Dalarna,
Gästrikland)

Tel 010-482 84 24
Sms 070-340 18 79
stefan.ostling@mellanskog.se

www.mellanskog.se/foreningsstamma

Under motionstorg och stämma, ring 010-482 80 70