

Redovisning av stämmobeslut vid föreningsstämman 2025

Del 2, redovisning till sbo-årsmöten 2026

Här redovisas aktuell status för de motioner som Mellanskogs fullmäktige beslutade att bifalla i samband med föreningsstämman 22 maj 2025. Dessa har därmed av stämman lämnats vidare till styrelse och ledningsgrupp för genomförande. Utveckling runt motioner som av stämman ansågs besvarade eller avslagna redovisas inte i denna rapport.

Motionerna är sammanfattade i en kort lägesbeskrivning, en bedömning av hur mycket arbete som återstår samt när motionen bedöms vara uppfylld av den chef på Mellanskog som är ansvarig. Frågor om respektive motion besvaras av ansvarig chef.

Uppsala 4 februari 2026



Fredrik Staland
Medlemschef

2025, Motion 1 – Föreningsgemensamt respektive medlemsspecifikt

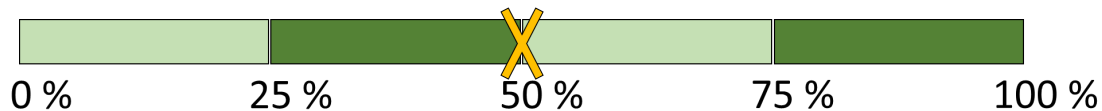
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att...
...bifalla ursprungsmotionens att-satser.
...bifalla tilläggsyrkandets intentioner genom att utreda frågan.

Ansvarig: Matts Söderström

Lägesrapport

Ledningsgruppen gör bedömningen att första steget i genomförande av stämmobeslutet är att detta behöver avgränsas, detta arbete genomfördes på Styrelsemötet 25 oktober 2025. Vid vårens ordföranderåd lyfts frågan utifrån förslag om att ett omarbetat Skogsgårdsvtal skall vara framtida arbetssätt att möta viljan om att skapa värde för de med återkommande affärer.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Till föreningsstämman 2026.

2025, Motion 5 - Naturvärden i kraftledningsgator – en resurs för markägaren, inte nätägaren

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att...

...bifalla motionens första att-sats (*att Mellanskog verkar för att mervärdet av biologisk mångfald i kraftledningsgator tillfaller markägaren.*)

...anse motionens andra att-sats besvarad

...avslå motionens tredje att-sats.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

Arbetet med naturkrediter, där till exempel värden kopplade till biologisk mångfald i kraftledningsgator skulle kunna vara aktuellt, är under utveckling. I juli 2025 antog EU-kommissionen en Roadmap towards Nature Credits. Målet är att stimulera privata investeringar i naturkrediter

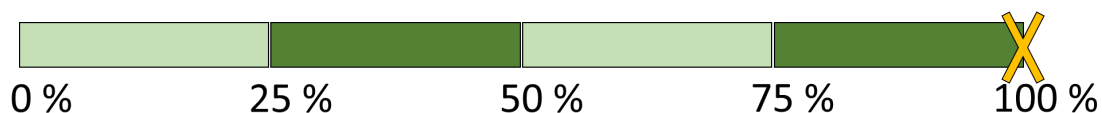
Roadmapen innehåller viktiga delsteg:

- Utveckling av robusta standarder och certifieringsmetodologier
- Skapande av transparenta system för övervakning och verifiering
- Etablering av styrningsmekanismer och ansvarsstrukturer
- Pilotprojekt i olika medlemsländer (bl.a. skogsprojekt i Estland) för att testa modeller och arbetsmetoder.

Kommissionen har även startat en expertgrupp som ska arbeta med tekniskt stöd, metodutveckling och marknadsdesign för nature credits. En representant från Södra har nominerats till denna grupp. Motionen har vidarebefordrats till ansvarig på LRF Skogsägarna och till Södras nominerade expert för att perspektivet ska kunna fångas upp i arbetet på EU-nivå.

Frågan kommer att bevakas i samband med arbetet med Nature Credits på både Europeisk och svensk nivå och stämmans beslut bedöms med detta vara genomförda.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Slutförd..

2025, Motion 6 - Utbredningen av rotröta och rottickans P-form

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bifalla motionens yrkande om att frågan förs upp på agendan.

Ansvarig: Matts Söderström

Lägesrapport

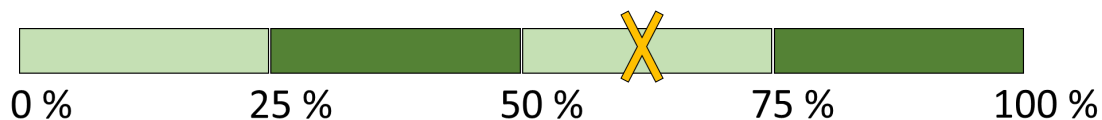
Mellanskogs påverkan och möjlighet att begränsa spridning av rotröta sker främst genom att vi vid gallring följer de instruktioner och rutiner som finns internt för användande av stubbehandling för att minska sporspridning. Behovet av information av dessa rutiner samt tydlig uppföljning av entreprenadens utförande då behovet föreligger skall under året säkerställa rätt hantering i fält. I den uppdaterade Skötselstrategin lyfts frågor rörande rutiner och användning samt under våren planeras för vidare utbildning för entreprenörer.

Som Intressent och delfinansiär av Skogforsk så bidrar Mellanskog till ny forskning om bekämpning av rotrötans S- och P-form för att på sikt öka kunskapen ytterligare. Under 2024 och 2025 inleddes nya fältförsök för att säkerställa ökad kunskap i frågan.

Åtgärder:

- Säkerställa rätt upphandlade resurser som kan stubbehandling med Rotstop vid gallring.
- Genom kvalitetskontroller och egenkontroller säkerställa användandet av Rotstop på de objekt som kräver denna behandling. Internrevisionen lyfter även detta inom sitt arbete.
- Utbilda personal/entreprenörer genom webinarier.
- Som intressent i Skogforsk fortsatt främja forskning i frågan.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Till föreningsstämman 2026.

2025, Motion 7 – Förstärk det näringspolitiska påverkansarbetet i Mellanskog

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

En analys av nuläget och behov framåt har genomförts. Analysen visar på ett antal gap mellan önskat läge i vår politiska påverkansstrategi och var vi befinner oss nu;

Gap 1: Låg kännedom om det näringspolitiska arbetet bland medlemmar

Gap 2: Brist på proaktiva insatser och initiativ

Gap 3: Behov av att lyssna bredare i medlemskretsen

Gap 4: Sbo-styrelserna är delvis en underutnyttjad resurs

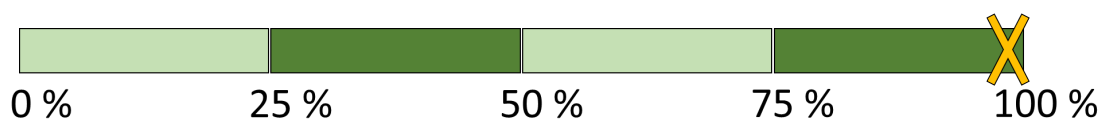
Gap 5: Kommunikationen är generell och underutnyttjad som verktyg

Utifrån dessa identifierade gap har en resursförstärkning genomförts på medlems- och hållbarhetsavdelningen över valrörelsen, fram till oktober 2026. Syftet med den personella förstärkningen är att:

- Arbeta proaktivt mot media för att synliggöra enskilda skogsägare. Skapa redaktionellt utrymme, debattartiklar, pressmeddelanden och insändare i samverkan med kommunikationsenheten för att öka synligheten i valrörelsen.
- Samordna större lokala och centrala valaktiviteter samt en webinarieriserie där Mellanskog möter kandidater från de olika riksdagspartierna.
- Ta fram verktygslådor med mallar, budskap och presentationsmaterial som lokala företrädare kan använda i dialog med politiker och media.

Med bakgrund i ovanstående bedöms stämmans beslut vara genomförda.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Slutförd

2025, Motion 9 – Återtag av förädlad råvara

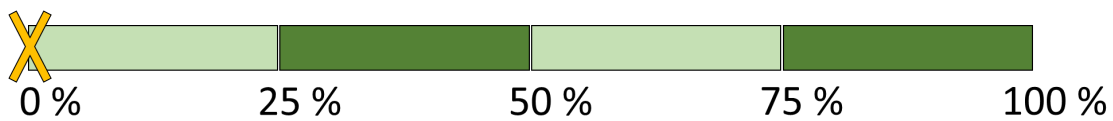
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens förslag att bifalla motionen.

Ansvarig: Fredrik Munter

Lägesrapport

Setra är positiva till att hitta en återtaglösning. Arbete med detta kommer att prioriteras i ett senare skede.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Till föreningsstämman 2026.

Ej slutförda stämmobeslut från föreningsstämman 2024 & 2023

2024, Motion 6 – Kontrollerbara kostnader

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla första och tredje att satsen i motionärens yrkande.

Ansvarig: Matts Söderström och Roger Johansson

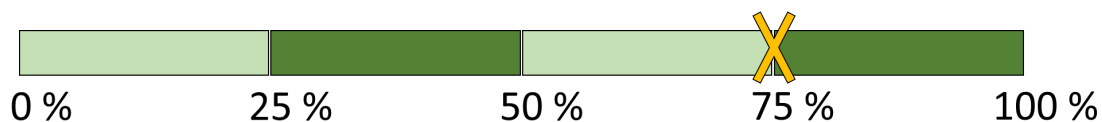
Lägesrapport

Vad gäller redovisning av drivningskostnader har skogsägaren möjlighet att begära att den kommande redovisningen av uppdraget ska göras på detaljerad nivå. Görs inte det kommer redovisningen att ske på "standardsättet" vilket innebär en sammanställning av uppdragets kostnader. Redovisningen av genomförda uppdrag finns i Skogstorget som lanserats under 2024 och precis som tidigare skickas även redovisningen ut till skogsägaren.

Motionen efterfrågar emellertid ytterligare detaljering av ingående kostnader på uppdragsredovisningen. För att klara det behöver vissa system vidareutvecklas och det bedrivs för närvarande i ett uppdrag med en uppdragsledare. Målet är att drivningskostnader ska kunna specificeras med dess ingående delar och kostnad per kubikmeter. Detta beräknas färdigställas under våren 2026.

Införande av drivningskostnadsprislistor är ytterligare en åtgärd som ska tydliggöra vilken kostnad skogsägaren kan förvänta sig redan i samband med kontraktsskrivandet. Kortfattat innebär det att kostnaden baseras på en prislista där de viktigaste ingångsparametrarna är medelstam och skotningsavstånd. Dessa uppgifter samlas in av skogsmaskinerna i samband med avverkningen och kostnaden bestäms sedan utifrån gällande kostnadsprislista. Detta kräver ett antal tekniska förändringar i flera av våra system, från Fältapp, ekonomisystem till Skogstorget, för att skapa kopplingar genom hela vår digitala kedja. En förstudie för ett samlat projekt som samordnar detta har genomförts och avrapporterades i juni 2025. Beslutet blev att starta upp ett nytt genomförandeprojekt som har som mål att implementera drivningsprislista som en möjlighet då kontrakt tecknas och se till att det fungerar att hantera administrativt genom våra system. Uppdatering 26-02-02: projektet har ännu inte startat.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

De olika ingående delarna som kopplar till motionen kommer att ha olika slutförandetidpunkter. De specificerade kostnaderna i redovisningen beräknas vara klart under våren 2026. Projektet med kostnadsprislista har ännu ingen bestämd sluttidpunkt eftersom det ännu inte har startat.

2024, Motion 7 – Kvalitetsstyrning av verksamheten

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla tredje att-satsen i motionärens yrkande och att därmed undersöka möjligheterna att utvidga Mellanskogs avvikelshanteringssystem för att bättre fånga förbättringsförslag och avvikelser från exempelvis medlemmar och entreprenörer.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

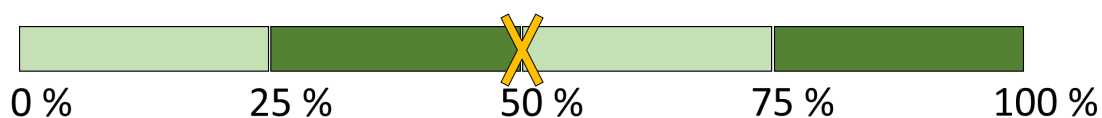
Ledningsgruppen gav under hösten 2024 processrådet i uppdrag att analysera hur Mellanskogs processer använder det befintliga avvikelshanteringssystemet, samt att utreda hur avvikelshandlingen samspelar med kvalitetsdeklarationer och uppdragskontroll.

Processrådet genomförde en kartläggning under slutet av 2024 och början av 2025. Analysen visade att avvikelser inte rapporteras jämnt över alla processer – tvärtom dominerades systemet av avvikelser kopplade till processen *Producera skogsråvara* samt kundklagomål, medan flertalet andra processer helt saknade registrerade avvikelser. Inrapporteringen skedde ofta ad hoc istället för integrerat i processernas dagliga arbete. Sedan dess har flera förbättringsåtgärder genomförts, tex;

- Avvikelse följs upp som ett centralt nyckeltal.
- Personliga kontakter med medarbetare om avvikelser blir liggande länge utan att kategoriseras. Avvikelse diskuteras nu oftare på enhets/avdelningsmöten och i processrådet.
- Processägare ska involveras i utredning och uppföljning för att säkerställa att lärdomar tas tillvara.
- En översyn av arbetet med processer är initierad på Mellanskog.

Bedömningen är att det finns brister i medlemmars och entreprenörers möjligheter att lämna avvikelser och förbättringsförslag. Antalet avvikelser och förbättringsförslag från medlemmar och entreprenörer bedöms dock vara relativt begränsat. Att bygga systemstöd är därmed inte kostnadseffektivt. I stället för att införa ett nytt parallellt avvikelshanteringssystem förbättrar Mellanskog sitt befintliga system samt möjliggör för andra vägar för feedback till organisationen.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Lösning beräknas finnas på plats första halvåret 2026

2024, Motion 9 – Skogen, vattnet och framtiden – återvätning av våtmarker

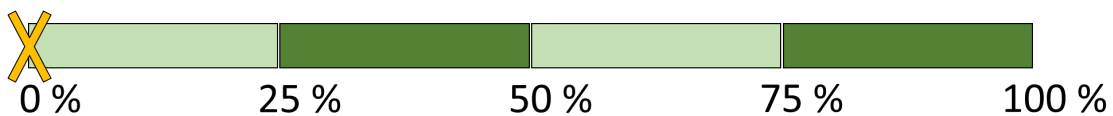
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med motionärens yrkande att Mellanskog tillsammans med övriga föreningar och LRF Skogsägarna arbetar för att vägledning och riktlinjer utarbetas för anpassade åtgärder för våtmarker som gynnar både produktion och klimat.

Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

Inga åtgärder utförda.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Under 2025.

2024, Motion 12 – Delägare och skogsägare

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

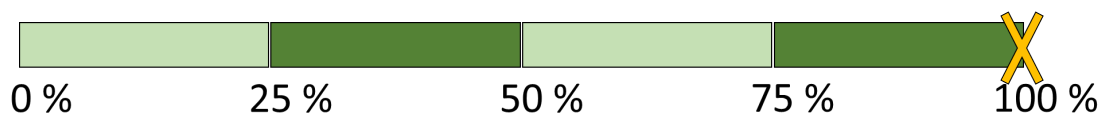
Ansvarig: Marie Wickberg

Lägesrapport

Stämman beslutade att Mellanskog ska behålla och vårda medlemsbegreppet men samtidigt använda begreppet "delägare/ägare" mer frekvent i kommunikation.

Motionens beslut är mottaget och vi arbetar för att både hitta kommunikationsvinklar där medlemmarnas roll som ägare av en stor och framgångsrik ekonomisk förening lyfts fram och att vi generellt använder ägarbegreppet mer frekvent i våra olika kommunikationskanaler.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Arbetet är påbörjat och fortsätter. Kvantitativt kommer det aldrig bli färdigt eftersom det handlar om ett levande mål. Kvalitativt, att vi ser till att oftare ha ägarfiktret framför ögonen i vår kommunikation, är nu inarbetat. Stämmobeslutets intentioner anses nu genomförda och rapportering kring detta avslutas i och med denna rapport (Rapport 1 2025).

2024, Motion 16 – Satsning för att stimulera och motivera ungdomar och säkra en långsiktig personalstrategi för Mellanskog.

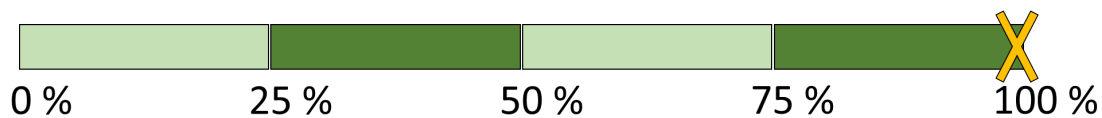
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att anse motionen som besvarad samt att bifalla första yrkandet i motionärens tilläggsyrkande att styrelsen ges i uppdrag att i samverkan med lokala skogsbruksområden ytterligare förstärka ett fortsatt arbete för att säkerställa ungdomssatsningar av olika slag.

Ansvarig: Åsa Holmstrand

Lägesrapport

Att tidigt väcka intresse för skogen som arbetsplats är strategiskt viktigt för både Mellanskog och skogssektorn i stort. Arbetet är långsiktigt. Sedan flera år är Mellanskog aktiva medlemmar i Skogen i skolan i vårt verksamhetsområde. Vi har fem naturbruksgymnasier med tydlig skoglig profil i vårt område där Mellanskogs medarbetare och förtroendevalda deltar i programrådets arbete. I och med motionen har stämman gett våra skogsbruksområden i uppdrag att i ytterligare förstärka samarbetet med olika utbildningsaktörer. Skogsbruksområdena har blivit ombedda att i samband med verksamhetsplaneringen inför 2025 och 2026 försöka skapa aktiviteter på lokal nivå riktade mot skolor och skolungdomar där möjligheterna med skogsbranschen som arbetsplats visas, vilket också har skett.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Arbetet är påbörjat och fortsätter. Arbetet med stämmobeslutet är av den arten att milstolpar nås men arbetet torde aldrig bli helt färdigt. Stämmobeslutets intention kan anses som uppnådd och rapportering kring detta avslutas i och med denna rapport (Rapport 1 2025).

2023, Motion 12 – Gemensam krisberedskapsplan för alla Sbo:n

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

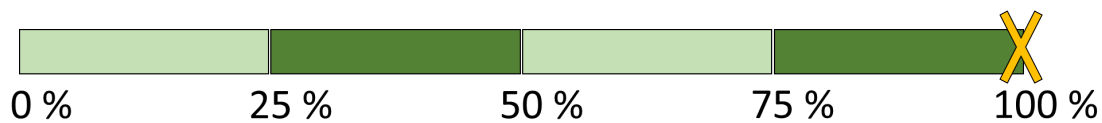
Ansvarig: Åsa Holmstrand

Lägesrapport

En workshop är genomförd under december 2023. Utfallet från workshopen blev ett förslag till gemensam krisberedskapsplan för alla skogsbruksområden vilken nu är på remiss hos en referensgrupp i Mellanskogs krisgrupp för att säkerställa att vi får en röd tråd från skogsbruksområde till föreningsövergripande krishantering. Efter synpunkter från referensgruppen har vi valt att arbeta in underlaget i *Rutin för krishantering i Mellanskog*. På så sätt hålls rutiner kring krishantering samlad i ett dokument ägt av Mellanskogs krisgrupp vilket förväntas förenkla framtida revideringar och minska risken för missförstånd. Nästa och sista steget i genomförandet av motionen är att förtroendevalda och berörda tjänstepersoner i våra olika geografier tar emot den nya rutinen.

Den uppdaterade *Rutin för krishantering i Mellanskog* har testats skarpt i samband med stormarna Johannes och Anna och har av krisgruppen bedömts fungera tillfredställande.

% slutfört



Tidpunkt för slutförande

Slutförd.