

MELLANSKOGS ÅRSBERÄTTELSE 2025

Vi förädlar skogen



Från familjeskogen i Mellansverige till världen

Denna publikation sammanfattar skogsägarföreningen Mellanskogs verksamhet under 2025. Mellanskog ägs av 29 100 skogsägare som alla har det gemensamt att de äger skog i Mellanskogs verksamhetsområde – från Gotland i söder till Härjedalen i norr. Mellanskogs medlemmar äger tillsammans mer än två miljoner hektar skog. Föreningens mål är att verka för familjeskogsbrukets lönsamhet men också att höja den skogliga kompetensen bland skogsägare och att påverka skogspolitiken, allt för att förverkliga Mellanskogs vision; "Starkare skogsägare, rikare skogar".

Innehåll

- 4 Ett gott år för skogen
- 6 Fler väljer Mellanskog
- 8 Historiskt skifte för effektivare virkesflöden
- 9 Skogspolitiken oroar medlemmar
- 10 Ekonomin är stabil
- 12 Mellanskogs hållbarhetsarbete
- 16 Föreningsstyrelsen
- 17 Ledningsgruppen
- 18 Kooperativ styrningsrapport 2025
- 23 Granskningsrapport från förtroendevalda revisorer
- 24 Nyckeltal
- 27 Årsredovisning
- 28 Eget kapital – koncernen
- 28 Eget kapital – moderföreningen
- 29 Resultaträkning – koncernen
- 30 Balansräkning – koncernen
- 32 Kassaflödesanalys – koncernen
- 33 Resultaträkning – moderföreningen
- 34 Balansräkning – moderföreningen
- 36 Kassaflödesanalys – moderföreningen
- 37 Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer
- 67 Revisionsberättelse



LEDARE

PETER HELANDER, ORDFÖRANDE & FREDRIK MUNTER, VD

Mellanskog är en skogsägarförening i ständig utveckling. Under året tog Mellanskog viktiga steg i förädlingskedjan. 2025 blev ett händelserikt år, som också kännetecknas av det stöd i vardagen som Mellanskog – i alla lägen – ger våra medlemmar.

Tillsammans agerar vi med självförtroende och framtidstro för att stärka våra medlemmar och skapa förutsättningar för ett fritt, vinstgivande och meningsfullt skogsäggande. Våra över 100 rådgivare finns nära till hands, som stöd i vardagen och som hjälp när det verkligen behövs.

En historisk milstolpe under året är förvärvet av Sveaskogs aktier i Setra. Från den 1 maj 2025 äger Mellanskog nära 100 procent av ett av Sveriges största träindustriföretag. Det är resultatet av ett långsiktigt och målmedvetet arbete i nära dialog med föreningens förtroendevalda. Med Mellanskog som tydlig huvudägare skapas nya möjligheter till samarbete och till att använda investeringen i industrisektorn för ökad medlemsnytta. Vårt industriägande förbinder det småskaliga skogsbruket med den internationella efterfrågan på hållbara trävaror.

Syftet med förvärvet är att långsiktigt stärka Mellanskogs lönsamhet. Samtidigt präglas 2025 av stora förluster i sågverksindustrin, inte minst för Setra. Situationen är svår, men också förutsedd, och har bidragit till en rimlig prislapp för förvärvet.

Efter många år av gemensamt påverkansarbete börjar det äntligen röra på sig i skogspolitiken. I augusti presenterades slutbetänkandet från den statliga skogsutredningen. Mellanskog gav ett positivt gensvar i remissrundan. Nu fortsätter arbetet med att bevaka och kräva att regeringen följer upp med lagändringar som skapar tydligare spelregler, rimligare tillståndprocesser och en rättssäker tillämpning. Skogsnäringen är avgörande för landets välbefinnande, klimatarbete och beredskap – skogen är en resurs som Sverige inte har råd att försvaga.

Ekonomi i det enskilda skogsbruket har stärkts under flera år. Under 2025 nådde Mellanskogs medlemmar ett rekordhög

genomsnittligt virkesnetto. Det är mycket glädjande. Ett lönsamt skogsbruk är avgörande för sysselsättning, företagande och livskraft på landsbygden. Under sommaren skedde ett trendbrott när tidigare virkesbrist övergick i överskott för flera sortiment. Trots detta är lönsamheten i avverkningsåtgärder fortsatt historiskt god och motiverar en hög aktivitet.

Skogsäggande innebär också att hantera det oförutsedda. Då prövas föreningens gemenskap som mest. Den 27 december drog stormen Johannes in över Mellanskogs område och fällde mycket stora volymer skog. De första bedömningarna pekar på den värsta stormen i Sverige på över tio år. För många enskilda skogsägare är detta en katastrof som är svår att ta in.

I stormens spår finns berättelser om sorg och maktlöshet, om livsverk som på några timmar ödelagts. Dessa erfarenheter påminner oss om att Mellanskog inte bara finns till för att ta hand om ekonomiska värden. Minst lika viktigt är att finnas där som medmänniskor, stötta varandra och påminna om att skogen alltid växer upp igen. Den styrkan finns i vår gemenskap. Tack vare våra engagerade förtroendevalda – och en robust organisation – så kan Mellanskog mobilisera när det behövs som mest.

När vi summerar 2025 gör vi det för första gången som koncern tillsammans med Setra. Det påverkar hur resultaten redovisas. För moderföreningen är 2025 ytterligare ett mycket starkt år, drivet av stor efterfrågan på Mellanskogs tjänster och fortsatt höga virkespriser, samtidigt som sågverksrörelsen belastas av förluster. Styrelsen föreslår ändå fortsatt utdelning, både i form av ränta på insatskapital och efterlikvid för virkesleveranser under året. Det är ett tydligt besked om att Mellanskog står stabilt och väl rustat även för mer turbulenta tider.

Mellanskogs medlemmar är också föreningens ägare. Det finns goda skäl att känna både stolthet och framtidstro. Tillsammans förädlar vi skogen.

Ett gott år för skogen

2025 blev ett fint tillväxtår för skogen. Skogarna mår bra. Fler skogsägare investerar i variation och hela 24 miljoner plantor sattes i jorden under året.

Det är ett gott läge för att bedriva familjeskogsbruk i Mellansverige. 2025 bjöd på en, fin växtsäsong. Det är en lönsamhet i att äga och avverka skog i skogsägarföreningen Mellanskogs geografer – från Härjedalen till Gotland.

Sommaren var mild och höstsäsongen började med många krispigt soliga dagar. Unga plantor slapp under den milda sommaren stressen från torka – och i de södra delarna av Mellanskogs geografi har börjat hämta sig från granbarkborrens härjningar. Senhösten blev dock blöt, vilket försvårade arbetet i skogarna under just denna period. Under årets sista dagar drog stormen Johannes in över Mellanskogs geografer och drabbade vissa områden hårt.

Mellanskogs skogliga rådgivning hade under året 23 000 kontakter med medlemmar. Samtalen görs hemma vid köksbordet, i skogen, på telefon eller via digitala möten.

24 miljoner träd för framtiden

Mellanskogs 105 rådgivare lyssnar på den enskilda medlemmens önskemål och de viktigaste behoven för familjeskogsbrukaren. Det kan handla om att hjälpa till med en plantering, att förnya en skogsskötselplan eller utföra en avverkning – och att tänka framåt på vad skogen behöver för kommande generationer.

Fler skogsägare investerar i återplantering och variation. Under 2025 planterades 24 miljoner träd för framtiden av Mellanskog och skogsägarföreningens självverksamma medlemmar. Detta är den högsta siffran i Mellanskogs historia. Under 2025 var den absoluta majoriteten tall och gran men det är ett ökande intresse för plantor av både lärk och lövträdslag.

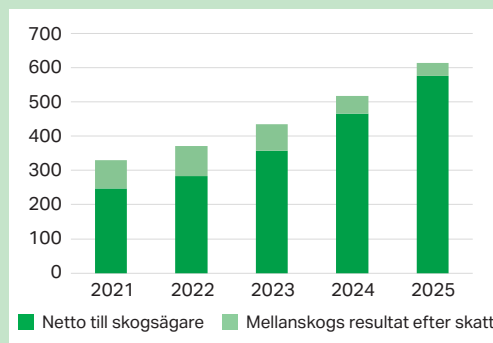
Markberedning och plantering är beprövade och pålitliga metoder för att föryngrar skogen – och säkra framtida växtliga skogar. Men klimatförändringarna gör att plantöverlevnaden utmanas. Mellanskog medverkar i det branschgemensamma forskningsprojektet Föryngringskollen för att bättre förstå hur kvaliteten i föryngringarna ska upprätthållas, även i framtiden.

Rekordhöga virkespriser

2025 är ett år, som liksom föregående rekordår 2024, präglas av historiskt höga timmer- och massavedspriser. Efterfrågan på virke var fortsatt hög under hela året, men det utmanade världsläget slog till mot virkespriserna som kulminerade under 2025 och vid årets slut var på nivåer likt halvårsskiftet

Nytta för skogsägarna

Skogsägarnytta är ett mått på det totala ekonomiska värdet som Mellanskog skapar för medlemmarna per levererad kubikmeter (kr/m³fub). Måttet består av två delar, dels hur mycket som skogsägaren i genomsnitt får kvar i plånboken efter en avverkning, och dels medlemmarnas andel av föreningens årsresultat. Skogsägarnytan har stigit kontinuerligt sedan 2020. 2025 nådde skogsägarnytan rekordnivån 614 kronor per levererad kubikmeter.



2024. En längre tillbakablick visar dock att skogsägarna har haft exceptionellt lönsamma år sedan början av 2020.

Mellanskogs stora skogsvårdsaffär

Under året stärkte Mellanskog både sin ekonomiska ställning och sin kapacitet. Under 2025 började ett flerårigt avtal med markförvaltaren Bergvik Skog Öst att gälla. Mellanskog ska utföra skogsvård på 360 000 hektar mark, spridd över hela Mellanskogs geografi.

Den stora affären innebär att Mellanskog kan använda sina resurser och system mer effektivt – och säkra entreprenadkapacitet samt göra mer fördelaktiga upphandlingar för skogsägaren. Detta är ett av flera förvaltningsuppdrag som inleddes under året. En stark position inom skoglig förvaltning har bidragit till att bredda föreningens utbud med till exempel vägförvaltning, vilket skapar värdefulla synergieffekter för alla medlemmar.

Modern teknik möter traditionellt skogsbruk

Under 2025 fortsatte Mellanskog utvecklingen av sina digitala tjänster med fokus på att skapa ökad nytta och tillgänglighet för medlemmarna. Via Skogstorget erbjuds verktyg som gör det möjligt att följa, planera och administrera skogsbruket digitalt.

En central del i utvecklingsarbetet är den uppdaterade Skogsöversikten, som baseras på avancerad fjärranalys och artificiell intelligens. I vissa avseenden är precisionen i Skogsöversikten jämförbar med manuell fältinventering. Genom att skapa en digital representation av skogen får skogsägare tillgång till uppdaterade nyckeltal, förbättrad kartbild och ett mer tillförlitligt beslutsunderlag.

Samtidigt lanserades en ny kassabok som samlar den ekonomiska överblicken kring skogsbruket och ger ett förbättrat stöd för skogsägare som ofta bedriver sin verksamhet som enmansföretag. Möjligheten att beställa enklare röjningsuppdrag helt digitalt via Skogstorget har etablerats, efter att funktionen infördes under 2024. Det innebär att skogsägare kan planera och beställa röjning direkt i Skogstorget.

Skogstorget erbjuder automatiska aviseringar vid uppdateringar i beställningar samt när nya dokument eller

årsbesked blir tillgängliga, med möjlighet att välja mejl-aviseringar för ökad överblick och kontroll. Tjänsten ger även tillgång till information om aktuella virkespriser och har i genomsnitt cirka 10 000 inloggningar per månad.

Framtidens skogsägare

En viktig uppgift för Mellanskog är att finnas till hands för medlemmarna. Det görs i den skogliga rådgivningen, men också med ett utökat tjänsteutbud i Mellanskogsbyrån. 2023 lanserades Mellanskogsbyrån med juridiska och ekonomiska tjänster för skogsägaren och dennes fastighet och sedan mitten av 2024 erbjuder Mellanskogsbyrån även tjänsten fastighetsförmedling. Under 2025 förmedlades runt 30 fastigheter, både små och stora.

Att skifta ett skogsbruk från en generation till nästa är en stor affär, som skogsägare behöver förbereda för i god tid och ofta ta hjälp med. Mellanskogsbyrån ger rådgivning till skogsägare och deras familjer vid generationsskiften. I samband med dessa processer hanteras juridiska frågor, exempelvis testamente och framtidsfullmakt, samt skatteregler och kapital för att ersätta syskon eller överlåtare. Generationsskiften är ofta tidskrävande och kräver tidig dialog inom familjen och med berörda parter. En betydande del av Mellanskogsbyråns kontakter under året har rört frågor kring generationsskiften.

Mellanskogsbyrån på fler orter

Mellanskogsbyrån har förstärkts och verksamheten har kommit ännu närmare fler medlemmar. Mellanskogsbyrån finns nu på sex av Mellanskogs kontor i landet (Uppsala, Falun och Karlstad och sedan tidigare: Hudiksvall, Bollnäs och Västerås) Totalt hade Mellanskogsbyrån tio anställda vid slutet av 2025. Byrån har fördubblat sin omsättning under året.

Under året stärkte Mellanskog både sin ekonomiska ställning och kapacitet.



Foto: Lisa Öberg

Fler väljer Mellanskog

Mellanskog växer. Skogsägarföreningen har nu passerat 29 000 medlemmar. I en stor medlemsundersökning visar det sig att de flesta skogsägarna är fortsatt är nöjda med Mellanskog.

Mellanskogs 29 100 medlemmar är också skogsägarföreningens ägare. Medlemmarnas röster är viktiga. Ett uttryck för det är att resultaten från den årliga medlemsundersökningen är en av byggstenarna som ligger till grund för styrelsens strategiarbete framåt.

Medlemsundersökningen, som skickades ut under 2025, visar att Mellanskogs medlemmar är fortsatt nöjda med Mellanskog. Enkäten besvarades av 4 566 personer och av dem är 95 procent ganska nöjda eller nöjda med Mellanskogs utbud av tjänster. Gemenskapen i skogsägarföreningen och den skogliga rådgivningen är styrkor som medlemmarna särskilt lyfter fram. Vidare framhävs vikten av medlemsinflytande.

Nöjda medlemmar

Den skogliga rådgivningen får gott betyg i undersökningen. 2025 svarade 87 procent att de är nöjda med den information och skoglig rådgivning de får från Mellanskogs rådgivare. Undersökningen visar också att medlemmarna upplever ett gott bemötande från Mellanskog, men också att det finns en minoritet som önskar en förbättrad kontakt med föreningen. Skogsägarföreningens digitala satsningar ger nytta för många, men de skapar också trösklar för vissa medlemmar.

Ny uppförandekod

Jämställdhetsarbetet fortsätter på Mellanskog. Målet är att andelen kvinnor som är medlemmar i organisationen ska överstiga 36 procent år 2028. Andelen kvinnor som jobbar inom Mellanskog ökar och 2025 var fördelningen 29 procent kvinnor och 71 procent män.

Utbildningen Män, makt och skog gavs även 2025 och 14 medarbetare deltog. Syftet med utbildningen är att män som verkar inom en mansdominerad bransch som skogsbruket ska uppmärksammas på sitt ansvar för främja jämställdhet. Totalt har 40 medarbetare genomgått utbildningen mellan 2023 och 2025. Vidare har Mellanskogs uppförandekod uppdaterats till att nu även innefatta förtroendevalda. Under 2025 togs en handledning för förtroendevalda fram och fortbildning i jämställdhet och värdegrund hölls för skogsägarföreningens valberedare.

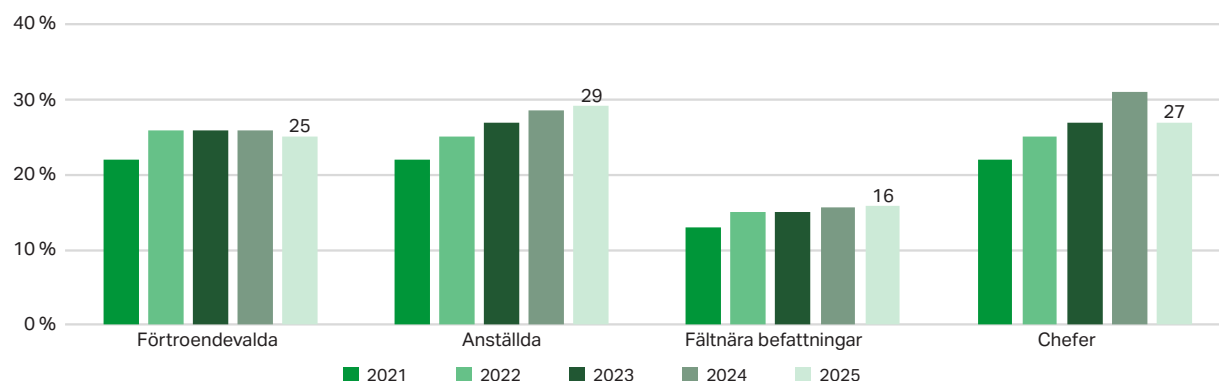
En ökad insats i föreningen

Vid föreningsstämman 2024 röstade medlemmarna igenom uppdaterade stadgar. Den första – och största – förändringen rör insatskapitalets storlek. I en ekonomisk förening som Mellanskog bidrar varje medlem med en ekonomisk insats. Hur stor insats en medlem kan gå in med beror på hur mycket skogsmark medlemmen äger. När föreningen går med vinst får medlemmarna del av den genom ränta på insatskapitalet, och den medlem som har satsat mer får också en större del av vinsten. I och med fullmäktiges beslut på föreningsstämman kan medlemmarna från 7 januari 2025 delta med dubbelt så stort insatskapital.

Fler affärer med skogsägande kvinnor

34 % Målsättningen är att Mellanskogs medlemskår ska spegla skogsägarkåren i Sverige, där 39 procent är kvinnor. Idag är 34 procent av Mellanskogs medlemmar kvinnor.

Andel kvinnor





Historiskt skifte för effektivare virkesflöden

Under 2025 levererade Mellanskog 4 557 000 kubikmeter virke. Det är en minskning jämfört med föregående år. En av orsakerna till de lägre volymerna är den ökade andelen gallringar vilket ger lägre volym per arbetsinsats.



Foto: Thomas Adolfsén

De levererade volymerna minskade med sju procent jämfört med föregående år. Utöver den höga andelen gallring som sänker produktiviteten i avverkningsbidrag regionala faktorer, såsom periodvis utmanade drivningsförhållanden, till den minskade volymen.

Verksamhetsåret 2025 präglades också av byten av stora IT-system, dels för hela skogsbranschen och dels inom Mellanskog. Mellanskogs nya IT-system Atlas ska bland annat effektivisera och utveckla förmågan gällande styrning och uppföljning av produktion och leverans av virke och bio-bränsle till industrin. Effektivare virkesflöden, som styrs av efterfrågan från skogsindustrin, underlättar styrningen och uppföljningen av produktions- och leveransflödena. I grunden handlar det om att få hållbar produktion, pålitliga leveranser och ett starkt ekonomiskt resultat.

Skogsbranschens nya redovisningssystem

Stora delar av Mellanskogs systemflora har bytts ut. Skiftet har gått bra, men förändringarna har också varit ansträngande för administrativa verksamheter och produktions- och leveransorganisationen. Lanseringen av nya system var belastande för verksamheten och produktiviteten försämrades på grund av detta. För medlemmarna märks skiftet främst i och med att mätbesked och uppdragsredovisningar har fått ett nytt, tydligare utseende.

Det stora systemskiftet aktualiserades av att hela skogsbranschen ställde om till redovisningssystemet VIOL 3 i maj. VIOL 3 är ett system som håller reda på alla virkestransaktioner i den svenska skogsbranschen. Mellanskog bytte samtidigt det tidigare nämnda produktions- och leveranssystem vilket gör det till det största systemomställningen som skogsägarföreningen någonsin gjort.

Skogspolitiken oroar medlemmarna

Att verka för goda näringspolitiska villkor för familjeskogsbruket är en av Mellanskogs viktiga uppgifter. Mellanskog bevakar politiken både på nationell nivå och inom EU. Näringspolitik är en viktig fråga för Mellanskogs medlemmar.

I Mellanskogs medlemsundersökning 2025 uppgav 4 av 5 skogsägare att de oroas av skogspolitikens utveckling. I undersökningen framgår att många skogsägare anser att medier och politisk debatt ger en missvisande bild av svenskt skogsbruk.

Mellanskog arbetar löpande för att säkerställa att familjeskogsbrukets perspektiv finns med när politiska beslut fattas. I detta sammanhang samverkar Mellanskog ofta med Lantbrukarnas Riksförbund (LRF) och de andra skogsägarföreningarna. I december 2024 antog styrelsen en ny strategi för politisk påverkan, vilken implementerats under året som gått. Mellanskog har ökat fokus på de näringspolitiska frågorna i samarbete med skogsbruksområdenas styrelser.

Främja hållbart skogsbruk

Skogsutredningen lämnade sitt delbetänkande i slutet av 2024 och slutbetänkandet i augusti 2025. Syftet med utredningen är att utveckla en framtida ändamålsenlig skogspolitik som främjar ett långsiktigt hållbart konkurrenskraftigt skogsbruk, ökad skoglig tillväxt och en långsiktigt ökad tillgång till hållbar skoglig biomassa. Mellanskog har under året lämnat remissvar på utredningens båda delar.

Mellanskog är positiv till skogsutredningens uppdrag och instämmer i utredningens slutsatser om att skogspolitiken från 1990-talet med frihet under ansvar har fungerat väl. Men det finns vissa delar av utredningens förslag som Mellanskog vänder sig emot. Mellanskog betonar bland annat vikten av att ersättning ska utgå till skogsägare när skogsbruket begränsas och att rättsäkerheten behöver säkerställas i samsradsprocesser kring artskydd.

Lavskrikan och gölgrodan

Under året har Mellanskog stöttat ett flertal medlemmar i rättsliga processer rörande artskydd. Antalet överklaganden mot avverkningar ökar och under 2025 har Mellanskog hanterat strax under 30 domstolsärenden. I två av rättsfallen, ett gällande fågeln lavskrikan och ett gällande gölgroda, har frågan om rätt

till ersättning vid artskyddsförbud prövats. Trots att högsta domstolen slagit fast att ersättning kan ges under vissa förutsättningar fick ingen av medlemmarna ersättning. Nu är domarna överklagade till Mark- och miljööverdomstolen.

Skogspolitiken i Bryssel

På EU-nivå var avskogningsförordningen en aktuell fråga som engagerat skogsbruket, men också flertalet andra sektorer som påverkas av lagstiftningen. För Sverige är inte avskogningen ett problem, men ändå föreslår förordningen omfattande regler som skulle innebära mer administration och ökade kostnader för svenska skogsägare. Förordningens implementering har tidigare skjutits upp och framflyttades ytterligare ett år.

Politiker besöker skogsägare

Det har varit ett stort intresse för familjeskogsbruket bland politiker och många träffar har anordnats. I maj besökte två EU-kommisionärer familjen Lindgren i Vallentuna och i december var statsministern Ulf Kristersson hos skogsägarna Margaretha och Lars-Erik Bohlin i deras skog i Älvdalen.



Ekonomin är stabil

Mellanskogs omsättning når nya rekordnivåer! För första gången någonsin översteg Mellanskogs omsättning 6 miljarder kronor 2025. Stigande försäljningspriser och högre omsättning för skogliga tjänster är de främsta skälen till ökningen. Omsättningen i koncernen, där Setra ingår, uppgick till 6,3 miljarder under de åtta månader som koncernen varit verksam.

Virkeshandel och försäljning av skogliga tjänster är centrala delar i Mellanskogs verksamhet. 2025 fortsatte virkespriserna uppåt, efter att redan ha slagit rekord året innan. Utvecklingen drevs på av råvarubristen. Men andra halvan av 2025 skedde ett trendbrott och priserna vände ned.

De stigande försäljningspriserna är en av motorerna bakom Mellanskogs rekordhöga omsättning för 2025. Under året omsatte Mellanskog över 6 miljarder kronor. Ökad efterfrågan på de skogliga tjänsterna bidrar också till den ökade omsättningen.

Utmanande resultat

För 2025 gör Mellanskog återigen ett starkt resultat, medan för den nyförvärvade träindustrin Setra har marginalerna pressats och lönsamheten försämrats. Samtidigt som de höga virkespriserna är förmånliga för skogsägare, så sätter de press på industrin. Resultatet blir att Mellanskog under 2025 gör ett resultat efter skatt på 154 miljoner kronor. Koncernens samlade resultat uppgår till -88 miljoner kronor efter skatt.

Sågverksindustrin är en cyklisk bransch, som varierar kraftigt med konjunkturen. Utmaningarna har varit stora för Setra och övriga branschen under 2025 – och till följd av Setras resultat minskar koncernens vinst.

”Vi vet att vi gick in i det här förvärvet i en tuff tid. Men vi är övertygade om att det över tid kommer visa sig vara en klok och lönsam investering. Mellanskog är starkt ekonomiskt och rustad för att hantera den här situationen. Även om det skulle visa sig att den består längre än vad vi har räknat med”, säger Fredrik Munter, vd för Mellanskog och styrelseledamot i Setra.

Flera intäktsben

Stabiliteten i Mellanskog utgörs av att föreningen står stadigt på flera ben: virkesaffären, tjänsteaffären och finansportföljen. I framtiden bedöms Setra utgöra ett fjärde ben. Fonderna och ränteplaceringarna i finansportföljen har gett god avkastning under året. Vid slutet av året har portföljen ett värde om 2,8 miljarder kronor.

Mellanskogs likviditet är stark. Investeringar i system och annan utveckling för hela koncernen har samtidigt medfört större omkostnader för Mellanskog.

Mellanskogs resultat gynnas av det stora skogsvårdsuppdraget för Bergvik Skog Öst som är ett värdefullt tillskott till tjänsteaffären. Den nya affären innebär att produktionen av skogsvård ökat med runt 40 procent under året.

Näst högsta utdelningen

Medlemmarnas virkesleveranser till Mellanskog är en viktig grund för vinstutdelning. Föreningsstämman beslutade i maj 2025 att dela ut 115 miljoner kronor till föreningens medlemmar. Det är den nästa högsta utdelningen i skogsägarföreningens historia. Med denna utdelning har sammanlagt mer än 500 miljoner kronor delats ut till föreningens delägare sedan 2019.

Mellanskog förvärvar Setra

En verklig milstolpe för Mellanskog – en ny årsring i Mellanskogs historia! Mellanskog har förvärvat Setra. Huvudsyftet med förvärvet är att öka lönsamheten för medlemmarna. Förvärvet av Setra finansierades med uttag ur den egna kassan. Tack vare Mellanskogs goda ekonomi kunde Mellanskog göra



Den näst högsta utdelningen i skogsägarföreningens historia.

en långsiktig investering i träindustrin Setra. Prislappen påverkades av det ekonomiska läget för sågindustrin och Mellanskogs bedömning är att förvärvet är en långsiktigt god affär. Att Setra gör ett svagt resultat 2025 är i enlighet med beräkningarna.

Långsiktig affärsstrategi

Sista april genomförde Mellanskog förvärvet av Setra genom att överta Sveaskogs aktier i bolaget. Ett stärkt industriäggande har länge ingått i Mellanskogs långsiktiga affärsstrategi för att stärka Mellanskogs medlemmar och affären var därmed väl förankrad i föreningsstyrelse och hos förtroendevalda.

"Genom att stärka Mellanskogs industriäggande förverkligar vi en av våra viktigaste affärsstrategier. Det för oss närmare vår vision om starkare skogsägare och rikare skogar!", säger Fredrik Munter. Setra och Mellanskog är två starka krafter med en gemensam riktning – att stärka lönsamheten för familjeskogsbruket. Setra styrs nu genom ett ägardirektiv som upprättats av Mellanskogs föreningsstyrelse, som också utser Setras styrelse.

Gemensam historia

Efter 20 år som delägare i Setra är nu Mellanskogs medlemmar huvudägare för ett av Sveriges största träindustriföretag som består av sju sågverk och två förädlingsenheter. Det innebär att Mellanskog nu utgör en koncern där Setra ingår som ett dotterbolag samt krav på att upprätta en koncernredovisning. Med Mellanskogs huvudägarskap ökar möjligheten att stärka Setras affär, genom ett ökat samarbete och styrning mot medlemmarnas behov.

Tidigare har Setra varit ett intressebolag och bara märkts i Mellanskogs resultatredovisning när Setra genomfört utdelning till aktieägarna. Nu blir Setra en integrerad del av koncernen och en del av Mellanskogs resultat.

Tuffa tider för sågverksindustrin

Setra arbetar med ett åtgärdsprogram för att stärka bolagets resultat. Under året har Setra träffat en överenskommelse att sälja sågverket i Malå, samt gjort neddragningar i både Långshyttan och Hasselfors till följd av det svaga ekonomiska läget. Även Setras övriga verksamheter har minskat sina kostnader och effektiviserat verksamheten. En viktig fråga framåt är att öka förädlingen och värdet på det timmer som Setra har tillgång till, att trimma produktionen för att göra det till värdefullare produkter. Att kostnadseffektivisera utan att minska trävarornas kvalitet är en annan viktig faktor.

Efter förvärvet äger Mellanskog cirka 99,5 procent av Setra, men arbetar med att lösa in återstående aktier från minoritetsägare. Målet är ett 100-procentigt ägande.

Läs mer om Mellanskogs och koncernens resultat på sidorna 27–69. Setras års- och hållbarhetsredovisning hittar du på www.setragroup.com.

Mellanskogs hållbarhetsarbete

Mellanskog arbetar med en bred och inkluderande definition av hållbarhet. Vi tror att ekologiska, ekonomiska- och sociala aspekter samspelar i skapandet av en långsiktigt hållbar värld. Utöver detta bygger ett hållbart skogsbruk på att skogen skapar dessa värden under lång tid. Mellanskog ser ett ansvarsfullt skogsbruk som det bästa sättet att bidra till att motverka klimatförändringarna och säkerställa den biologiska mångfalden i skogen.

Det hållbara skogsbruket genomsyrar hela Mellanskogs verksamhet. Förväntningarna från omvärlden är höga och uttrycks bland annat i FN:s globala mål för hållbar utveckling, i lagstiftning från EU och Sverige, i certifieringsstandarder och i den löpande dialogen med kunder, leverantörer och allmänheten. Utgångspunkten i Mellanskogs hållbarhetsarbete är de fyra hållbarhetslöften som slås fast i Mellanskogs hållbarhetspolicy.

1. Vi ökar vårt positiva klimatbidrag

Växande skog binder koldioxid. Genom ett aktivt brukande och genom åtgärder som ökar tillväxten i medlemmarnas skogar ökas också Mellanskogs positiva bidrag till klimatet.

2. Vi minskar vårt fotavtryck

Mellanskog tar ansvar för den klimat- och miljöpåverkan som uppstår på grund av verksamheten. Genom ständiga förbättringar och resurseffektivitet verkar Mellanskog för att minimera verksamhetens avtryck. Mellanskog köper inte virke från kontroversiella källor.

3. Vi är jämställda, engagerade och trygga

Mellanskog arbetar metodiskt för en jämställd, trygg och inkluderande arbetsplats där värdegrundsarbete samt en stark säkerhetskultur är centralt. Resultatet blir en förening där medarbetare och förtroendevalda trivs och når framgång.

4. Vi stärker ekonomiska nyttan för medlemmarna och för de samhällen där vi verkar

Mellanskog bedriver en effektiv och värdeskapande verksamhet med medlemmarnas nytta i fokus. Genom lokal förankring och aktiv närvaro i hela verksamhetsområdet stärks den lokala utvecklingen.

Betydande miljöaspekter

En förutsättning för ett ändamålsenligt hållbarhetsarbete är att förstå organisationens påverkan. För att få en bild av detta har Mellanskog löpande dialog med organisationens intressenter. Det rör sig om allt från medlemsenkäter och direktkontakter med kunder till dialoger med forskningsinstitutioner och medarbetarenkäter. Utifrån detta sammanställs Mellanskogs betydande miljöaspekter – de områden där Mellanskogs potentiella miljöpåverkan bedöms vara stor.

Betydande miljöaspekt	Göra mer av	Minimera
Klimatpåverkan	Rådgivning och skötselplaner med åtgärdsförslag för ökad tillväxt och kolinlagring.	Utsläpp av CO ₂ och andra växthusgaser från skogsmaskiner, transporter och bilkörning.
Påverkan på biologisk mångfald	Rådgivning och planering för variationsrika skogar, frivilliga avsättningar av hög kvalitet samt naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar.	Negativ påverkan på naturtyper, livsmiljöer och arter.
Påverkan på vattenmiljöer	Planering för god miljöhänsyn i anslutning till vattenmiljöer. Åtgärder med hänsyn till vatten samt varsam terrängkörning.	Negativ påverkan på miljöer intill vatten och vattenöverfarter.
Påverkan på vårt historiska arv	Tydlig planering för god hänsyn i anslutning till kulturmiljöer. Åtgärder för att utveckla kulturhistoriska värden.	Förlust av information om kulturmiljöer mellan olika processer.

Mellanskogs betydande miljöaspekter, med ett förtydligande av vilka aktiviteter Mellanskog avser att göra mer av respektive minimera, för att bidra till en positiv utveckling inom dessa områden.

Hållbarhetsmål

De betydande miljöaspekterna ligger till grund för Mellanskogs hållbarhetsmål. Hållbarhetsmålen beslutas av Mellanskogs ledningsgrupp och ingår i den affärsplan som sätter ramar och riktning för verksamheten i organisationen. Till hållbarhetsmålen kopplas indikatorer för områden som är särskilt prioriterade under varje hållbarhetsmål. Indikatorerna ska ses som en hjälp att konkretisera hållbarhetsmålen, inte som en avgränsning. Allt detta ligger sedan till grund för den verksamhetsplanering som görs inom respektive verksamhetsdel. Under 2025 har Mellanskog arbetat med fem hållbarhetsmål.

Hållbarhetsmål:

- Ökad lönsamhet i medlemmarnas skogsbruk
- En jämställd förening och attraktiv arbetsgivare
- Vi är ett föredöme inom miljöhänsyn i skogsbruket
- Klimatnyttan från medlemmarnas skogar ökar
- Inga fossila utsläpp från Mellanskogs värdekedja 2040

Mellanskogs klimatarbete

Skogens klimatnytta

Träd lagrar kol när de växer – och det handlar om mycket kol. Senaste statistiken från Naturvårdsverket visar att inbindningen i de svenska skogarna varit större än de samlade nationella utsläppen av växthusgaser. Träden i Mellanskogs medlemmars skogar innehåller motsvarande nästan 400 miljoner ton koldioxid, och tillväxten under 2025 motsvarade drygt 14 miljoner ton koldioxid. Detta kolförråd påverkas av både avverkning och naturliga avgångar, såsom träd som dött till följd av skador. Både kolförråd och tillväxt i medlemmarnas skogar har under året i genomsnitt ökat. Tillväxten resulterade i en genomsnittlig inbindning av 7,2 ton koldioxid per hektar och det stående kolförrådet är 192 ton koldioxid per hektar. Framgångsfaktorn i frågan om skogens klimatnytta är att åstadkomma friska skogar med hög tillväxt. Det uppnås genom välskötta och variationsrika skogar. Utöver detta tillkommer den klimatnytta som skogens produkter gör när de ersätter fossila alternativ.

Mellanskogs utsläpp av växthusgaser

Mellanskog sammanställer årligen ett klimatkort enligt den internationellt vedertagna standarden Greenhouse Gas Protocol. Beräkningarna inkluderar hela värdekedjan från skogsskötsel till slutkonsumentens användning av den färdiga produkten. Resultaten är uppdelat på de olika stegen i processen. Liksom tidigare år är de största posterna i klimatkortet den bearbetning av skogsråvaran som görs av

Mellanskogs kunder samt förbränning av fossila drivmedel i skogsmaskiner och virkestransporterande lastbilar. Mellanskogs totala utsläpp under 2025 motsvarade 251 543 ton koldioxid-ekvivalenter. Satt i relation till verksamhetens omfattning är detta 56 kg CO₂ per levererad kubikmeter virke, vilket är en marginell förändring jämfört med föregående år.

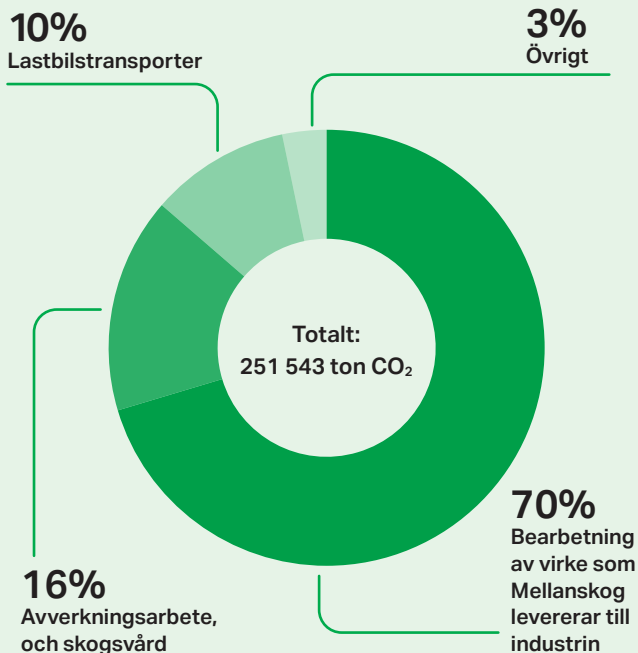
Klimatmiljonen – en satsning för att väcka engagemang

Under 2025 lanserade Mellanskog Klimatmiljonen, ett initiativ för att stötta idéer som leder till minskad klimatpåverkan i Mellanskogs värdekedja. Målgruppen är såväl medlemmar och entreprenörer som samarbetspartners och anställda. Initiativets kärna är att bygga på det engagemang som finns och hjälpa till att stötta dem. Under året har det varit två utlysningar som beviljat medel till fyra idéer men också givit uppslag till flera initiativ som hanterats internt på Mellanskog.

56 kg CO₂

ekvivalenter per kubikmeter

Mellanskogs samlade klimatpåverkan från hela verksamheten per levererad kubikmeter virke (m³fub). Klimatpåverkan omfattar hela värdekedjan – från plantskola till färdig produkt i bygghandeln.



	2022	2023	2024	2025
Genomsnittligt kolförråd i medlemmarnas skogar, ton CO ₂ -ekvivalenter per hektar	187	189	191	192
Totalt stående kolförråd i medlemmarnas skogar, ton CO ₂ -ekvivalenter	317 549 389	385 664 596	384 236 940	393 348 638

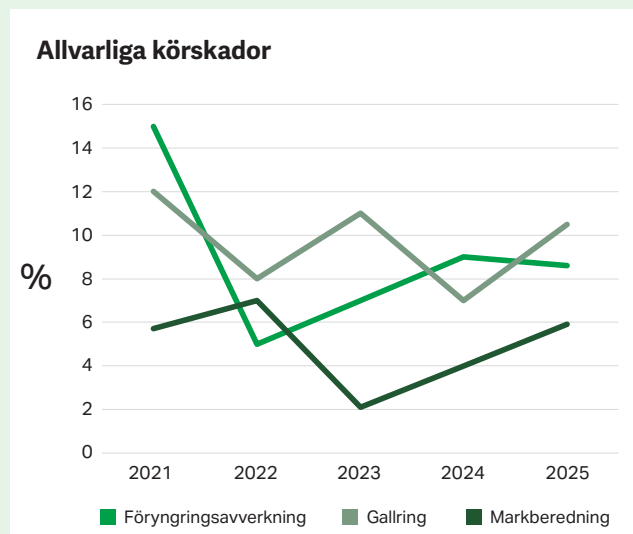
Stående kolförråd i Mellanskogs medlemmars skogar.

Miljöhänsyn i skogen

Ett hållbart skogsbruk producerar förnybar råvara, samtidigt som negativa effekter på andra värden i skogen minimeras. Mellanskog bedriver ett omfattande förebyggande arbete för att minimera negativa effekter. Det förebyggande arbetet omfattar allt från utbildningar och krav på certifiering av den som utför åtgärder, till medverkan i branschgemensamma forum för att förbättra och bättre beskriva utförda åtgärder. När fel och brister konstaterats finns arbetssätt för att Mellanskog ska kunna dra lärdomar av det som hänt och minska risken för att situationen upprepas.

Vi vårdar skogen

Med ett digitalt verktyg för naturvård kan maskinförare lättare ta hänsyn till natur- och kulturvärden vid avverkning. Det digitala verktyget Forest Link har under året utvecklats för att förenkla maskinförarens arbete när högstubbar och naturvärdesträd lämnas, samtidigt som uppföljningen underlättas. Även känsliga fuktstråk syns i verktyget – vilket ger stöd till förare när de planerar sin körning för att undvika markpåverkan. I de geografier där Mellanskog har störst problem med allvarliga körskador har träffar hållits i skogen med bland annat rådgivare och berörda entreprenörer och maskinförare. Dialogerna har varit givande, men utmaningarna är fortsatt stora. Kurvan över antalet körskador per år har ännu inte vänt. De allvarliga körskadorna ökar vid förnygringsavverkning och markberedning, trots Mellanskogs ambitioner.



Certifiering – en grundbult i hållbart skogsbruk

Det finns flera sätt att miljöcertifiera sitt skogsbruk, den som har miljöcertifierat skogen via Mellanskog har gjort ett åtagande om att lämna extra hänsyn vid åtgärder och får en certifieringspremie för sålda virkesvolymen. En central del vid certifieringen är att skogsägaren har en giltig skogsskötselplan. Skötselplanen är ett redskap för att ha en god översikt och säkerställa ett långsiktigt hållbart skogsbruk. Under 2025 minskade den certifierade arealen.

EU-projekt för skogens vatten

Skogens vattendrag och våtmarker är i fokus för samarbetsprojektet Grip on Life. Det är ett EU-projekt där myndigheter, skogsägarföreningar och intresseorganisationer samverkar för att förbättra miljön och förutsättningar för djur och växter i skogslandskapets vattendrag och våtmarker, samtidigt som det bedrivs ett modernt och aktivt skogsbruk.

Projektet omfattar cirka 60 demonstrationsslingor över hela landet. Under skogsvandringarna får besökaren information om vattnets roll i skogsbruket. Mellanskog har ansvarat för att bygga 15 av dessa områden. Projektet avslutades 2025 men de demonstrationsslingor som Mellanskog varit med och tagit fram kommer leva kvar flera år framåt.



Certifieringar	2020	2021	2022	2023	2024
Antal verksamheter PEFC-certifierade av Mellanskog	6 771	6 947	6 560	6 542	6 223
Areal PEFC-certifierade av Mellanskog (hektar)	675 000	695 600	759 000	712 000	681 679



Föreningsstyrelsen



**Peter Helander,
ordförande**

Jag står upp för skogsägarens rätt att bruka sin skog. Den ger klimatnytta, ekonomi och jobb som håller landsbygden levande.



**Karin Mattsson,
vice ordförande**

Jag gillar kombinationen av företagande, affärer och påverkansarbete – skog är lokalt och internationellt på samma gång.



Anders Bengtsson

Med kåda på händerna och sågspån på kepsen vill jag öka kunskapen om skogens betydelse. Tillsammans skapar vi klimatsmarta och lönsamma förutsättningar för skogsbruket.



Kerstin Lindvall

Jag vill bidra till ett aktivt och långsiktigt hållbarhetsarbete som skapar affärsnytta samt stärker både skogsägarnas och samhällets resiliens i en föränderlig värld.



Sven Erik Hammar

Jag arbetar för större frihet för skogsägarna och stärkt lönsamhet för medlemmarna.



Thomas Arctaedijs

Jag vill vara del av att utveckla Mellanskog till en stark och modern medlemsrörelse genom innovativt och hållbart nytänkande.



Katarina Mowitz

Entreprenörer bygger Sverige. Jag vill skapa goda förutsättningar för skogliga företagare att utvecklas utifrån sina egna visioner.



Per Olof Nyman

Jag vill stärka lönsamheten på familjeskogsgården där äganderettsfrågor och långsiktig hållbarhet står i förgrunden.



**Magnus Sääf,
personalrepresentant**

Jag brinner för att förvalta medlemmarnas gröna guld, som är den tydligaste vägen till ett hållbart klimat.



**Anders Englund,
personalrepresentant**

Jag drivs av att ge skogsägarna råd om hur de kan sköta sin skogsgård på bästa sätt efter deras behov.



**Mårten Gustavsson,
ersättare personal-
representant**

Jag gör mitt yttersta för att vara en god planetskötare och med stor respekt förvalta skogens alla värden utifrån skogsägarens önskemål.



**Emelie Källemyr,
ersättare personal-
representant**

Min drivkraft som personalrepresentant är att värna om en god dialog mellan Mellanskogs medarbetare och medlemmar.

Ledningsgruppen



Fredrik Munter,
vd

Jag älskar att arbeta i, och med skogen – och att skapa en framgångsrik organisation.



Per Sjöqvist,
ekonomi- och finanschef

Jag vill verka för en ekonomiskt hållbar förening och ett lönsamt skogsägande.



Henrik Boström, chef
utveckling och e-handel

Jag drivs av att använda digitaliseringens möjligheter för att utveckla nya lösningar som stärker skogsägandet och skapar långsiktigt värde för våra medlemmar.



Åsa Holmstrand,
hr-chef

Jag vill bidra till att skapa en arbetsplats där medarbetare känner sig värdefulla, inkluderade och får utrymme att växa.



Marie Wickberg,
hållbarhetschef

Jag gillar att jobba med en råvara som kan lösa klimatutmaningen.



Matts Söderström,
skogsbrukschef

Jag jobbar för skogsgårdens lönsamhet, där utveckling och affärer i föreningen återförs som värde för medlemmen.



Roger Johansson,
virkeschef

Jag drivs av att utveckla processer, människor, samarbeten och affärer.



Anna Furness,
rådgivningschef

Jag älskar skog och är stolt över att jobba med att ta hand om alla de fantastiska värden som skogen erbjuder.

Föreningens revisorer Förtroendevalda revisorer

Fredrik Lundh
Kajsa Wejåker
Erika Eriksson

JESPER STURESSON Stämموald revisor

Kooperativ styrningsrapport 2025

Föreningens demokratiska forum har under året kompletterats med insatser för att stärka föreningens förtroendevalda och för att tydliggöra hur Mellanskog vill fungera som arbetsgivare, medlemsorganisation och samhällsaktör.

Bakgrund

Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag (Kooperativa koden) är framtagen av föreningen Svensk Kooperation för att främja kooperativt och ömsesidigt företagande i Sverige. Den ger vägledning för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag baserat på de etiska och värdemässiga utgångspunkterna självhjälp, personligt ansvar, demokrati, jämlikhet, rättvisa och solidaritet. Medlemmarna i kooperativa föreningar tror på etiska värden som hederlighet, öppenhet, socialt ansvar och omsorg om andra.

Kodens syfte är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna samt att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete.

Mellanskog antog den kooperativa koden på föreningsstämman 2022. Nedan följer en beskrivning av hur vi arbetar med respektive princip samt av året som gått och våra tankar för föreningens arbete framåt.

Året som gått

Föreningens demokratiska forum har under året kompletterats med insatser för att stärka föreningens förtroendevalda och för att tydliggöra hur Mellanskog vill fungera som arbetsgivare, medlemsorganisation och samhällsaktör.

Arbetet har mynnat ut i en handledning för förtroendevalda och en uppdatering av Mellanskogs uppförandekod, som nu även omfattar de förtroendevalda. Insatserna syftar till att ytterligare stärka Mellanskog som en trygg, transparent och professionell organisation med höga etiska krav. Arbetet har bedrivits parallellt i tre arbetsgrupper bestående av förtroendevalda med stöd av medarbetare som har träffats digitalt ett antal gånger under året.

En av arbetsgrupperna har utvecklat en handledning för förtroendevalda som stödmaterial framtaget för att stärka och vägleda de förtroendevalda i deras viktiga roll i Mellanskogs demokratiska organisation. Den ger en introduktion till föreningens värdegrund, uppdrag och arbetssätt, samtidigt som den beskriver den kooperativa aspekten av Mellanskog.

Syftet med handledningen är att skapa trygghet, tydlighet och gemensam riktning i det dagliga arbetet och därmed bidra till utveckling av föreningens skogsbruksområden (sbo) och de medlemsdemokratiska processerna.

En annan arbetsgrupp har arbetat med att uppdatera Mellanskogs uppförandekod. Koden är ett styrande dokument som beskriver hur alla som verkar för föreningen, såväl medarbetare, förtroendevalda samt leverantörer ska agera i sin roll och i mötet med omvärlden. Koden är ett slags ramverk för hur Mellanskogs värdegrund omsätts i handling i allt från affärsrelationer och medlemskontakter till arbetsmiljö, säkerhet och kommunikation.

En tredje arbetsgrupp har arbetat med att tydliggöra vilken roll skogsbrukområdets styrelse ska spela i föreningen. I arbetet har gruppen förhållit sig till Mellanskogs stadgar, policy, handledningen för förtroendevalda men också till rågången mellan den operativa organisationens ansvar och de förtroendevaldas uppdrag.

Utbildning för valberedningen

Utöver de tre arbetsgruppernas arbete har även en två dagar lång valberedningsutbildning genomförts i syfte att stärka valberedarnas kompetens och skapa en gemensam grund i arbetet att främja föreningens utveckling. Utbildningen tog sin utgångspunkt i föreningens demokratiska uppdrag, den nya handledningen för förtroendevalda och den uppdaterade uppförandekoden som tillsammans tydliggör vilken typ av uppdrag Mellanskog rekryterar till och vilka förväntningar som följer med ett förtroendeuppdrag. I utbildningen deltog 31 förtroendevalda från ett flertal av Mellanskogs skogsbruksområden.

Under året har Mellanskog planenligt förvärvat aktiemajoriteten i Setra Group från Sveaskog och föreningsstyrelsen har formulerat principer för styrning av Setra. Ägarnas vilja och övergripande mål har klargjorts i ägardirektivet som fungerar som vägledning för Setras styrelse och verkställande ledning.

Mellanskog blickar framåt

Under 2026 kommer föreningsstyrelsen inleda ett visions- och strategiarbete med en horisont tio år bort. Arbetet med att stötta utvecklingen av föreningens förtroendevalda fortsätter genom att implementera handledning för förtroendevalda och uppförandekoden.

Arbetet med att fokusera på och lyfta fram och stötta de förtroendevalda revisorernas roll fortsätter genom att lägga extra fokus på kooperativ styrning i revisionsutskottet.

1. Syfte och medlemsnytta

"Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Mellanskogs verksamhet ska genomsyras av föreningens vision "Starkare skogsägare, rikare skogar". Förtroendevaldas och medarbetares handlande ska spegla våra värdeord: Rejåla. Framåt. Tillsammans. Vi följer alltid gällande lagstiftning och ställer oss bakom branschgemensamma policies och riktlinjer. Mellanskog har fyra viktiga styrande dokument för detta: Mellanskogs riktlinje för inköp av skogsråvara, Mellanskogs hållbarhetspolicy, Mellanskogs uppförandekod, samt Mellanskogs viltpolicy.

Föreningsstyrelsen har flera verktyg för att fånga upp medlemmarnas mening.

- Demokratiska processer (skogsbruksområdets årsmöte, föreningsstämma, ordföranderåd)
- Varje styrelseledamot har kontaktansvar gentemot skogsbruksområdenas styrelser
- Underlag från årlig medlemsundersökning samt uppdragsenkäter efter utförda uppdrag.

Den ekonomiska nyttan för Mellanskogs medlemmar mäts genom nyckeltalet skogsägarnytta, som mäter det totala ekonomiska värde som föreningen skapar per levererad kubikmeter (kr/m³fub). Nyckeltalet utgörs av skogsägarnas avverkningsnetto i kombination med Mellanskogs resultat efter skatt.

2. Demokratiska processer

"Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representer till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Föreningens demokratiska processer beskrivs nedan och regleras i Mellanskogs stadgar §§15–30. Stadgarna finns tillgängliga på www.mellanskog.se/stadgar.

Föreningsstyrelsen följer hur väl Mellanskogs demokratiska organisation fungerar och fullgör sitt syfte genom bland annat dialog mellan kontaktansvariga styrelseledamöter och styrelserna i föreningens skogsbruksområden, genomförande av två ordföranderåd om året, deltagande i dialogen vid skogsbruksområdenas årsmöten och föreningsstämman samt genom att vid två styrelsesammanträden om året fördjupa diskussionen om kooperativ styrning. Utifrån det underlaget initierar föreningsstyrelsen förändringar vid behov.

Föreningsstämma

100 fullmäktige väljs på skogsbruksområdenas årsmöten.

Motioner

Motioner från medlemmarna hanteras på skogsbruksområdets årsmöte och på föreningsstämman.

Föreningsstyrelse

Väljs på stämman på förslag från valberedningen.

Föreningens valberedning

Väljs på stämman på förslag från ordföranderådet.

Ordföranderåd

Ordföranden i skogsbruksområdena är rådgivande till styrelsen. Verkar för att viktiga frågor är förankrade hos medlemmarna. Träffas två gånger per år.

15 skogsbruksområden (sbo)

En styrelse i varje sbo. Ledarmötena som väljs av medlemmarna i respektive område och ansvarar för den kooperativa verksamheten i sin geografi.

Mellanskogs medlemmar

15 skogsbruksområden
15 årsmöten

3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

"Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Ändamålsparagrafen (§2) i Mellanskogs stadgar beskriver föreningens ändamål.

- Skapa förutsättningar för ett lönsamt, hållbart familjeskogsbruk
- Medlemskap öppet för alla skogsägare inom Mellanskogs verksamhetsområde

Ägarmodellen är utformad så att den medlem som gör affärer med föreningen bygger upp sitt eget insatskapital. Det samlade insatskapitalet är i varje Kooperation en väsentlig del av föreningens egna kapital. Virkesaffären ska vara transparent och rättvis, där Mellanskog strävar efter att erbjuda medlemmen så höga priser vid virkesaffären som möjligt. Mellanskog har under året förvärvat aktiemajoriteten i Setra group genom förvärv av Sveaskogs hela andel. Att vara delägare till en sågverkskoncern innebär en risk men skapar också möjligheter till utökat värdeskapande. När Setra går med vinst, påverkas Mellanskogs resultat positivt och kommer därmed alla medlemmar till del genom föreningens vinstdelning.

Beslut om vinstdelning fattas av föreningsstämman med utgångspunkt i det förslag som föreningsstyrelsen har arbetat fram. Mellanskogs vinst kan delas ut i form av ränta på insatskapital, efterlikvid på levererade sortiment samt emitterade insatser. Vinstdelningssystemet är utformat för att genom efterlikvid premiera medlemmar som är aktiva och väljer att göra affärer med föreningen, samtidigt som medlemmar som gjort affärer tidigare år också får ta del av vinsten genom ränta på sitt insatskapital.

Mellanskog bedriver ett omfattande näringspolitiskt arbete. Både i egen regi och genom LRF skogsägarna. Detta arbete är värdeskapande på kort och längre sikt genom att skapa bättre förutsättningar för medlemmarnas skogsbruksföretagande.

4. Stämman

"Stämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter. På stämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till stämman." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Föreningsstämman är Mellanskogs högsta beslutande organ och dess former regleras i föreningens stadgar §§ 20–26. På Mellanskogs hemsida publiceras information om föreningsstämman.

För att fullmäktige ska ha goda förutsättningar att fatta väl underbyggda beslut gällande motioner arrangeras motions-torg före stämman. På motionstorget, som ofta genomförs digitalt, får alla motionärer möjlighet att presentera sin motion för fullmäktige och får höra och diskutera föreningsstyrelsens yttrande.

Framdriften av stämmobeslut från motioner rapporteras tre gånger per år: till höstens ordföranderåd, vid sbo-årsmöten och i en slutrapport vid föreningsstämman.

Föreningsstämman utser minst två och max fyra revisorer varav minst en revisor ska vara auktoriserad. Revisorernas arbets sätt är beskrivet i revisionsutskottets arbetsordning.

Stämmohandlingarna finns tillgängliga för alla medlemmar via www.mellanskog.se/foreningsstamma.

5. Valberedningen

"Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess. Valberedningen ska också lämna förslag till arvoden för förtroendevalda. Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Valberedningar finns på två nivåer i Mellanskog och arbetar för att skapa förutsättningar för en jämställd förtroendeorganisation på alla nivåer. Varje skogsbruksområde tar fram förslag på kandidater till skogsbruksrådets styrelse samt till fullmäktige. Föreningsstämmans valberedning föreslår kandidater till föreningens styrelse, ordförande för Mellanskog, revisorer samt arvoden till de förtroendevalda. Kandidater till föreningsstämmans valberedning föreslås för föreningsstämman av ordföranderådet.



	24 jan	11 feb	19 feb Extra	9 mars Extra	21 apr PC ²⁾	25 apr	21 maj	22 maj KS ¹⁾	19 jun	20 aug	28 aug Extra	21 okt	11 dec
Peter Helander	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Karin Mattsson, vice	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	-	•	-
Thomas Arctadius	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	•
Anders Bengtsson	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Sven Erik Hammar	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Kerstin Lindvall	•	-	•	•	•	•	•	-	•	•	•	•	•
Katarina Mowitz	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-
Per-Olof Nyman	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Magnus Sääf	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	-	•	•
Mårten Gustavsson ⁴⁾	•	•	•	-	•	•	•	-	-	-	-	-	-
Anders Englund ³⁾	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	•	•	•

Styrelseledamötenas medverkan under årets sammanträden • Deltagit - Ej deltagit

¹⁾Konstituerande sammanträde ²⁾Per capsulam ³⁾Personalrepresentant, tillträdde vid föreningsstämman 2025

⁴⁾Personalrepresentant, avgick vid föreningsstämman 2025

6. Föreningsstyrelsen

"Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt sätt främja en öppen debatt och konstruktiva diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Mellanskogs föreningsstyrelse valdes vid föreningsstämman 2025 att bestå av åtta ledamöter. Av dessa är tre kvinnor och fem män varav en ledamot är extern och inte medlem i föreningen. Utöver stämmovalda ledamöter deltar två av personalen utsedda ledamöter i styrelsens arbete.

Föreningsstyrelsen har under 2025 haft tolv protokollförda sammanträden varav hälften var fysiska sammanträden och hälften genomfördes på distans.

Av tabellen framgår styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena. Styrelsen strävar efter att vara lättillgänglig för medlemmar och förtroendevalda genom att alla ledamöter har personligt kontaktansvar för några skogsbruksområden och genom medverkan vid sbo-styrelsemöten, medlemsaktiviteter, årsmöten och ordföranderåd samt motionstorg.

Föreningsstyrelsen fattar beslut om Mellanskogs strategier, uppförandekod, finans-, vilt- och värdeöverföringspolicy. Övriga policys antas av vd. Styrelsen har under året liksom resten av organisationen spelat värdegrundskort vid majoriteten av sina sammanträden.

Föreningsstyrelsen genomför varje år en intern utvärdering av styrelsens arbetssätt som finns tillgänglig för revisorer och valberedning. Valberedningen intervjuar styrelsens ledamöter varje år för att få en bild av styrelsens arbete och framtida kompetensbehov.

7. Ersättning till ledande befattningshavare

"Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare föreslås av föreningsstyrelsen och fastställs av föreningsstämman. Riktlinjerna biläggs i stämmohandlingarna som finns tillgängliga för alla medlemmar via hemsidan www.mellanskog.se/foreningsstamma.

Föreningsstyrelsen formulerar principer för styrning av Setra. Ägarnas vilja och övergripande mål klargörs i ägardi- rektivet som fungerar som vägledning för Setras styrelse och verkställande ledning.

8. Revision, risk och intern kontroll

"Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Styrelsen ska se till att personer som väljs för att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med externa revisorer." Ur Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Föreningsstämman väljer enligt §31 i Mellanskogs stadgar minst två och som mest fyra revisorer. En av dessa ska vara

auktoriserad revisor och till vilken även väljs en auktoriserad revisor som ersättare. Föreningsstämman valde 2025 att ha tre förtroendevalda revisorer.

Revisorernas uppdrag är att granska hela föreningens verksamhet, granska styrelsens riskanalys och synliggöra risker. Revisorernas arbete pågår hela året. Revisorerna har ett etablerat ramverk, en arbetsordning, som årligen utvärderas av revisorerna. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som under året har löpande dialog med föreningens revisorer. För att möjliggöra revisorernas uppdrag har dessa tillgång till styrelsens underlag och protokoll. Revisorerna deltog vid två styrelsesammanträden 2025.

Initiativ till kooperativ utveckling 2025

Åtgärd	Stödjer princip
Färdigställande av handledning för förtroendevalda	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Utbildning för valberedare i våra skogsbruksområden	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Arbetsgrupp. Uppförandekod för hela Mellanskog	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Arbetsgrupp. Sbo-styrelsens roll	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Beslut i föreningsstyrelsen att särskilt belysa arbetet med kooperativ utveckling vid två sammanträden per år	2. Demokratiska processer, 8. Revision, risk och intern kontroll
Utbildning för förtroendevalda revisorer.	8. Revision, risk och intern kontroll

Fokusområden kooperativ utveckling 2026

Åtgärd	Stödjer princip
Implementering av handledning för förtroendevalda	1. Syfte och medlemsnytta,
Implementering av uppförandekod för hela Mellanskog	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Utbildning för valberedare i våra skogsbruksområden	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Arbetsgrupp, Förtydliga ramar för våra förtroendevaldas arvoderade tid	1. Syfte och medlemsnytta, 2. Demokratiska processer, 5. Valberedningen
Lyft fram och stötta revisorernas roll genom att lägga extra fokus på kooperativ styrning i revisionsutskottet 2025-2026, därefter utvärdering av arbetssättet.	8. Revision, risk och intern kontroll

Uppsala 10 februari 2026

Mellanskogs föreningsstyrelse

Peter Helander, ordf.

Karin Mattsson, vice ordf.

Thomas Arctadius

Anders Bengtsson

Sven Erik Hammar

Kerstin Lindvall

Katarina Mowitz

Per Olof Nyman

Anders Engström

Magnus Sääf

Granskningsrapport från förtroendevalda revisor

Till föreningsstämman i Mellanskog ekonomisk förening org.nr 785000-3349

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi, av föreningsstämman förtroendevalda revisorer, har granskat styrelsens tillämpning av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Vårt uppdrag har utförts parallellt med den auktoriserade revisorns granskning med utgångspunkt i föreningens stadgar och Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Vårt ansvar är att, ur medlemmarnas perspektiv, bedöma om styrelsens arbete bedrivits på ett ändamålsenligt och från föreningens synpunkt tillfredställande sätt.

Granskningens inriktning och omfattning

Vi förtroendevalda revisorerers översiktliga granskning har ett annat fokus jämfört med den inriktningen och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och i enlighet med Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Vår granskning har fokuserats på bland annat: den demokratiska processen, styrelsens arbete och beslutsprocesser, uppföljande av stämmobeslut och strategisk inriktning. Granskningen har genomförts genom: närvaro vid utvalda styrelsemöten, närvaro vid revisionsutskottsmöten, genomgång av protokoll och beslutsunderlag och styrdokument, dialoger med VD och ledande befattningshavare, närvaro på ordföranderåd, närvaro på skogsbruksområdets möten, löpande uppföljande av verksamhetens utveckling.

lakttagelser och bedömningar

Vår granskning av de åtta principerna i Koden (1. Syfte och medlemsnytta 2. Demokratiska processer 3. Medlemmarnas deltagande i företaget värdeskapande 4. Stämman 5. Valberedningen 6. Styrelsen 7. Ersättning till ledande befattningshavare 8. Revision, risk och intern kontroll) har skett utifrån ett medlemsperspektiv och i enlighet med Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer.

Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Bedömningar och uttalande

Vår samlade bedömning är att styrelsen under året bedrivit sitt arbete engagerat och på ett ansvarsfullt sätt i enlighet med Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

En föreningsstyrningsrapport har upprättats och vår översiktliga granskning visar att de åtta punkterna i koden i all väsentlighet har följts.

Uppsala 2026-02-09

Erika Eriksson, Fredrik Lundh, Kajsa Wejåker

Nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal	2021	2022	2023	2024	2025
Skogsägarnytta	330	374	436	517	614
<i>Netto till skogsägare</i>	248	283	357	466	575
<i>Resultat efter skatt</i>	82	88	78	51	39
Leveransvolym (1000 m³fub)	5 736	5 743	5 144	4 922	4 557
Omsättning (Mkr)	4 022	4 521	4 829	5 410	6 026
Rörelseresultat (Mkr)	124	154	122	181	118
Finansnetto (Mkr)	283	276	238	68	66
Kassaflöde från den löpande verksamheten (Mkr)	136	587	258	4	-262
Soliditet (%)	23%	27%	28%	27%	25%

Medlemskåren					
Antal medlemmar	27 000	27 600	28 200	28 700	29 100
Total medlemsareal (Mha)	1,68	1,70	2,04	2,01	2,05

Verksamheten					
Antal anställda	237	248	258	271	284
Antal medlemsaktiviteter	–*	–*	–*	207	198

*medlemsaktiviteter har genomförts, men tillförlitliga data över antalet saknas.





An aerial photograph of a dense forest. The trees are mostly evergreens, but many have turned a vibrant yellow, suggesting autumn. The canopy is thick and textured, with varying shades of green and yellow. The lighting is soft, creating a natural and serene atmosphere.

Årsredovisning 2025

Eget kapital – koncernen

Koncernen	Insats- kapital	Reservfond	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget kapital
<i>Belopp i Mkr</i>							
Vid koncernens uppkomst 2025-05-01	228	33	–	1 409	1 670		1 670
Förvärv av Setra Group					–	6	6
Årets resultat 1 maj – 31 dec 2025				-89	-89	1	-88
Omräkningsdifferens 1 maj – 31 dec 2025			-4		-4	0	-4
Lämnad utdelning baserad på insatskapital		–		-17	-17	–	-17
Lämnad utdelning baserad på värdet av virkesleveranser		–		-98	-98	–	-98
Ökning av insatskapital	8				8	–	8
Förvärv av minoritetsandelar	–	–	–	–	–	-2	-2
Vid årets utgång 2025-12-31	236	33	-4	1 205	1 470	5	1 475

Eget kapital – moderföreningen

Koncernen	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa Eget kapital
	Insatskapital	Reservfond	Balanserat resultat. inkl årets resultat	
Belopp i Mkr				
Vid årets början 2024-01-01	213	33	1 090	1 336
Årets resultat 2024			221	221
Lämnad utdelning baserad på insatskapital	–	–	-21	-21
Lämnad utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	–	–	-83	-83
Ökning av insatskapital	4	–	–	4
Vid årets utgång 2024-12-31	217	33	1 207	1 457
Årets resultat 2025	–	–	154	154
Lämnad utdelning baserad på insatskapital	–	–	-17	-17
Lämnad utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	–	–	-98	-98
Ökning av insatskapital	19	–	–	19
Vid årets utgång 2025-12-31	236	33	1 246	1 515

Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2026 års föreningsstämma står följande medel till förfogande i kronor:

Balanserade vinstmedel	1 091 980 469
Årets resultat	154 083 379
Summa	1 246 063 848

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserat på insatskapitalet	29 569 525
Utdelning baserat på värdet av virkesleveranser	9 430 475
Balanseras i ny räkning	1 207 063 848
Summa	1 246 063 848

Resultaträkning – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31
Nettoomsättning	3	6 304
Upplösning negativ goodwill	10	638
Omvärderingsresultat intresseföretag	10	-339
Övriga rörelseintäkter	4	33
Förändring av produkter i arbete och färdiga varor		-47
Råvaror och förnödenheter		-1 237
Handelsvaror		-2 844
Övriga externa kostnader	5, 8	-1 924
Personalkostnader	6	-577
Övriga rörelsekostnader	7	-71
Avskrivningar	9	-113
Rörelseresultat		-177
Resultat från finansiella poster		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	60
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-66
Finansnetto		-6
Resultat efter finansiella poster		-183
Aktuell skatt	13	-2
Uppskjuten skatt	13	97
Årets resultat		-88
Hänförligt till		
Moderföreningens andelsägare		-89
Innehav utan bestämmande inflytande		1

Balansräkning – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14	
Övriga immateriella anläggningstillgångar		14
Summa immateriella anläggningstillgångar		14
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader och mark	15	606
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	1 017
Inventarier, verktyg och installationer	17	6
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	547
Summa materiella anläggningstillgångar		2 176
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i intresseföretag		3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	2
Andra långfristiga fordringar	21	11
Derivat	22	–
Uppskjuten skattefordran	23	153
Summa finansiella anläggningstillgångar		169
Summa anläggningstillgångar		2 359
Omsättningstillgångar		
<i>Varulager</i>		
Råvaror och förnödenheter		152
Varor under tillverkning		171
Färdiga varor och handelsvaror		795
Summa varulager		1 118
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar		943
Kortfristiga fordringar hos virkesleverantörer		110
Övriga ej räntebärande fordringar		110
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	51
Summa kortfristiga fordringar		1 214
<i>Kortfristiga placeringar</i>	25	2 628
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	30	229
Summa omsättningstillgångar		5 189
SUMMA TILLGÅNGAR		7 548

Balansräkning – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
Insatskapital		236
Reservfond		33
Omräkningsreserv		-4
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 205
Eget kapital hänförligt till moderföreningens ägare		1 470
Innehav utan bestämmande inflytande		5
Summa eget kapital		1 475
<i>Avsättningar</i>		
Avsättningar för pensioner	26	40
Övriga avsättningar	27	312
Uppskjutna skatteskulder	23	87
Summa avsättningar		439
<i>Långfristiga skulder</i>		
Långfristiga räntebärande skulder	28	
Skulder till kreditinstitut		369
Skulder till virkesleverantörer		790
Övriga räntebärande skulder		1
Summa långfristiga skulder		1 160
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till virkesleverantörer		263
Merkonto		2 354
Summa räntebärande kortfristiga skulder		2 617
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>		
Skulder till virkesleverantörer		613
Förskott från kunder		11
Skulder till övriga leverantörer		889
Skatteskulder		37
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder		63
Upplupna kostnader och förutbetalda intäker	29	223
Derivat	22	21
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		1 857
Summa kortfristiga skulder		4 474
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 548

Kassaflödesanalys – koncernen

Belopp i Mkr	Not	2025 maj - dec
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster		-183
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-177
		-360
Betald inkomstskatt		-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-369
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		47
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		152
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-182
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-352
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag, nettoeffekt på likvida medel	30	-170
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-142
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7
Förändring av kortfristiga placeringar		50
Förvärv av finansiella placeringar		16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-239
Finansieringsverksamheten		
Upptag av räntebärande skulder		217
Utbetald utdelning till moderföreningens ägare		-115
Ökning av insatskapital		8
Förvärv/inlösen av innehav utan bestämmande inflytande		-2
Amortering av pensionsskuld		-4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		104
Periodens kassaflöde		-487
Likvida medel vid periodens början	30	708
Kursdifferens i likvida medel		8
Likvida medel vid periodens slut	30	229

Resultaträkning – moderföreningen

Belopp i Mkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	6 021	5 403
Övriga rörelseintäkter	4	4	7
Handelsvaror		-4 287	-3 831
Övriga externa kostnader	5, 8	-1 379	-1 180
Personalkostnader	6	-239	-216
Avskrivningar	9	-2	-2
Rörelseresultat		118	181
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	129	158
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-63	-91
Finansnetto		66	67
Resultat efter finansiella poster		184	248
Resultat före skatt		184	248
Aktuell skatt	13	-30	-27
Årets resultat		154	221

Balansräkning – moderföreningen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	–	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	22	23
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	17	–	1
Summa materiella anläggningstillgångar		22	24
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	1 533	–
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		200	–
Andelar i intresseföretag	20	–	896
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	1	1
Uppskjuten skattefordran	23	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 735	898
Summa anläggningstillgångar		1 757	922
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		190	126
Summa varulager		190	126
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		472	470
Kortfristiga fordringar hos virkesleverantörer		110	70
Kortfristiga räntebärande fordringar hos koncernföretag		928	–
Kortfristiga räntebärande fordringar hos intresseföretag		–	326
Övriga räntebärande fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	17	15
Summa kortfristiga fordringar		1 529	882
<i>Kortfristiga placeringar</i>	25	2 628	3 050
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	30	60	330
Summa omsättningstillgångar		4 407	4 388
SUMMA TILLGÅNGAR		6 164	5 310

Balansräkning – moderföreningen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatskapital		236	217
Reservfond		33	33
		269	250
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 246	1 207
Summa eget kapital		1 515	1 457
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	27	265	0
Summa avsättningar		265	0
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	28		
Skulder till virkesleverantörer		791	664
Summa långfristiga räntebärande skulder		791	664
Summa långfristiga skulder		791	664
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		263	221
Merkonto		2 354	2 123
Summa räntebärande kortfristiga skulder		2 617	2 344
<i>Kortfristiga ej räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		613	516
Förskott från kunder		11	7
Skulder till övriga leverantörer		219	227
Skulder till koncernföretag		29	–
Skatteskulder		35	15
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder		16	27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäker	29	53	53
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		976	845
Summa kortfristiga skulder		3 593	3 189
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 164	5 310

Kassaflödesanalys – moderföreningen

Belopp i Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		184	248
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	-101	-142
		83	106
Betald inkomstskatt		-14	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		69	99
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-65	-60
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-643	-131
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		112	96
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-527	4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren		-372	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-250
Avyttring av finansiella tillgångar		325	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47	-250
Finansieringsverksamheten			
Upptagna räntebärande skulder		400	321
Utbetald utdelning		-115	-104
Ökning av insatskapital		19	4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		304	221
Årets kassaflöde		-270	-25
Likvida medel vid årets början	30	330	355
Likvida medel vid årets slut	30	60	330

Noter

Belopp i Mkr om inget annat anges

Koncernen omfattar endast 8 månader 2025-05-01--2025-12-31

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning upprättas från och med 2025-05-01 då moderföreningen förvärvade det bestämmande inflytandet över Setra Group AB. Förvärvet har inneburit att redovisningsprinciper för koncernen har tillkommit. Moderföreningen tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföreningen".

Redovisningsprinciperna för moderföreningen är oförändrade jämfört med tidigare år, förutom att vissa förändringar har skett ifråga om presentation av moderföreningens resultat- och balansräkningar.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling av framtagna forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas kostnadsföringsmodellen, vilket innebär att alla utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Interna utvecklingsprojekt bedrivs endast i obetydlig omfattning och kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Dataprogram, licenser	3–10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet. Avsättning för beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats har räknats in i anskaffningsvärdet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna såsom byggnader och mark och vissa maskiner, har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	25–50 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	3–10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Låneutgifter

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av anläggningstillgång eller immateriell tillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Koncernen agerar endast leasetagare och inte leasegivare. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Samtliga koncernens leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en genomsnittlig kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen eller uppgår till mer än ett oväsentligt belopp. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagens finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkrings instrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning avseende säkringar av mycket sannolika prognostiserade transaktioner. Detta avser säkringar av valutarisken i transaktioner i utländsk valuta samt av elprisrisken avseende elinköp. Resultatet av säkringar av mycket sannolika prognostiserade transaktioner redovisas samtidigt som den säkrade

transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen har fonderat vissa pensionsplaner genom kapitalförsäkringar. I dessa fall då pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi och pensionsskulden redovisas till det belopp som erhålls från PRI enligt den förenklingsregel som finns i BFAR 2012:1.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag. I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Reserv för förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Försäljning av varor och tjänster

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Ränta och utdelning

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat

sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar, inklusive goodwill, och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs- köpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och presenteras som innehav utan bestämmande inflytande. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill och negativ goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Identifierbara nettotillgångar innefattar inte goodwill och negativ goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet för andelarna är lägre än det förvärvade dotterföretags identifierbara nettotillgångar. Negativ goodwill upplöses i sin helhet mot rörelseresultatet vid förvärvstidpunkten.

Tilläggsköpeskillning

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten. Justering av värdet av tilläggsköpeskillning efter förvärvet redovisas i resultatet.

Justering av förvärvsanalys

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning via resultatet.

Förändringar i ägarandel

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade och andelar i ett dotterföretag anses ha förvärvats omfattande både tidigare innehavda andelar och de genom kontrollförvärvet tillkommande andelar. Det innebär att det tidigare innehavet av andelar omvärderas till verkligt värde. Omvärderingen ger upphov till en vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, som redovisas i koncernens rörelseresultat.

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag med minoritetsintressen upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföreningen redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna, dvs mellan moderföreningens ägare och minoritetsägare, redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Avyttras andelar i ett dotterföretag så att bestämmande inflytande upphör, redovisas andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört omvärderas dessa andelar till verkligt värde som om även dessa kvarvarande andelar skulle ha sålts och därefter omedelbart återköpts till verkligt värde. De kvarvarande andelarnas verkliga värde utgör därmed anskaffningsvärdet vid förvärvstidpunkten.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill, reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill.

Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Gemensamt styrda företag

Innehav i gemensamt styrda företag konsolideras med hjälp av klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att företagen redovisas som om de vore dotterföretag med den skillnaden att endast koncernens ägarandel av företagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder redovisas i koncernens resultat- och balansräkningar.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Moderföreningens redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna i moderföreningen överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Moderföreningens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med årsredovisning för 2024, förutom att utgifter för utvecklingsarbeten ändrats till att löpande kostnadsföras. Den ändrade principen fick ingen effekt på jämförelseåret 2024.

Immateriella tillgångar

Vid redovisning av utgifter för utveckling av framtagna forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas kostnadsföringsmodellen i moderföreningen, vilket innebär att alla utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

I moderföreningen räknas utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats inte in i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång. I stället redovisas en avsättning successivt över tillgångens nyttjandeperiod.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i moderföreningen.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas i förekommande fall som operationella leasingavtal i moderföreningen.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföreningen särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till eventuella obeskattade reserver.

Intäkter

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas i moderföreningen som intäkt när arbetet är väsentligen fullgjort (färdigställandemetoden).

Anteciperad utdelning

Eftersom moderföreningen innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde. Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Mellanskog erhöll det bestämmande inflytandet över Setra Group genom förvärv av ytterligare 50 procent av aktierna och rösterna den 1 maj 2025. Köpeskillingen, inklusive villkorad köpeskillning, var lägre än det vid förvärvstidpunkten bedömda verkliga värdet av de förvärvade identifierbara nettotillgångarna i Setra Group vilket gav upphov till en negativ goodwill. Uppkomsten av negativ goodwill beror på osäkerheter ifråga om kostnader för strukturåtgärder och framtida kassaflöden. Dessa osäkerheter kan leda till framtida behov av nedskrivning av främst materiella anläggningstillgångar. Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baserat.

För moderföreningen kan en ogynnsammare utveckling än förväntat leda till framtida nedskrivning av aktieinnehavet av aktier i dotterbolaget Setra Group.

Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Koncernen omfattar endast 8 månader, 2025-05-01--2025-12-31

	2025	2024
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Försäljning av rundvirke	1 692	
Försäljning av förädlade trävaror	3 697	
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	915	
	6 304	
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	3 787	
Storbritannien	475	
Norge	74	
Tyskland	210	
Danmark	41	
Japan	199	
Kina	46	
Nordafrika/mellanöstern	544	
Övriga Europa	503	
Övriga Asien/Amerika	395	
Övriga länder	30	
	6 304	
Moderföreningen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Försäljning av rundvirke	4 315	3 859
Försäljning av förädlade trävaror	421	482
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	1 285	1 062
	6 021	5 403
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	6 021	5 403
	6 021	5 403

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Koncernen		
Hytesersättningar	2	
Försäkringersättningar	22	
Realisationsresultat på sålda materiella anläggningstillgångar	5	
Erhållna bidrag	1	
Övrigt	3	
	33	
Moderföreningen		
Hytesersättningar	2	1
Övrigt	2	5
	4	7

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
Koncernen		
<i>Jesper Sturesson, Azets Revision & Rådgivning AB</i>		
Revisionsuppdrag	0,6	
Skatterådgivning	0,1	
<i>Deloitte AB</i>		
Revisionsuppdrag	0,9	
<i>Lekmannarevisorer</i>		
Revisionsuppdrag	0,1	
Moderföreningen		
<i>Jesper Sturesson, Azets Revision & Rådgivning AB</i>		
Revisionsuppdrag	0,6	0,5
Skatterådgivning	0,1	0,1
<i>Förtroendevalda revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	0,1	0,1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

	2025	Varav kvinnor	2024	Varav kvinnor
Moderföreningen				
Sverige	284	29%	271	29%
Totalt i moderföreningen	284	29%	271	29%
Dotterföretag				
Sverige	711	21%		
Storbritannien	52	19%		
Polen	1	100%		
Japan	1	0%		
Kina	3	100%		
Spanien	2	0%		
Totalt i dotterföretag	770	21%		
Avgår moderföreningen 1 januari - 30 april	-1	30%		
Koncernen totalt	1 053	23%		

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Moderföreningen		
Styrelsen	38%	38%
Övriga ledande befattningshavare	38%	38%
Koncernen		
Styrelsen	27%	
Övriga ledande befattningshavare	35%	

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025		2024	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföreningen (varav pensionskostnad)	158 1)	78 (18)	146 1)	71 (16)
Dotterföretag (8 månader) (varav pensionskostnad)	295	125 (32)		
Avgår moderföreningen 1 januari - 30 april (varav pensionskostnad)	-53	-26 (-6)		
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	400 2)	177 (44)	146 2)	71 (16)

1) Av moderföreningens pensionskostnader avser 0,7 Mkr (f.å. 0,6) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1,1 Mkr företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföreningen (helår 2025) (varav tantiem o.d.)	5 (-)	153	5 (-)	141
Dotterföretag (helår 2025) (varav tantiem o.d.)	6 (-)	433		
Koncernen totalt (8 månader 250501–251231) (varav tantiem o.d.)	7 (-)	391	5 (-)	141

Då exakt data saknas om när de olika ersättningarna upparbetats har det av förenklingsskäl antagits en jämn upparbetning, och därför presenteras ovanstående siffror som 8/12-delar av årsbeloppet motsvarande perioden maj–december.

Ledande befattningshavares ersättningar

I enlighet med föreningsstämman beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 2025 utbetalats årsarvoden med sammanlagt 1,3 Mkr (1,7). Ordförandenas arvoden därav utgjorde 0,4 Mkr (0,8) i överensstämmelse med föreningsstämman beslut.

Dessutom har dagarvoden till styrelsen för den kooperativa verksamheten utbetalats med sammanlagt 0,6 Mkr (0,8), därav till ordförandena 0,2 Mkr (0,3).

Årsarvode till personalrepresentanter har utgått med 0,1 Mkr (0,1).

Till verkställande direktören har utgått lön med 2,8 Mkr (2,7).

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall Föreningen årligen erlägga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavares räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensionsgrundande lönen med 65 års pensionsålder. Anställningsavtalet gäller med en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från föreningens sida.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2025
Koncernen	
Valutakursförluster netto på fordringar och skulder av rörelsekaraktär	-15
Avser värdeförändring på derivat från förvärvet av Setra	-56
	-71

Not 8 Operationell leasing

	2025-12-31
Leasingavtal där företaget är leasetagare	
Koncernen	
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	
Inom ett år	67
Mellan ett och fem år	131
	198
	2025
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	53

Koncernen innehar leasingavtal avseende framför allt byggnader, maskiner, fordon, möbler och kontorsutrustning. Samtliga avtal är operationella leasingavtal. De flesta av leasingavtalen innehåller en prisjusteringsklausul där betalningarna regelbundet justeras baserat på index eller ränta.

Avtalen löper med leasingperioder på 1–10 år och innehåller ofta möjligheter för koncernen att förlänga med ytterligare perioder. Koncernen garanterar i de flesta fall inget restvärde och i normalfallet köps inte tillgångarna efter avslutad leasingperiod.

	2025-12-31	2024-12-31
Moderföreningen		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	29	28
Mellan ett och fem år	54	63
	83	91
	2025	2024
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	39	40

Not 9 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2025		2024	
	Avskrivning	Nedskrivning	Avskrivning	Nedskrivning
Koncernen				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-3	-		
Byggnader och mark	-24	-		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-84	-		
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-		
	-113	-		
Moderföreningen				
Byggnader och mark	-2	-	-2	-
	-2	-	-2	-

Koncernens av- och nedskrivningar avser 8 månader, 1 maj-31 december 2025.

Av moderföreningens avskrivningar av byggnader och mark avser 2 Mkr (2) nedlagda kostnader på annans fastighet.

Not 10 Jämförelsestörande poster

	2025
Koncernen	
Upplösning av negativ goodwill vid förvärv av Setra Group den 1 maj 2025	638
Omvärdering av tidigare innehav av andelar i Setra Group vid förvärvet den 1 maj 2025	-339
Värdeförändring av netto övervärde i derivattillgång från förvärvet av Setra Group	-49
	250

Negativ goodwill uppkom vid Mellanskogs förvärv av ett bestämmande inflytande över Setra Group den 1 maj 2025 eftersom anskaffningsvärdet för aktierna var lägre än det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar. Negativ goodwill upplöses i sin helhet mot rörelseresultatet vid förvärvstidpunkten.

Mellanskog har förvärvat aktier i Setra Group successivt. Före förvärvet av bestämmande inflytande den 1 maj 2025 innehade Mellanskog 49,52 procent av aktierna i Setra Group. Vid Mellanskogs förvärv av 50 procent av aktierna i Setra Group den 1 maj 2025, erhöll Mellanskog det bestämmande inflytandet över Setra Group. Per denna tidpunkt upprättades en förvärvsanalys utifrån det verkliga värdet av både Mellanskogs tidigare innehav och de aktier som tillkom vid förvärvet i maj. Det innebar att Mellanskogs tidigare innehav av aktier i Setra Group omvärderades från det tidigare koncernmässiga värdet med kapitalandelsmetod om 968 Mkr till verkligt värde om 629 Mkr. Skillnaden om -339 Mkr redovisas i rörelseresultatet. Värderingen till verkligt värde av det tidigare innehavet baserades på det verkliga värdet av förvärvade aktier den 1 maj 2025.

Vid förvärvet av Setra ingick ett koncernmässigt övervärde netto i valuta- och elderivat som bestod av derivattillgångar om 57 Mkr och derivatskulder om 29 Mkr. Derivattillgångarna utnyttjades i sin helhet under året och derivatskulderna löses upp över drygt två år. Koncernens resultat 2025 belastas av netto värdeförändringar om -49 Mkr.

Inga motsvarande värdejusteringar aktualiserade för moderföreningen under 2025.

Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Koncernen		
Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper	52	
Ränteintäkter, övriga	8	
	60	
Moderföreningen		
Ränteintäkter, koncernföretag	10	–
Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper	110	146
Ränteintäkter, övriga	9	12
	129	158

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Koncernen		
Räntekostnader, övriga	-23	
Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar	-35	
Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper	-7	
Övrigt	-1	
	-66	
Moderföreningen		
Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar	-56	-90
Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper	-7	-1
	-63	-91

Not 13 Skatt på årets resultat

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Koncernen				
Resultat före skatt maj-dec 2025		-183		
Skatt enligt gällande skattesats för moderföreningen	20,6%	38		
Ej avdragsgill omvärderingsförlust tidigare innehav av andelar i Setra	-38,0%	-70		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0,0%	0		
Ej skattepliktig upplösning av negativ goodwill	71,6%	131		
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0		
Skattemässigt avdrag för föreslagen utdelning	4,4%	8		
Övrigt	-6,6%	-12		
Redovisad effektiv skatt	52,0%	95		
Moderföreningen				
Resultat före skatt		184		248
Skatt enligt gällande skattesats för moderföreningen	20,6%	-38	20,6%	-51
Ej avdragsgilla kostnader	0,1%	0	-0,1%	0
Övrigt	-4,3%	8	-9,7%	24
Redovisad effektiv skatt	16,3%	-30	10,9%	-27

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga immateriella anläggningstillgångar		
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	58	
Rörelseförvärv	23	
Vid årets slut	81	
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	-58	
Periodens avskrivningar	-3	
Rörelseförvärv	-6	
Vid årets slut	-67	
Redovisat värde vid periodens slut	14	
Moderföreningen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	59	59
Avyttring/utrangering	-1	-
Vid årets slut	58	59
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början	-59	-59
Avyttring/utrangering	1	-
	-58	-59
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

De immateriella tillgångarna i koncernen och moderföreningen avser externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Tillgångarna innefattar bl a utveckling av ett nytt affärssystem innehållande medlems- och kontraktsregister samt planerings- och avräkningssystem. Systemen togs i drift 2007-2010. Under 2014 har en investering genomförts i en programvarulicens avseende mobilapplikationer, och 2015-2016 har utvecklingskostnader avseende fältappen aktiverats.

Not 15 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	40	
Investeringar	1	
Rörelseförvärv	1 227	
Avyttring/utrangering	-1	
Omklassificeringar	7	
Periodens omräkningsdifferenser	-1	
Vid årets slut	1 273	
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	-17	
Periodens avskrivningar	-24	
Rörelseförvärv	-610	
Avyttring/utrangering	1	
Periodens omräkningsdifferenser	1	
Vid årets slut	-649	
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	-	
Rörelseförvärv	-18	
Vid årets slut	-18	
Redovisat värde vid periodens slut	606	
Moderföreningen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	40	40
Vid årets slut	40	40
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	-17	-15
Årets avskrivningar	-2	-2
Vid årets slut	-18	-17
Redovisat värde vid årets slut	22	23
<i>Varav mark</i>		
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	13	13
Redovisat värde vid årets slut	13	13
<i>Moderföreningen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	13	13
Redovisat värde vid årets slut	13	13

Förbättringsutgifter på annans fastighet ingår ovan med ett redovisade värden om 8 Mkr (12) i både moderföreningen och koncernen.

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	–	
Investeringar	19	
Rörelseförvärv	3 461	
Avyttring/utrangering	-93	
Omklassificeringar	40	
Periodens omräkningsdifferenser	-1	
Vid årets slut	3 426	
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	–	
Periodens avskrivningar	-84	
Rörelseförvärv	-2 207	
Avyttring/utrangering	90	
Vid årets slut	-2 201	
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	–	
Rörelseförvärv	-208	
Vid årets slut	-208	
Redovisat värde vid periodens slut	1 017	
Försäljningspris sålda anläggningar under perioden	7	
Moderföreningen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	–	1
Avyttring/utrangering	–	-1
Vid årets slut	–	–
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	–	-1
Avyttring/utrangering	–	1
Vid årets slut	–	–
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	1	
Investeringar	0	
Rörelseförvärv	27	
Avyttring/utrangering	-2	
Omklassificeringar	1	
Periodens omräkningsdifferenser	0	
Vid årets slut	27	
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	-1	
Periodens avskrivningar	-1	
Rörelseförvärv	-21	
Avyttring/utrangering	2	
Omklassificeringar	0	
Vid årets slut	-21	
Redovisat värde vid periodens slut	6	
Moderföreningen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1	6
Avyttring/utrangering	-	-5
Vid årets slut	1	1
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-5
Årets avskrivningar	-1	-
Avyttring/utrangering	-	5
Vid årets slut	-1	-
Redovisat värde vid årets slut	-	1

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31
Koncernen	
Vid periodens början 2025-05-01	0
Investeringar	122
Rörelseförvärv	482
Avyttring/utrangering	-9
Omklassificeringar	-48
Vid årets slut	547
Redovisat värde vid årets slut	547

Not 19 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	–	
Förvärv	1 533	
Vid årets slut	1 533	
Redovisat värde vid årets slut	1 533	

Specifikation av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	2025-12-31 Redovisat värde	2024-12-31 Redovisat värde
Setra Group AB (publ), 556034-8483, Stockholm ⁱⁱ⁾	51 337 955	99,5	1 533	–
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100		–
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100		–
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100		–
Setra Wood Products Ltd, King 's Lynn, Storbritannien	160 000	100		–
			1 533	–

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

ii) Setra Group AB var intresseföretag till Mellanskog under 2024 och fram till 1 maj 2025 då det blev dotterbolag. med ett minoritetsintresse om 0,48%.

Förvärv av Setra Group 2025-05-01

Koncernen uppkom den 1 maj 2025 genom att moderföreningen förvärvade ytterligare 50 procent av aktierna i Setra Group AB, vilket tillsammans med tidigare innehav om 49,52 procent av aktierna gav moderföreningen ett bestämmande inflytande över Setra Group med totalt 99,52 procent av aktier och röster. Setra Group AB består av moderbolaget och ett antal dotterföretag.

Förvärvet syftar till att stärka och säkerställa flödet av råvara från skogsägarna till industrin. Genom majoritetsägandet möjliggörs ett mer optimerat råvaruflöde, vilket förväntas gynna Mellanskog såväl som Setra.

För upplysning om sammandrag av förvärvade tillgångar och skulder, se not 30 Upplysningar till kassaflödesanalys. De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas vid förvärvsanalys av dotterbolag framgår av not 1.

Not 20 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
Moderföreningen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	896	896
Omklassificeringar	-896	–
Vid årets slut	–	896
Redovisat värde vid årets slut	–	896

Specifikation av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

2024-12-31

<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK /Årets resultat</i>	<i>Andelar /Antal i % i)</i>	<i>Redovisat värde hos moderföreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ), 556034-8483, Stockholm	1 074	25 516 644	
	-104	49,52%	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	0
			896

Koncernen innehar även indirekt genom Setra det gemensamt styrda företaget Pyrocell AB (559167-3784) som ägs till 50 % (1 000 andelar) och redovisas med klyvningsmetoden i Mellanskogs koncernredovisning, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	16	
Reglerade fordringar	-5	
Vid årets slut	11	
Redovisat värde vid årets slut	11	

Not 22 Finansiella instrument och riskhantering

Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, risker avseende refinansierings samt kreditrisker och prisrisker i form av elprisrisk och valutarisk. Föreningens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av föreningens ekonomiavdelning samt av Setras finansfunktion avseende risker specifikt kopplade till Setra.

Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande målsättningen med den finansiella verksamheten är att förvalta medlemmarnas inestående kapital samt att sträva efter bästa möjliga resultat givet vald kapitalstruktur och risknivå.

Riskbegränsningar

Placeringar skall ske med beaktande av kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och etiska normer.

Förvaltning, ansvar och befogenheter

VD ansvarar för föreningens löpande medelsförvaltning. Den löpande förvaltningen är delegerad till ekonomichef. Räntesättning och övriga villkor för inlåning från medlemmar/skogsägare bestäms av VD och ekonomichef. Räntesättningen bestäms utifrån omvärldsläget och föreningens behov av finansiering.

Valutarisk

Målsättningen med hanteringen av valutarisken är att begränsa negativa valutafluktuationers påverkan på Mellanskogs resultat.

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

För att minska resultatpåverkan av förändrade valutakurser säkras delar av framtida flöden med valutaterminer och valutaoptioner. Enligt koncernens finanspolicy ska prognostiserade flöden i utländsk valuta säkras upp till 12 månader. Säkringar längre än 12 månader kan ske efter styrelsebeslut. Större investeringar hanteras separat. Valutor där framtida valutaflöden beräknas understiga 100 Mkr den närmaste tolv månadersperioden säkras ej. Samtliga valutaterminer är designerade som säkringsinstrument i säkringsrelationer. Se redovisningsprinciper för mer information.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens presentationsvaluta. Denna risk säkras inte.

Ränterisk

Målsättningen med hanteringen av ränterisken är att begränsa räntefluktuationers negativa påverkan på Mellanskogs resultat.

Genomsnittlig durationen i totalportföljen ska inte överstiga 3 år. Koncernens banklån har räntebindningstider på 3-6 månader. Under 2025 har inga säkringsinstrument använts för att säkra ränterisken.

Operativ risk

Koncernen ska ha en god intern kontroll med ändamålsenliga rutiner, system, kontrollåtgärder och rapportering. Förvaltningen ska inte vara personberoende.

Finansierings- och likviditetsrisk

Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att säkerställa Mellanskogs behov av kapital för driften och återbetalningsförmåga av inlåningen från medlemmar/skogsägare. Målsättningen med skuldförvaltningen är att säkerställa att Mellanskog alltid har tillgång till tillräcklig finansiering till rimlig kostnad.

Föreningens huvudsakliga finansiering sker via inlåning från medlemmar/skogsägare. Därutöver finansieras koncernen genom banklån med nominella belopp om totalt 369 mkr. Koncernen har också tillgång till checkräkningskredit samt övriga långfristiga kreditfaciliteter på 435 Mkr, varav outnyttjad del uppgår till 413 Mkr som kan utnyttjas vid behov.

Placeringar ska ske i likvida tillgångar, vilka kan omsättas till likvida medel inom rimlig tid utan oskäligen transaktionskostnader.

Kredit- och motpartsrisk

Målsättningen med hanteringen av kreditrisken är att säkerställa medlemmarnas/skogsägarnas kapital. Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Köp och försäljning av finansiella instrument får endast genomföras med motparter som har adekvat och godkänd verksamhet och står under Finansinspektionens eller motsvarande utländsk myndighetstillsyn. Koncernen begränsar riskerna för kreditförluster genom kreditförsäkringar.

En stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att koncernen har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.

Elprisk

Målsättningen med hanteringen av elpriskrisken är att begränsa den påverkan som fluktuationer i elpriset får på Mellanskogs resultat.

Koncernen köper årligen stora mängder elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar. Samtliga finansiella säkringar är designade som säkringsinstrument i säkringsrelationer. Se redovisningsprinciper för mer information.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning avseende samtliga derivatavtal. Enligt principerna i K3 kapitel 11 redovisas därmed inga värdeförändringar på derivaten i resultaträkningen och ingen tillgång eller skuld presenteras i balansräkningen. I tabellen nedan lämnas upplysning om derivatens verkliga värden per balansdagen som i enlighet med kapitel 11 inte redovisas i balansräkningen.

Koncernen	2025-12-31
Tillgångar	Verkligt värde
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>	
Valutaterminer	16
Valutaoptioner	1
Elprissäkringar	7
	24
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>	
Elprissäkringar	-8
	-8

Vid förvärvet av Setra den 1 maj 2025 ingick derivat med ett per förvärvsdagen netto positivt verkligt värde om netto 28 mkr vilket bestod av derivattillgångar om 57 mkr och derivatskulder om 29 mkr. Detta värde har i Mellanskogs koncernredovisning redovisats som ett netto av betald och erhållen premie i samband med att derivaten anskaffades genom förvärvet av Setra och periodiseras över säkringsinstrumentens kvarvarande löptid. Per balansdagen återstod en skuld om 21 Mkr att periodisera under kommande perioder.

Not 23 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	2025-12-31		Netto
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Koncernen			
Materiella anläggningstillgångar	3	5	-2
Lager	10	–	10
Pensionsavsättningar	3	–	3
Avsättningar	9	–	9
Underskottsavdrag	120	–	120
Obeskattade reserver	–	80	-80
Derivatskuld	4	–	4
Övrigt	4	2	2
Uppskjuten skattefordran/skuld	153	87	66

Koncernens totala skattemässiga underskott uppgår till 582 Mkr, och motsvarar uppskjuten skattefordran om 120 Mkr.

	Netto 2025-05-01– 2025-12-31
Koncernens förändring uppskjutna skattefordringar/-skatteskulder	
Uppskjutna skattefordringar (+)/uppskjutna skatteskulder (-) vid koncernens bildande 2025-05-01	1
Tillkommande genom förvärv av dotterbolag (fordran +/skuld -)	-30
Förändring via koncernens resultat (kostnad +)	97
Omräkningsdifferenser och övriga förändringar redovisade direkt i eget kapital	-2
Vid årets slut	66

	2025-12-31		Netto
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Moderföreningen			
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Uppskjuten skattefordran/skuld	1	1	1

	2024-12-31		Netto
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	
Materiella anläggningstillgångar	1	1	1
Uppskjuten skattefordran/skuld	1	1	1

Förändringen av uppskjuten skattefordran/-skuld i moderföreningen har i sin helhet redovisats över resultatet 2025. Moderföreningens ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 0 Mkr (0) kr

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Försäkring	6	
Lokalhyra	5	
Övriga poster	40	
	51	
Moderföreningen		
Lokalhyra	4	5
Upplupen ränta	6	0
Övriga poster	7	10
	17	15

Not 25 Kortfristiga placeringar

	2025-12-31		2024-12-31	
	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde
Koncernen och moderföreningen				
<i>Specifikation av värdepapper</i>				
Noterade aktier	2 788	2 628	2 327	3 050
Noterade obligationer och certifikat	–	–	–	–
	2 788	2 628	3 237	3 050

Not 26 Avsättningar för pensioner

	2025	2024
Pensionskostnad		
<i>Koncernen</i>		
Pensionskostnaden består av:		
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	0,1	
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	43,5	
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	43,6	
Pensionskostnad		
<i>Moderföreningen</i>		
Pensionskostnaden består av:		
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	–	–
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	17,9	16,0
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	17,9	16,0

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. Denna plan utgör en avgiftsbestämd pensionsplan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall föreningen årligen erlægga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensionsgrundande lönen med 65 års pensionsålder.

Koncernen har också förmånsbestämda pensionsplaner för vilka valet har gjorts att tillämpa förenklingsregeln för pensionsförpliktelser som är tryggade genom avsättning i balansräkningen. Detta innebär att pensionsförpliktelserna redovisas i enlighet med den uppgift som erhålls ifrån PRI om pensionsskuldens storlek.

Därutöver innehar koncernen pensionsförpliktelser som är beroende av värdet på kapitalförsäkringar som ägs av koncernen. I dessa fall redovisas avsättningen till pensioner till tillgångens redovisade värde. Då kapitalförsäkringen inte finansierar särskild löneskatt överstiger skuldens redovisade värde tillgångens redovisade värde med ett belopp motsvarande nuvärdet av den framtida förpliktelserna att betala särskild löneskatt.

Not 27 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Typ av avsättning		
<i>Koncernen</i>		
Personal- och omstruktureringsåtgärder	19	
Avsättning för villkorad köpeskilling avseende förvärv av Setra	265	
Miljörelaterade åtaganden avseende återställning av mark	28	
	312	
Typ av avsättning		
<i>Koncernen</i>		
<i>Personal- och omstruktureringsåtgärder</i>	<i>2025-12-31</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	19	
Redovisat värde vid årets slut	19	
<i>Villkorad köpeskilling</i>	<i>2025-12-31</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	–	
Avsättning vid förvärv av Setra 2025-05-01	265	
Redovisat värde vid årets slut	265	
<i>Miljöåtaganden</i>	<i>2025-12-31</i>	
Vid periodens början 2025-05-01	33	
Belopp som tagits i anspråk under året	0	
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–5	
Ökning under året av diskonterade belopp	0	
Redovisat värde vid årets slut	28	

Avser miljöavsättningar för framtida åtaganden i syfte att återställa markområden där SETRA-bolag är eller har varit verksamma.

<i>Moderföreningen</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Villkorad köpeskilling</i>		
Vid periodens början 2025-05-01	–	–
Avsättning vid förvärv av Setra 2025-05-01	265	–
Redovisat värde vid årets slut	265	–

Not 28 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Skulder till virkesleverantörer	185	
	185	
Moderföreningen		
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Skulder till virkesleverantörer	185	116

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäker

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Löne- och semesterlöneskuld	124	
Sociala avgifter inkl löne- och avkastningsskatt	42	
Upplupna rundvirkeskostnader	6	
Bonus till kunder	6	
Övriga poster	45	
	223	
Moderföreningen		
Löne- och semesterlöneskuld	28	25
Sociala avgifter inkl löne- och avkastningsskatt	18	16
Upplupna rundvirkeskostnader	2	2
Övriga poster	5	10
	53	53

Not 30 Upplysningar till kassaflödesanalysen

	2025	2024
Betalda räntor och erhållen utdelning		
<i>Koncernen</i>		
Erhållen ränta	8	
Erlagd ränta	-57	
<i>Moderföreningen</i>		
Erhållen ränta	13	12
Erlagd ränta	-56	-90
Likvida medel	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	229	
<i>Moderföreningen</i>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	60	330

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2025	2024
<i>Koncernen</i>		
Upplösning av negativ goodwill	-638	
Omvärdering vid förvärv av bestämmande inflytande	339	
Avskrivningar	113	
Orealiserade valutakursdifferenser	16	
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	4	
Värdeförändringar på derivatinstrument	49	
Rearesultat finansiella placeringar	-45	
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-5	
Övriga avsättningar	-9	
	-177	
<i>Moderföreningen</i>		
Avskrivningar	2	2
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-103	-144
	-101	-142
Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	2025-12-31	
<i>Koncernen</i>		
<i>Förvärvade tillgångar och skulder samt eget kapital från tidigare innehav vid successiva förvärv</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	17	
Materiella anläggningstillgångar	2 133	
Uppskjuten skattefordran	60	
Övriga finansiella anläggningstillgångar	30	
Avgående andelsvärde i intresseföretag omvärderat till verkligt värde	-629	
Derivatstillgång	28	
Varulager	1 048	
Rörelsefordringar	841	
Likvida medel	200	
Summa tillgångar	3 728	
Innehav utan bestämmande inflytande	6	
Uppskjutna skatteskulder	89	
Avsättningar pensioner och övriga avsättningar	105	
Räntebärande skulder	585	
Rörelseskulder	2 572	
Summa avsättningar och skulder	3 358	
Köpeskillning	635	
Avgår: Villkorad köpeskillning	-265	
Utbetald köpeskillning	370	
Avgår: Likvid a medel i den förvärvade verksamheten	-200	
Påverkan på likvida medel	170	

Den villkorade köpeskillningen om 265 Mkr har inkluderats som en del av anskaffningskostnaden då den är sannolik till sitt utfall och kan uppskattas med ett tillförlitligt belopp. Posten redovisas som en avsättning som förväntas utbetalas inom 12 månader. Ingen del av den villkorade köpeskillningen har påverkat kassaflödet under räkenskapsåret, varken i form av investering i dotterbolag eller i form av ökad skuldsättning.

Not 31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar i eget förvar	113	
	113	
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Garantiförbindelse	1	
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	
Borgensåtaganden	2	
Borgen till förmån för dotterbolag	500	
Eventualförpliktelse avseende miljö	16	
	520	
Moderföreningen		
<i>Ställda säkerheter</i>		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar i eget förvar	113	113
	113	113
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgensåtaganden	–	3
Borgen till förmån för dotterbolag	500	–
	500	3

Moderföreningen ställde år 2025 ut en proprieborgen uppgående till 2,9 Mkr för lån upptaget av Biometria ekonomisk förening hos Danske Bank A/S. Borgensåtagandet omfattar hela det aktuella beloppet inklusive upplupen ränta och eventuella kostnader. Borgensåtagandet upphörde 2025-12-18.

Övriga eventualförpliktelser

Enligt aktieägaravtal mellan Sveaskog Förvaltnings AB och Skogsägarna Mellanskog ek för fanns regler om förköp mellan parterna avseende Setra Group AB.

Not 32 Transaktioner med närstående*Närståendetransaktioner*

Inköp från och försäljning till föreningens medlemmar sker på marknadsmässiga villkor.

Närståendetransaktioner i form av arvode och lön till styrelse och företagsledning, se not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse. Under räkenskapsåret 2025 har virke köpts (+) och skogstjänster sålts (-) till styrelse och företagsledning på marknadsmässiga villkor till ett nettovärde om 2 319 tkr (2 094 tkr).

Närståendetransaktioner med Setra Group AB

Transaktioner med dotterföretag (f d intresseföretag) är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Utdelning har erhållits med 0 Mkr (0 Mkr) från Setra Group AB under år 2025 avseende verksamheten 2024.

Not 33 Disposition av vinst eller förlust

Till 2026 års föreningsstämma står
följande medel till förfogande i kronor:

Balanserade vinstmedel	1 091 980 469
Årets resultat	154 083 379
Summa	1 246 063 848

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 246 063 848, disponeras enligt följande:

Utdelning baserat på insatskapitalet	29 569 525
Utdelning baserat på värdet av virkesleveranser	9 430 475
Balanseras i ny räkning	1 207 063 848
Summa	1 246 063 848

Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 28 oktober 2025 undertecknades ett köpeavtal med den österrikiska sågverkskoncernen HS Timber Group om försäljning av Setras sågverk i Malå. Slutförande av affären beräknas till Q2 2026.

Den 27 december drabbades stora delar av Mellanskogs geografi av stormen Johannes. Ca 10 miljoner m³ skog bedöms ha blåst ned vilket gör stormen till den värsta i Sverige på över 10 år. Värst drabbade är Gävleborgs län samt östra Dalarna. Arbetet med att röja upp efter stormen bedöms bli omfattande och pågå till minst sommaren 2026. Sannolikt skapas stora virkesöverskott under våren 2026 i den värst drabbade geografin.

Not 35 Koncernuppgifter

Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening är en svenskregistrerad ekonomisk förening med säte i Uppsala med postadress Dag Hammarskjölds väg 60, 752 37 Uppsala. Koncernredovisningen 2025 består av moderföreningen och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Koncernen uppkom den 1 maj 2025 genom att moderföreningen förvärvade ytterligare 50 procent av aktierna i Setra Group vilket tillsammans med tidigare innehav om 49,52 procent av aktierna gav moderföreningen ett bestämmande inflytande över Setra Group med totalt 99,52 procent av aktier och röster. Setra Group består av moderbolag och ett antal dotterföretag, se not 23.

Not 36 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Avkasning på totalt kapital:	Vinst efter finansiella intäkter / totala tillgångar
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföreningens aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföreningens aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + egetkapitaldel av obeskattade reserver) / Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder / eget kapital
Kassalikviditet:	Skulder / eget kapital

Årsredovisningen har beslutats den 10 februari 2026
Uppsala den dag som framgår av de digitala signaturerna

Peter Helander
Ordförande

Karin Mattsson
Vice ordförande

Thomas Arctaedius

Per Olof Nyman

Anders Bengtsson

Sven Erik Hammar

Kerstin Lindvall

Katarina Mowitz

Fredrik Munter
Verkställande direktör

Magnus Sääf
Arbetstagarrepresentant

Anders Englund
Arbetstagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i SKOGSÄGARNA MELLANSKOG EK FÖR
Org.nr 785000-3349

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SKOGSÄGARNA MELLANSKOG EK FÖR för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och denna återfinns på sidorna 2-24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för

att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt lagen om ekonomiska föreningar och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i

enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SKOGSÄGARNA MELLANSKOG EK FÖR för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverande yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Jesper Stureson

Auktoriserad revisor

Erika Eriksson

Förtroendevald revisor

Fredrik Lundh

Förtroendevald revisor

Kajsa Wejåker

Förtroendevald revisor

**Starkare skogsägare,
rikare skogar**

Vi förädlar skogen

Vi är Mellanskog – en skogsägarförening som ägs av 29 100 medlemmar. Vår vision är starkare skogsägare och rikare skogar. Det skapar vi bland annat genom att arbeta för god lönsamhet. Vi arbetar också näringspolitiskt för att stärka skogsägarnas ägande- och brukanderätt. Vi vill att skogarna som lämnas till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi själva brukar.