

A close-up photograph of a person's hands holding a small, young pine tree. The person is wearing a dark green, textured jacket. The pine tree has a thin brown trunk and several green needles. The hands are cupped around the base of the tree, which is still in a small amount of dark soil. The background is dark and out of focus.

Vi framtidssäkrar skogen

**Framtidens utmaningar kräver kloka
beslut i dag. Vi har under året breddat
vår verksamhet för att framtidssäkra
medlemmarnas skogar.**

Denna beskrivning av Mellanskogs verksamhet och hållbarhetsarbete innehåller även utdrag ur föreningens årsredovisning. Den fullständiga årsredovisningen finns att beställa via info@mellanskog.se eller 010-482 80 00.

Produktion:

BITZER PRODUCTIONS AB

Grafisk form: Josefin Tolstoy

Illustrationer: Erik Nylund

Fotografer: Elin Fries,

Sverker Johansson,

Joakim Lagercrantz

Repro: Markus Dahlstedt

Tryck: Trydells



Innehåll

4	Ordförande och vd om året
6	Det här är Mellanskog
8	Året i korthet
10	Vårt hållbarhetsarbete
13	Löfte: Stärkt ekonomisk nytta
14	Detta hände 2023
16	Ny ekonomisk och juridisk rådgivning
17	Det näringspolitiska året
19	Året i siffror
21	Löfte: Vi är jämställda, engagerade och trygga
22	Detta hände 2023
24	Värdegrundsarbete i praktiken
26	Året i siffror
27	Löfte: Vi minskar vårt fotavtryck
28	Detta hände 2023
30	Revisionsarbete i praktiken
32	Året i siffror
33	Löfte: Vi ökar vårt positiva klimatbidrag
34	Detta hände 2023
36	Ökande intresse för hyggesfritt
38	Året i siffror
39	Policyer och företagsstyrning
40	Mellanskogs styrelse
42	Mellanskogs ledning
43	Ekonomisk rapport – utdrag från årsredovisning







Karin Perers, ordförande och Fredrik Munter, vd.

Nu skördar medlemmarna frukterna av föreningens framsynta satsningar.

Skogsägarens långsiktiga perspektiv och jordnära förankring i växande friska skogar behövs när vi summerar det krigshärjade 2023. På FN:s klimatmöte COP28 vägdes ord på guldväg – med en gnista av hopp i den slutliga formuleringen att mänskligheten år 2050 ska vara oberoende av fossil energi.

För oss i Mellanskog bekräftar året att samverkan ger styrka. Vår förening växer och utvecklas – och det ekonomiska resultatet var strålande, där vårt intressentbolag Setra bidragit med en stor utdelning. Med förslaget som styrelsen lägger till stämman 2024 har Mellanskog fördelat över fyrahundra miljoner kronor till medlemmarna sedan 2018. Våra priser för medlemmarnas virke är samtidigt de högsta någonsin och externa analytiker lyfter fram Mellanskogs avgörande roll för att pressa mellansvenska massavedspriser uppåt.

Även medlemmarnas gallringsintresse har

fått rejäl drivkraft när ekonomin så tydligt förbättrats. Att höja massavedspriserna är ett av Mellanskogs mest prioriterade mål – redan för tio år sedan började vi investera i transportterminaler för kunder längre bort. Nu skördar medlemmarna frukterna av föreningens framsynta satsningar.

Betydelsefullt för 2023 är också Mellanskogs breddade tjänsteerbjudande, och tron på framtiden är stark – under året har antalet plantor som förmedlats av Mellanskog nått rekordnivåer. Våra nya förvaltnings- och skötseluppdrag skapar nytta för hela Mellanskog genom ökad lönsamhet och stärkt kompetens. Enligt stämans beslut har vi även lanserat ekonomisk och juridisk rådgivning samt ett kunskapsmaterial för vårt arbete med hyggesfria skogsbruksmetoder.

Att påverka de politiska förutsättningarna för familjeskogsbruket är en av våra allra viktigaste

uppgifter. Dessvärre har politiken svårt att leverera en skogspolitik som balanserar produktion och naturvård. Antalet artskyddsärenden har ökat och försvårar skogsbruket i allt större geografier, ofta baserat på arter som är vanliga i skogslandskapet. EU:s ambitioner gällande klimat, biologisk mångfald och energi berör skogsbruket. Därför är det nödvändigt att EU-parlamentet har ledamöter med kunskap om vårt svenska sätt att äga och bruka skog. Mellanskogs engagemang fortsätter, inte minst i stundande EU-val.

”Sveriges nöjdaste skogsägare” är målet i Mellanskogs strategi för 2030. När det nya året ringer in är sågverken pressade av brist på timmer och lönsamheten vikande. Men i familjeskogsbruket är vi tränade att tänka längre än mandatperioder och konjunkturer. Skogarnas förnybara råvaror och vår starka skogsägarkooperation kommer även i fortsättningen att ge skogsägarna tillförsikt och framtidstro. ●

117 år av tillväxt

Föregångaren till Mellanskog föddes redan 1906. Sedan dess har vi gjort en fantastisk resa.

Mellanskogs rötter sträcker sig ända till 1906, då Dalarnas Skogsägareförening bildades. Den tillkom som en reaktion på att skogsbolag och patroner bildat inköpskarteller. De skogsägande bönderna ville skapa en fungerande marknad. Här startade den långa kedja av föreningsbildningar som till slut ledde fram till Mellanskog.

Grundtanken är lika viktig i dag. Vi arbetar för en rättvis marknad och förhandlar med de köpande industrierna för att få så höga priser som möjligt för våra medlemmars virke. Ju större volym vi hanterar, desto större blir vår påverkan.

Vi har i dag 258 anställda och en omsättning på 4,5 miljarder kronor. Våra 28 200 medlemmar är spridda från Gotland i söder till Härjedalen i norr, och finns dessutom i 23 länder. Med gedigen kunskap och kärlek till skogen ger vi våra medlemmar goda råd – och ökar värdet på fastigheterna och virket.

1906

Dalarna Skogsägareförening bildas av 260 medlemmar.

1923

Riksskogstaxeringen börjar.

1936

Skogsträdsföädlingen påbörjas.

1970

Dalarnas, Gävleborg-Härjedalen och Gästriklands skogsägareföreningar går samman till Mellanskog.

Var vi startade

1994

Skogsvårdslagens inledningsparagraf ändras så att produktions- och miljömål ges lika stor vikt.

1997

Mälarskog och Mellanskog går samman.

2000

PEFC bildas.

1976

Mälarskog bildas av Västmanlands och Östra Sveriges skogsägareföreningar samt Upplandsskog.

1991

Örebro skogsägare och Mälarskog går samman.

1992

Västra skogsägarna och Värmlands skogsägare går samman.

2023

Vi är fler än 28 000 medlemmar i Mellanskog.

Nutid**2002**

Mellanskog och Västra skogsägarna går samman.

2003

Mellanskog startar Setra Group tillsammans med LRF och Assi Domän Timber.

2022

Mellanskog gör ett rekordresultat på 154 miljoner kronor.



Året i siffror

År 2023 slog Mellanskog rekord i allt från utdelning och medlemsantal till virkespriser och tågtransporter.

Här är ett axplock av siffror som, i stort och smått, sammanfattar året.

15 577 533 plantor

levererades till våra medlemmar, varav **47 %** är tall, **49 %** gran och övriga trädslag utgör **3 %**.



151 Mkr

är utdelningen som Mellanskogs stämma beslutade om att ge till medlemmarna – 21 Mkr som ränta på insatskapitalet och 130 Mkr som efterlikvid för 2022 års virkesleveranser.

3 019 082

visningar av Skogslandslaget på TikTok.



20 % ökad omsättning av skogliga tjänster jämfört med förra året.

4 gånger

höjde vi medlemmarnas virkespris.



390

miljoner ton CO₂ – innehåller de levande träden i medlemmarnas skogar.

27 %

av medarbetarna är kvinnor, en ökning med två procentenheter jämfört med föregående år.

9 av 10

medlemmar är nöjda med råden och informationen från sin skogliga rådgivare, och det är ingen skillnad i nöjdhet mellan kvinnor och män.



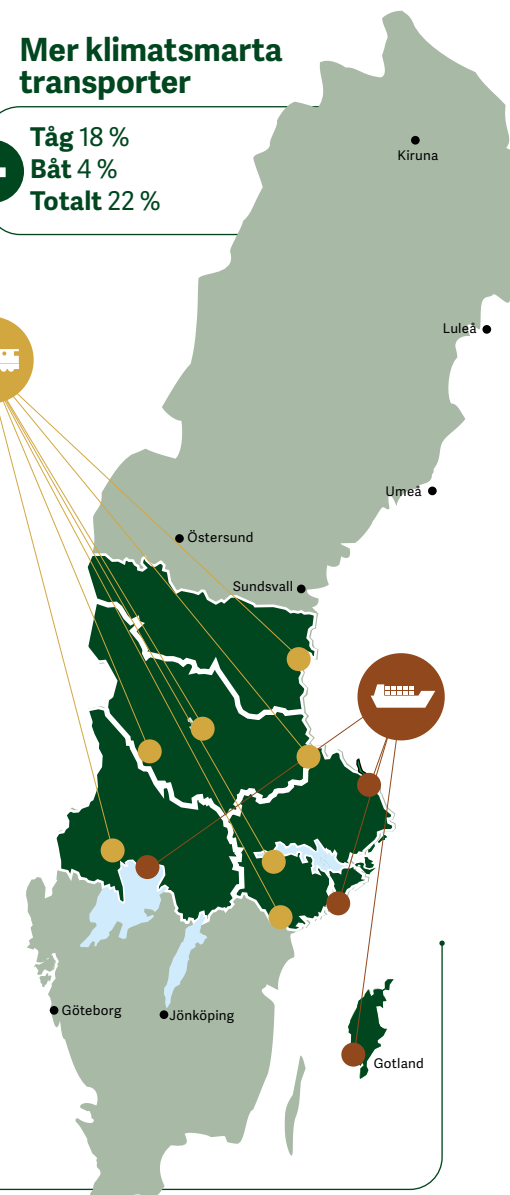
Vi är
28 200
medlemmar
inom
Mellanskog.



17,06 kg CO₂ – utsläppen som Mellanskogs verksamhet 2023 orsakade per levererad kubikmeter.

Mer klimatsmarta transporter

**Tåg 18 %
Båt 4 %
Totalt 22 %**





Vårt hållbarhetsarbete

Skogarna vi lämnar över till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi har i dag, både ur ett biologiskt mångfaldsperspektiv och ett produktionsperspektiv. Ett aktivt skogsbruk är ett av de bästa sätten att motverka klimatförändringarna. Vi är en del av lösningen på vår tids största utmaning och vi är stolta över vårt bidrag till ett hållbart samhälle. Det hållbara skogsbruket

genomsyrar hela vår verksamhet. Förväntningarna från omvärlden är höga och uttrycks bland annat i FN:s globala mål för hållbar utveckling, i lagstiftning från EU och Sverige, i certifieringsstandarder och i den löpande dialogen med kunder, leverantörer och allmänheten. Mellanskog använder flera verktyg för att säkerställa att vi håller våra fyra hållbarhetslöften.

Mellanskogs betydande miljöaspekter

Under 2023 genomfördes ett omfattande internt arbete för att kartlägga och beskriva Mellanskogs miljöpåverkan, uttryckt som våra betydande miljöaspekter. De är viktiga komponenter för att styra inriktningen på vårt hållbarhetsarbete.

Mellanskog har i detta arbete kartlagt aktiviteter som minskar de negativa och ökar de positiva miljöeffekterna. Workshops med medarbetare har ökat medvetenheten om de olika verksamhetsdelarnas roll i miljöarbetet.

Betydande miljöaspekt	Göra mer av	Minimera
Klimatpåverkan	Rådgivning och skötselplaner med åtgärdsförslag för ökad tillväxt och kolinlagring.	Utsläpp av CO ₂ och andra växthusgaser från skogsmaskiner, transporter och bilkörning.
Påverkan på biologisk mångfald	Rådgivning och planering för variationsrika skogar, frivilliga avsättningar av hög kvalitet och naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar.	Negativ påverkan på arter, naturtyper och livsmiljöer.
Påverkan på vattenmiljöer	Planering för god miljöhänsyn i anslutning till vattenmiljöer. Åtgärder med hänsyn till vatten samt varsam terrängkörning.	Negativ påverkan på miljöer intill vatten och vattenöverfarter.
Påverkan på vårt historiska arv	Tydlig planering för god hänsyn i anslutning till kulturmiljöer. Åtgärder för att utveckla kulturhistoriska värden.	Förlust av information om kulturmiljöer mellan olika processer.

FN:s hållbarhetsmål

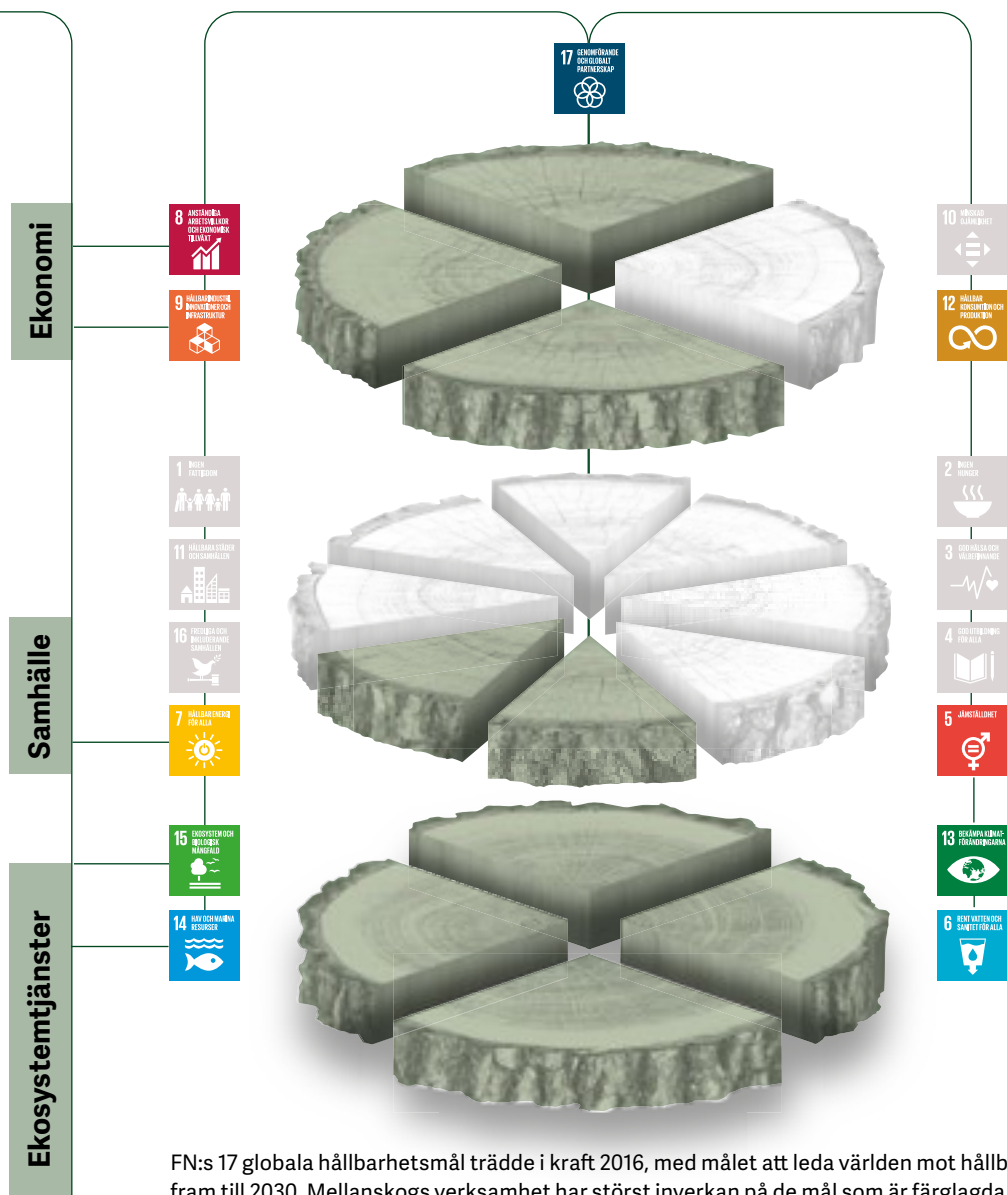
FN:s hållbarhetsmål, en del av Agenda 2030, är centrala för oss. Ekosystemtjänsterna är grunden och förutsättningarna för vårt brukande av naturen. Genom vår verksamhet och våra samarbeten bidrar vi till positiv samhällsutveckling och en väl fungerande landsbygd. En sund ekonomi är resultatet av vår strävan att leverera de bästa hållbara lösningarna.

Mellanskog fokuserar på de hållbarhetsmål som vår verksamhet påverkar mest. Klimatförändringarna utgör ett allvarligt hot som vi aktivt bekämpar genom att öka skogens tillväxt – det binder mer koldioxid och främjar övergången från fossila produkter.

Mellanskog strävar också efter att effektivisera råvarutransporter, övergå till mer hållbara transportmedel som tåg och båt när möjligt och omvandla råvaran till klimatsmarta produkter. Insatserna

inkluderar även skonsamma metoder vid avverkning, nolltolerans mot körskador, ökad mängd död ved för skogslevande arter och respekt för vatten genom kantzoner.

Som kooperativ sammanslutning av privata skogsägare strävar vi efter att öka mångfalden inom sektorn, skapa förutsättningar för fler kvinnor inom de gröna näringarna, och skapa synergieffekter som genererar arbetstillfällen och företagsutveckling över hela vårt verksamhetsområde.



FN:s 17 globala hållbarhetsmål trädde i kraft 2016, med målet att leda världen mot hållbarhet fram till 2030. Mellanskogs verksamhet har störst inverkan på de mål som är färglagda.



HÅLLBARHETSLÖFTE

Vi stärker den ekonomiska nyttan

**Aldrig tidigare har
Mellanskog delat
ut så mycket pengar
till medlemmarna.**

Tre globala mål som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom ekonomisk hållbarhet.



Vi stärker den ekonomiska nyttan

Höjdpunkter från året

Mellanskog har höjt priset på massaved två gånger och priset på timmer tre gånger.

Något att se fram emot under nästa år

Flera pågående digitaliseringsprojekt kommer att effektivisera verksamheten och underlätta skogsägandet för medlemmarna.

Det här har vi gjort under 2023

Starkt resultat drivet av stigande priser

Behovet av träprodukter är fortsatt stort, vilket återspeglas i föreningens starka resultat. Mellanskog har under året höjt skogsägarnas priser till rekordnivåer. De höga priserna på energisortimenten gör dessutom att skogsägarnas lönsamhet för grot (grenar och toppar) har ökat.

Andelen gallring har ökat, vilket är positivt för skogens skötsel. En konsekvens blir att det saknats timmer till sågverken, vilket under året har varit en affärsutmaning för föreningen.

Skogsägarnyttan rekordhög

Mellanskogs höjningar av virkespriserna har resulterat i ett kraftigt höjt genomsnittligt avverkningsnetto för skogsägarna. Detta tillsammans med föreningens resultat utgör mätetalet skogsägarnyttan, vilken under 2023 nådde en rekordnivå. Höga avverkningsnetton och utdelning från föreningen gör att de ekonomiska förutsättningarna för skogsägandet generellt har stärks.

Rekordutdelning

Aldrig tidigare har Mellanskog delat ut så mycket pengar till medlemmarna. Föreningsstämman 2023 beslutade att dela ut hela 151 miljoner kronor till medlemmarna – 21 miljoner kronor som ränta på insatskapitalet och 130 miljoner kronor som efterlikvid för 2022 års virkesleveranser.

Starkt balansräkning (eget kapital)

Tack vare en stor utdelning från Mellanskogs ägande i Setra (236 miljoner kronor), ett lönsamt resultat i föreningen samt en god förvaltning av föreningens finansiella placeringar har Mellanskogs eget kapital förstärkts för att nu överstiga 1,3 miljarder kronor.

Start för ekonomisk och juridisk rådgivning

Under 2023 startade Mellanskog ekonomisk och juridisk rådgivning som en följd av ett beslut på föreningsstämman. Satsningen är en del av den strategiska planen att bredda tjänsteutbudet. Skogsägare kan nu erbjudas stöd vid generationsskiftet, fastighetsöverlåtelser samt ekonomi- och skatterådgivning.

”

Vi är som ett team redan nu

Under förra året startade Mellanskog **ekonomisk och juridisk rådgivning** för skogsägare i en historisk satsning. En av de mest efterfrågade tjänsterna är generationsskifte.



Rådgivningen smygstartade hösten 2023 och har väckt stort intresse.
– Behoven är mycket större än vad många skogsägare är medvetna om. Det går alltid att planera ekonomin lite bättre, och inom juridiken finns det mycket att göra, säger Joakim Frithiof, chef för den nya enheten Ekonomisk och juridisk rådgivning vid Mellanskog.

Breddar verksamheten

Den nya ekonomiska och juridiska rådgivningen kompletterar Mellanskogs traditionella skogsrådgivning. Tidigare har efterfrågan av juridisk och ekonomisk rådgivning lösts med olika samarbeten på lokal och central nivå. Men när en medlemsmotion föreslog tjänsten ekonomisk rådgivning i egen regi, sattes bollen i rullning.

– Det har varit en hög efterfrågan, med frågor av olika slag. Många av dessa rör generationsskiften och ekonomisk familjerätt. Familjerätten påverkar i grunden alla förr eller senare och kommer alltid upp i samband med generationsskiften, då många passar på att upprätta testamente, säger Erik Holmberg, jurist vid den nya enheten.

– Nu skapar vi en helhetssyn på skogsägarrens situation och behov. Genom våra skogliga rådgivare och förvaltare har vi en nära relation med våra medlemmar. När vi kompletterar med ekonomisk och juridisk rådgivning skapar vi de bästa förutsättningarna för ett anpassat, lönsamt och tryggt skogsägarande, säger Joakim Frithiof.

Barnen tar över

En som provat rådgivningen är skogsägaren Anders Karlsson som genomfört ett generationsskifte.

– Att ta hand om en sådan här fastighet är att ha fullt upp. Jag känner att jag gjort mitt och vill göra mig fri från ansvaret. Jag har tur att mina barn gärna vill ta över. De är ofta här och nu får de bestämma hur de vill göra, säger Anders.

Under sitt yrkesliv arbetade Anders och hans fru Erika i Stockholm och körde ofta de 20 mil till skogen och gården i Arkhyttan. I dag kommer dalagårdens inkomster främst från arrende, uthyrningsverksamhet av boende och stallplatser samt från virke.

Konkret och framåtsyftande

Från det att tanken börjar gro till att generationsskiftet är klart tar det inte sällan uppemot tio år. Så var det även i Anders fall, men när Mellanskog väl kom in i bilden blev processen konkret och framåtsyftande.

– Under vår första träff med rådgivaren pratade vi i flera timmar. Alla tre barnen var med och vi pratade om olika alternativ för överlåtelsen. Hur löser man det med lån? Vad ska man tänka på om fastigheten skänks som gåva? Vi fick också hjälp att utforma en text där vi beskriver hur man ska hantera situationer som kan uppstå när man äger någonting tillsammans.

Erika och Anders firar 28 år som gifta. De har barn på bägge håll sedan tidigare.

– Det är så värdefullt att få juridisk råd-

givning! Det blir genast krångligare när man har en familj som består av barn från två olika äktenskap, säger Erika.

Anders generationsskiftar

I Anders fall kommer samtliga tre barn ta över gården till årsskiftet.

– De kom fram till att alla tre ville äga fastigheten tillsammans. Till en början var jag orolig för att de inte skulle ha råd att lösa ut varandra, om det skulle bli så. Ett annat osäkerhetsmoment var just om alla ville samäga. Nu har vi klausuler i överlåtelsehandlingen hur vi gör om någon i framtiden har lust att gå åt sidan, säger Anders.

Anders kommer behålla en del av skogen själv, där han fortsätter att jobba med röjning och plantering. Om några veckor kommer en uppdaterad skogsskötselplanen vara klar som stöd för den fortsatta skötseln av skogen.

– Skogsskötselplanen blir en del i mitt överlämnande ... men sedan kommer jag nog att lägga mig i allting ändå, säger han med ett skratt. ●

Mellanskog erbjuder ett brett utbud av tjänster:

- Generations- och ägarskifte
- Ekonomi- och skatterådgivning
- Arrende och nyttjanderätt
- Fastighetsregleringar och överlåtelse
- Familjejuridik
- Fastighetsjuridik
- Fastighetsvärdering
- Intrång

Det näringspolitiska året 2023

Införandet av ny EU-lagstiftning och ny tillämpning av artskyddsregler är två rubriker som kan sammanfatta det näringspolitiska året 2023.

Ersättning för artskydd

Högsta domstolen ger en stor skogsägare rätt till ersättning för begränsningar i skogsbruket till följd av förekomst av tjäder. Domen säger att det inte finns en generell ersättningsrätt kopplat till artskyddsärenden, men att ersättning kan utgå under speciella omständigheter enligt allmänna principer.

April

Tre exkursioner

Under en vecka i maj arrangerade Mellanskog tre exkursioner med deltagare som alla vill lära sig mer om svenskt familjeskogsbruk: först Kenyas minister för miljö, klimatförändring och skogsbruk, därefter EU:s växtskyddschefer och slutligen riksdagens utredningstjänst.

Maj

Stoppa avskogning

Regeringen tillsätter en utredning om hur EU:s avskogningsförordning ska implementeras i svensk lag. Förordningens syfte är att säkerställa att produkter på EU:s inre marknad inte kommer från produktion som leder till avskogning, vilket innebär att den som säljer virke måste kunna redovisa dess ursprung.

Fjällnära skog

Slutredovisning av regeringsuppdrag om flexibla biotopskyddsregler och ersättningsformer för fjällnära skog. Uppdraget är ett av många som gavs myndigheterna till följd av propositionen Stärkt äganderätt, flexibla skyddsformer och ökade incitament för naturvärden i skogen med frivillighet som grund (prop. 2021/22:58).

Juni

Nystart för Skogsägarting

Att genomföra träffar var utmanande under pandemin. Men efter flera års uppehåll hålls åter ett Skogsägarting, där Mellanskog står som värd. Medverkar gör de tre skogsägarföreningarna och LRF. Forskningsfrågor, digitalisering och det stundande EU-valet är frågor som diskuteras.

September

Naturrestaureringslag

Naturrestaureringslagen slutförhandlas i den så kallade trilogien, där EU:s parlament, kommission och råd enas om en kompromiss som förväntas beslutas – utan betydande ändringar – av parlamentet i början av 2024.

November

Riktlinjer artskydd

Skogsstyrelsen börjar tillämpa nya riktlinjer för handläggning av artskyddsärenden. Arbetssättet utgår från att verksamhetsutövaren har ett betydligt större ansvar för att arbeta förebyggande.

December



5 144 000
kubikmeter

så stor volym
levererades
under 2023

4 %

gick till omlastning på båt



18 %

gick till omlastning
på järnväg



78 %

fortsatte med lastbil



I maj beslutade föreningsstämman
om en ränta på insatskapital

21 Mkr

Samt utdelning med levererat
virkesvärde som bas

130 Mkr

Under 2023 utförde Mellanskog
skogstjänster åt medlemmarna
till ett värde av

201 Mkr

Många av våra medlemmar har
under året fått Mellanskogs hjälp
att göra skogsskötselplaner och
därmed skapat goda förutsätt-
ningar för ett ekonomiskt hållbart
skogsbruk.

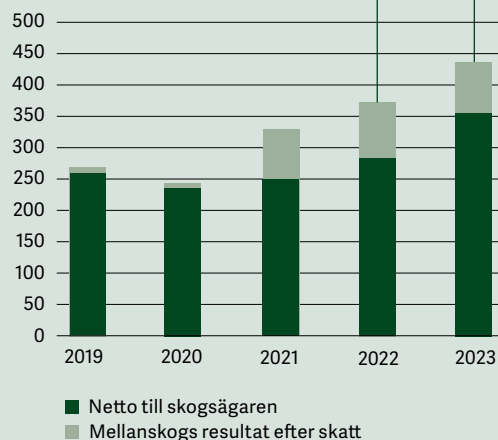
Skogsägarnytta

436 kr

2023 blev skogsägarnytta högre än någonsin tidigare i Mellanskogs historia.

62 kr

ökade skogsägarnytta jämfört med föregående år.

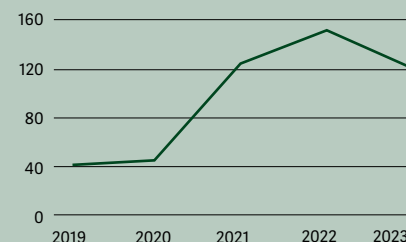


Skogsägarnytta mäter det totala ekonomiska värde som föreningen skapar per levererad kubikmeter (kr/m³). Talet utgörs av skogsägarnas nettointäkter i kombination med Mellanskogs resultat efter skatt. 2023 var skogsägarnytta högre än någonsin i föreningens historia.

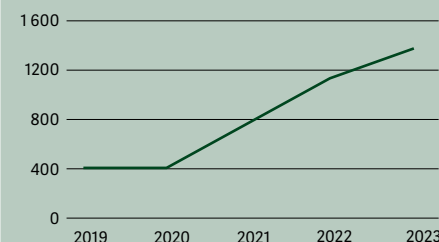
Så gör vi rättvisa affärer med våra medlemmar

Virkeshandel och försäljning av skogliga tjänster är centrala delar i Mellanskogs verksamhet och en av anledningarna till att föreningen bildades. Mellanskogs affärer med medlemmarna ska vara enkla, transparenta och rättvisa. Vi jobbar alltid med transparenta och lättillgängliga prislistor. I prissättningen belönar vi medlemskapet och andra faktorer som skapar värde för föreningen. Medlemmarnas virkesleveranser till Mellanskog är en viktig grund för vinstutdelning. Det är överskott från virkesaffärerna och vinsterna från effektiviseringar i föreningen som kommer skogsägaren tillgodo.

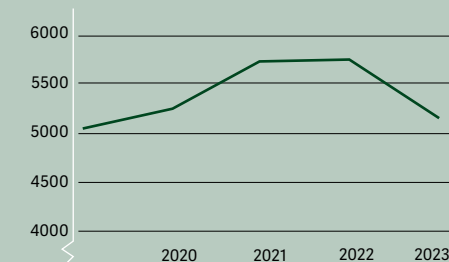
Rörelseresultat (Mkr)



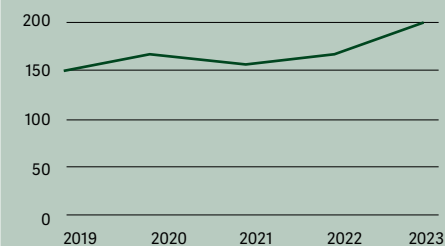
Eget kapital (Mkr)



Leveransvolym (1 000 m³fub)



Omsättning skogstjänster (Mkr)





HÅLLBARHETSLÖFTE

**Vi är jämställda,
engagerade och trygga**



**Vårt engagemang för
jämsällldhet definierar inte
bara vår förening utan även
skogsbranschens framtid.**

Två globala mål som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom social hållbarhet.



Vi är jämställda, engagerade och trygga

Höjdpunkter från året

Under hösten hade vi ett extra fokus på jämställdhet och alla medarbetare arbetade med diskussionsövningar kring jämställdhet.

Något att se fram emot under nästa år

Vi ser en positiv trend när det gäller sjukfrånvaron och ett aktivt arbete med arbetsmiljö är fortsatt mycket viktigt för oss.

Det här har vi gjort under 2023

För Mellanskog är det viktigt att medarbetarna trivs, engagerar sig, växer och utvecklas tillsammans. Det systematiska arbetet för en god tillvaro på jobbet är en självklarhet för oss och det gynnar ytterst våra ägare – medlemmarna.

På väg mot ett starkt och jämställt Mellanskog

Varje kollega, chef, medlem och förtroendevald ska känna sig sedd, värderad och behandlad på samma villkor. Jämställdhet berör oss alla. Vårt engagemang för jämställdhet definierar inte bara vår förening utan även skogsbranschens framtid. Inom organisationen arbetar i dag (2023) 27 procent kvinnor och det vill vi förbättra. I ett första steg är målet 30 procent.

Män, makt och skog

Under 2023 har Mellanskog arrangerat temaveckor med särskilt fokus på jämställdhet. I samtalet "Män, makt och skog" har medarbetare diskuterat mäns ansvar i att driva förändringsarbete kopplat till jämställdhet och stärka en inkluderande kultur. Alla chefer har utbildats i och diskuterat frågor rörande makt och maskulinitet.

Väl förankrade värderingar

Medarbetarundersökningen 2023 visar att Mellanskogs värderingar är väl förankrade i organisationen. Områdena arbetsmiljö och team-effektivitet har uppvisat förbättringar och mycket få medarbetare upplever att det förekommer konflikter och kränkningar.

Arbetsmiljö – ett ständigt aktuellt område

Medarbetarundersökningen ger Mellanskog ett nuläge hur medarbetarna uppfattar sin arbetsmiljö. Alla chefer arbetar med resultatet och tar fram handlingsplaner med aktiviteter i syfte att förbättra arbetsmiljön. Under året har det också införts en visselblåsarfunktion för såväl medarbetare som medlemmar och entreprenörer.



Under 2023 fick Mellanskog utmärkelsen "Sveriges Karriärföretag". Utmärkelsen delas ut till arbetsgivare som erbjuder unika karriär- och utvecklingsmöjligheter för studenter och unga talanger.



Anna Lindgren, styrelse-
ledamot i skogsbruksområde
Norra Stockholm.

En vinnande hand

För fyra år sedan skapade Mellanskog ett nytt verktyg för att stärka sina **kärnvärden**: en kortlek fylld med diskussionsämnen för att initiera samtal och skapa en gemensam förståelse inom organisationen – ett smart drag skulle det visa sig.

Mellanskogs vision:

Tillsammans för starkare skogsägare och rikare skogar

Mellanskogs vision berättar om vår gemensamma drivkraft. Om viljan att ta ansvar tillsammans. Vi värnar skogsägarens äganderätt och frihet att bruka skogen på olika sätt, efter egna mål och visioner. Vi äger Mellanskog tillsammans – och förenas i viljan att både vara framgångsrika i dag och att lämna över skogar som är ännu bättre till nästa generation.

En levande värdegrund är en viktig komponent för att definiera organisationens syfte, fatta rätt beslut och främja ett gemensamt, socialt beteende. Men hur arbetar man med värdegrundsfrågor i praktiken?

Tre värdeord

– Vårt varumärke byggs av vad vi säger och gör. Våra värdeord: rejäl, hållbar och driftig förklarar hur vi vill uppfattas. De beskriver vilka vi är i dag, men också vår riktning framåt. Orden ska genomsyra hela vår verksamhet. Här har kortleken visat sig vara ett användbart verktyg för att omsätta värdeorden i vardagen, säger Sara Persson på Mellanskog som varit med i värdegrundsarbetet.

En självklar giv

Och kortleken fungerar. Det menar Anders Hagevi, ordförande i skogsbruksområde Norra Stockholm.

– Värdegrundskortleken ger mig en möjlighet att tänka till på hur jag uttrycker mig till en målgrupp, som inte alltid är min egen generation. Jag får ett tillfälle att syna mig själv helt enkelt, säger han.

I dag används kortleken hos både förtroendevalda och medarbetare på Mellanskog. Till början var det ovant att använda den, men efter tre år är den en självklar giv.

– Vi slutar ofta med kortleken vid mötena. Man konfronteras med olika dilemman och svåra frågor för att underlätta diskussionen om värdegrunden, säger Anna Lindgren

som är styrelseledamot i skogsbruksområde Norra Stockholm, med skog i Vallentuna.

Anders Hagevi håller med:

– Ja, med frågor och påståenden tryckt på varje kort blir det enklare att betrakta och reflektera över värdegrundsfrågor på ett mer avslappnat sätt, säger han.

Exempel från verkligheten

Ett exempel från kortleken: Du deltar i ett möte med en grupp förtroendevalda. Deltagarna får veta att en medarbetare i Mellanskog har blivit sexuellt trakasserad av en skogsägare i trakten. En av de förtroendevalda utbrister – ”jaja, men jobbar man på Mellanskog får man allt ha lite skinn på näsan”.

– Gruppen utgår sedan från vision och värdegrund och diskuterar hur man hanterar en sådan situation, säger Anna Lindgren.

Ett ess i rockärmen

En del av Mellanskogs sociala hållbarhet är att skapa aktivitet och arbetstillfällen i bygderna. För att lyckas få med sig alla som kan bidra är jämställdheten en rättvisefråga – rätt hanterad stärker den föreningens varumärke och ökar konkurrenskraften.

– För att lyckas med värdegrundsarbetet är det goda samtalet jätteviktigt, säger Sara Persson. Vi vill spela med öppna kort och kortleken är vårt sätt att synliggöra och hantera de utmaningar och dilemman vi möter i vardagen. Har vi kaliberat och diskuterat frågor i förväg blir det lättare att hantera situationer om de väl uppstår.●

Mål för jämställdhet

Mellanskog arbetar metodiskt för en jämställd, trygg och inkluderande arbetsplats där värdegrundsarbete samt en stark kultur är centralt. Resultatet blir en förening där medarbetare och förtroendevalda trivs och når framgång.

FLER AFFÄRER MED SKOGSÄGANDE KVINNOR

33 %

Mellanskogs medlemskår ska spegla andelen skogsägande kvinnor (38 procent) – i dag når vi 33 procent.

FLER KVINNOR I ORGANISATIONEN

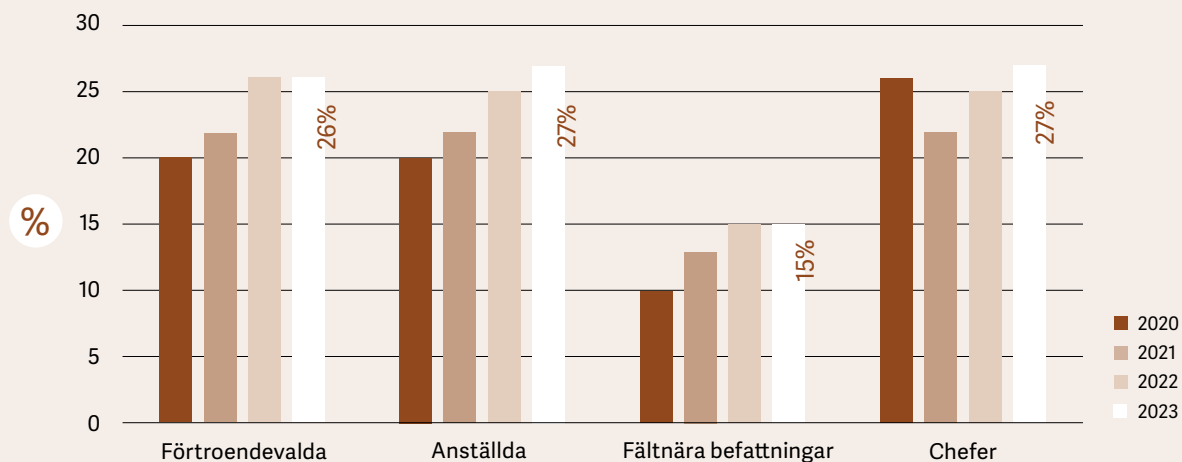
27 %

Andelen kvinnor i organisationen ska nå minst 30 procent till år 2025 – i dag når vi 27 procent.

15 %

Andelen kvinnor i fältnära befattningar ska nå 20 procent – i dag når vi 15 procent.

Andel kvinnor



021538



HÅLLBARHETSLÖFTE

Vi minskar vårt fotavtryck

**Våra medlemmar är
miljömedvetna. Genom
att minimera vårt
fotavtryck lever vi upp
till deras och omvärldens
förväntningar på oss.**

Fem globala mål som Mellanskog bidrar till i sitt klimat- och miljöarbete.



Vi minskar vårt fotavtryck

En höjdpunkt från året!

I oktober samlades ett femtiotal medarbetare och entreprenörer för att utveckla avverkningsplaneringen. På agendan stod allt från att säkerställa ett enhetligt arbetssätt vid markering av kulturhänsyn till att beskriva hänsynskrävande biotoper på rätt sätt.

Något att se fram emot under nästa år

Moderna skogsmaskiner samlar in mängder av data, som används för att prognosticera och redovisa avverkade volymer. Nu utvecklas tekniken för att också kunna presentera, redovisa och följa upp den naturhänsyn som lämnas vid avverkning.

Det här har vi gjort under 2023

Ansvarsfullt skogsbruk

En mångfald i brukandet är viktigt ur både miljö- och klimatperspektiv, och det är många värden som ska beaktas vid skogsbruksåtgärder. Med utveckling och utbildning jobbar Mellanskog ständigt för att bli ännu bättre.

Ökad samverkan för gemensamma målbilder

Vi har under året varit engagerade i allt från regeringsuppdrag till att utveckla praktiska målbilder för god miljöhänsyn. Genom samverkan strävar Mellanskog efter att skapa en gemensam beskrivning av vad som är god miljöhänsyn.

Förebyggande arbetssätt

Fram till 2030 ska klimatpåverkan minska med 60 procent per levererad kubikmeter jämfört med 2017. För att följa arbetet presenterar Mellanskog årligen en klimatbokslut enligt Greenhouse Gas Protocol-standard, som redovisar utsläpp från olika verksamhetsprocesser.

Minskade utsläpp

Jämfört med föregående år minskade de totala utsläppen med sex procent medan utsläppen per levererad kubikmeter ökade med knappt ett kilo. Två procent av utsläppen var inom Mellanskogs verksamhet (scope 1 och 2) medan resterande utsläpp härrör från aktiviteter i värdekedjan som inte kontrolleras direkt av Mellanskog (scope 3).

Våra samlade utsläpp:

7%
Övrigt

30%
Avverkningsarbete, maskiner

**Totalt:
87 769 ton CO₂**

36%
Bearbetning av virke som Mellanskog levererar till industin

27%
Lastbilstransporter

A person wearing a bright green jacket and dark pants is walking away from the camera on a wide, snow-covered path that leads into a dense forest of tall, thin evergreen trees. The path is illuminated by the warm, golden light of a low sun, creating long shadows and a shimmering effect on the snow. The sky is a pale blue, and the overall atmosphere is serene and quiet.

Vi fångar upp bra arbetssätt, så att vi kan lära oss av dem

Magnus Pettersson på Mellanskog är kvalitetsutvecklare och alltid på väg någonstans i sitt arbete. I dag besöker han en medlemsfastighet utanför Storvik för att bedöma miljöhänsynen vid bygget av en skogsbilväg. Den är dragen genom en frivilligt avsatt naturvärdesyta – en sumpskog.

Solen står lågt över skogen, som är skrudad i snö. Den kom tidigt i år, men under snön finns ingen tjäle.

– Det är viktigt att ha koll på markförutsättningarna, säger Magnus Pettersson. Men vi har också våra utmärkta markfuktighetskartor, som visar hur vattnet flödar i terrängen. De är perfekta en sådan här vinterdag.

Vi tittar omväxlande på kartan i Magnus iPad och på terrängen runt vägbanken, som leder över sumpskogen – ett skogskärr med medelålders granskog och stora inslag av björk och al.

– De har byggt överfarten på det smalaste stället av kärret, det är jättebra, konstaterar Magnus. Och man har varit försiktig med dikesdjupet för att inte påverka vattenflödet i marken i onödan.

Påverkar inte vattenflödet

Magnus sparkar sig ned till marken i diket, det går snabbt i lössnön.

– De har byggt vägen på virke eller en duk, en så kallad flytande bank. Det är bra, då påverkas inte vattenflödet nere i marken under vägen. På mitten ser du att de försiktigt grävt sig ut några meter på varje sida. Det är för att leda ett eventuellt flöde längs vägen ut i terrängen, så att inte vattnet samlas i svackan.

Slumpar ni ut all revision?

– Nja, det är inte Spader och Keno – för att göra en bra revision måste vi se till att urvalet har en balanserad representation. De allra flesta avverkningar har inga särskilda risker för negativ miljöpåverkan, de ligger utan närhet till vatten eller höga naturvärden, så vi vill fånga upp objekt där risken för negativa effekter är större. Dessutom ska vi – över tid – fånga alla geografier och medarbetare som är inblandade i åtgärderna.

– Avverkning medför till exempel högre risker för miljön än plantering – därför kollar vi fler avverkningar. Och vi styr urvalet både för att fånga avvikelser och för att utveckla verksamheten. Det viktiga är att vi varje år får en temperaturmätare: utför vi åtgärderna korrekt utifrån skogsägarens beställning – och följer vi omvärldskraven: certifieringsregler och lagkrav?

Sunt förnuft leder långt

– Vi har höga ambitioner, tycker jag. Skogsvårdslagen är golvet, och i de kompletterande målbilderna finns de skogspolitiska ambitionerna invälda. De kan begripas och hanteras av de flesta. Sedan blir det svårare att ha tillräcklig kunskap, med miljöbalken och artskyddsförordningen. Med sunt förnuft kommer man ofta långt, men vårt jobb är att fånga upp avvikelser så att organisationen kan

lära sig av misstagen och uppdatera rutinerna för att lyckas.

Vi är framme vid vändplanen. Den klarar nätt och jämnt en lastbil med släp.

– Att kvalitetssäkra produktionsförutsättningarna kommer att bli viktigare i framtiden, tror Magnus. Har man som skogsägare investerat i sin skog så måste det löna sig.

Blir allt bättre

Varje år granskas flera hundra objekt.

Vilka är då de stora utmaningarna för verksamheten?

– Klimatet utmanar oss. Men även svåra utmaningar går att tackla. Vi ser allt blötare drivningsförhållanden på höstarna – ändå blir vi blir allt bättre på att jobba spårlöst. Det ligger mycket jobb bakom: vi har blivit duktigare på att planera och använda smarta kartverktyg. Vår revision fångar upp sådant som ska förbättras – men även bra arbetssätt, så att vi kan lära oss av dem! ●

Mellanskogs skogsbruksrevisioner

Mellanskog följer upp genomförda skogliga åtgärder på flera sätt. I ett första skede ska alla som utför åtgärder på uppdrag av Mellanskog lämna in en rapport som beskriver åtgärden. Varje år väljs ungefär 500 åtgärder ut för uppföljning. Hela kedjan – från den första rådgivarkontakten till den utförda åtgärdens kvalitet – granskas för att fungera som underlag för ständig förbättring av verksamheten.

Lämna inga fotspår

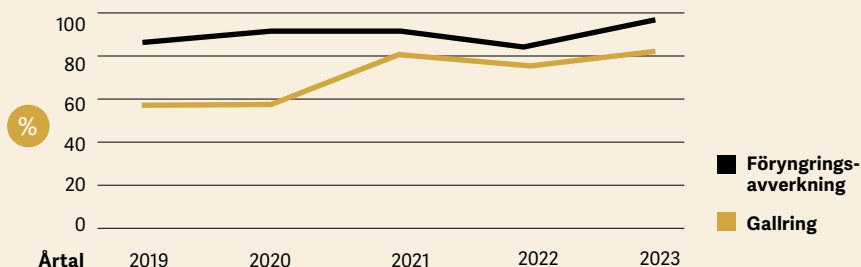
Skogsbruket gör stor nytta för klimatet, men samtidigt påverkar brukandet miljön. Mellanskogs mål är att kraftigt minska föreningens fotavtryck.

17,06 kg CO₂

ekvivalenter per kubikmeter

Mellanskogs samlade klimatpåverkan från hela verksamheten per levererad kubikmetervirke (m³fub). Klimatpåverkan omfattar hela värdekedjan – från plantskola till färdig produkt i bygghandeln.

Död ved – en nyckel till rikare skogar



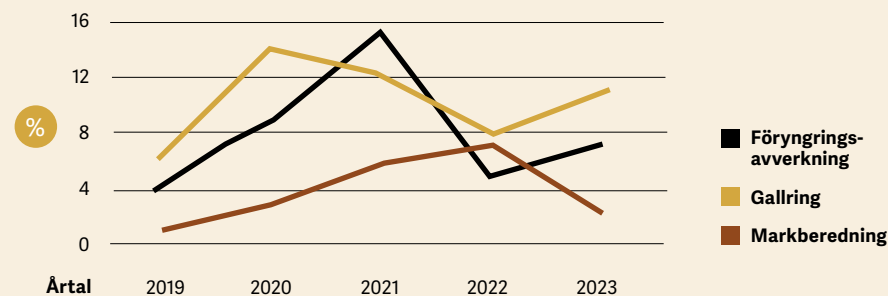
Bäst hittills! Mellanskogs mål är att alla avverkningar på certifierade fastigheter ska vara godkända enligt PEFC -kravet för färsk död ved. Under 2023 infördes ett nytt digitalt verktyg för att bättre kunna följa upp naturvårdsarbetet.

712 000

Arealen miljöcertifierad skog. Siffrorna visar antal skogsägare med tillhörande arealer som har tecknat föreningens avtal om ansvarsfullt skogsbruk och därigenom är PEFC-certifierade genom Mellanskog. Det finns flera sätt att miljöcertifiera sitt skogsbruk, men den som har miljöcertifierat skogen via Mellanskog har gjort ett åtagande om att lämna extra hänsyn vid åtgärder och får en certifieringspremie för sålda virkesvolymen.

	2019	2020	2021	2022	2023
Antal verksamheter PEFC-certifierade av Mellanskog	6 564	6 771	6 947	6 560	6 542
Areal PEFC-certifierad av Mellanskog (hektar)	671 400	675 000	695 600	759 000	712 000

Nolltolerans mot allvarliga körskador



Ökar igen. De allvarliga körskadorna ökar igen, trots Mellanskogs nollvision. Trenden är dock att markberedningens påverkan blir mindre, bakslaget beror främst på ihållande sommar- och höstregn. Beslutsstödet TimberTrail är en tillgång som hjälper maskinförare att köra skonsamt och hålla antalet skador på en låg nivå.



HÅLLBARHETSLÖFTE

Vi ökar vårt positiva klimatbidrag

**Friska träd med hög
tillväxt som år efter år
binder koldioxid motverkar
klimatförändringarna.
Nyckeln är välsköta,
variationsrika skogar.**

Två globala mål som Mellanskog bidrar till genom sitt klimatarbete.



Vi ökar vårt positiva klimatbidrag

En höjdpunkt från året

Medlemmarna väljer att sprida klimatriskerna genom att satsa på flera trädslag vid föryngring. Plantförsäljningen utgjordes av tall (48 procent) samt björk och andra trädslag (3 procent), vilket innebär att granddominansen (49 procent) nu brutits.

Något att se fram emot under nästa år

Hur ska skogsbruket klimatanpassas? Frågan blir allt vanligare hos medlemmarna och vi kommer att utveckla vår rådgivning om riskspridning och variation i skogen.

Det här har vi gjort under 2023

Träden lagrar kol när de växer – och det handlar om mycket kol. Träden i Mellanskogs medlemmars skogar innehåller 390 miljoner ton koldioxid, och tillväxten på ett år motsvarar 14 miljoner ton koldioxid. Detta kolförråd påverkas sedan av både naturliga avgångar, såsom träd som dött till följd av skador, och avverkning. Kolförrådet i våra medlemmars skogar har under året i genomsnitt ökat och är nu 189 ton koldioxid per hektar medan motsvarande siffra för 2022 var 187 ton koldioxid per hektar.

2023 – ett aktivt år

Under 2023 har Mellanskogs medlemmar satsat på framtidsskogen. Det har varit ett rekordår för både plantering och gallring, åtgärder som är kritiska för att säkerställa den höga tillväxt som är avgörande för att öka vårt positiva klimatbidrag.

Trippel klimatnytta

Virke som används till trähus och möbler ger långvarig kolinlagring. Dessutom skapas substitutions effekter när fossila material ersätts med träråvara. Alltså erbjuder skogen trippel klimatnytta:

kolinlagring i växande skog, kolinlagring i träprodukter och substitutionseffekter.

Utmanande balansakt

Aktivt skogsbruk stödjer övergången till ett fossilfritt samhälle. Virket behövs för att ersätta plast, olja och betong, samtidigt som EU-regler ställer krav på både minskade utsläpp och ökade koldioxidupptag. För en framgångsrik omställning måste skogstillväxt och avverkning öka samtidigt som andra värden beaktas. Mellanskog hjälper skogsägarna att hantera dessa komplexa förutsättningar.

Beslutar om framtidens skogar

Att planera för kommande generationers skogsbruk är lika aktuellt i dag som när Mellanskog grundades, i början av förra seklet. Men när ingen vet exakt hur framtidens klimat kommer att se ut, är variation – att göra olika – den viktigaste strategin för att motverka de allvarliga konsekvenserna. Under året har vi arrangerat ett webinarium om riskspridning i skogen samt uppmärksammat frågor om klimatanpassning i medlemstidningen Med Mellanskog.



”

Fler vill bruka skogen utan hyggen

Allt fler medlemmar intresserar sig för **hyggesfritt skogsbruk**. Nu har Mellanskog tagit fram nya riktlinjer för att hjälpa dem att ställa om – i den stora eller lilla skalan.

Skogsägaren Paulina Lingers har ställt om sin skog till hyggesfritt.



Skogsägarna har olika mål med sitt brukande, och därför måste skogen skötas på lite olika sätt.

– Många skogsägare är nyfikna på olika skogsbruksmetoder, inte minst hyggesfritt, och i vår rådgivning utgår vi från skogsägarens mål. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att det inte finns en enda hyggesfri metod som funkar för alla skogar, säger Isabelle Bergkvist, skogsskötselchef på Mellanskog som varit med och tagit fram en ny vägledning för hyggesfritt.

Ställer om i stor skala

En av de privata skogsägarna som övergått helt till hyggesfritt är Paulina Lingers. Hennes skog ligger utanför Österfärnebo. Åldern varierar från 50–100 år, ofta flerskiktat. Och mycket granskog. Framförallt kommer plockhuggning användas, och Paulina är inställd på att omställningen sker gradvis under kommande decennium.

– Vi ställer om skogen inför nästa generation, för att lyckas behöver vi börja redan nu, säger hon, och fortsätter:

För henne blev hyggesfritt en vändpunkt i skogsägandet.

– Vi vill inte ha hyggen. Det är ganska enkelt, ändå har vi genom åren flera gånger blivit dumförklarade för det. Men jag har upplevt en stor attitydförändring den senaste

tiden. Tidigare har jag haft en klump i magen inför avverkningarna, men för första gången ser jag fram emot nästa åtgärd, säger hon.

Många värden

Det finns få studier som långsiktigt jämfört ekonomi mellan hyggesfritt och trakthyggesbruk, men studier från bland annat Skogforsk pekar på att hyggesfritt kan bli ett dyrare alternativ.

Men det finns andra ekonomiska aspekter, menar Isabelle Bergkvist.

– Tillväxten blir oftast lägre över tid, eftersom mindre träd alltid kommer utsättas för högre konkurrens av större träd. Dessutom blir avverkningskostnaden högre då våra avverkningssystem är utvecklade för trakt-hyggesbruk. Men det kan finnas ett värde, särskilt hos skogsägare med mindre skogsfastigheter, att kunna göra ett uttag och få lite inkomster då och då. Man kanske har ett blädningsalternativ med kontinuerlig gallring, då har man en inkomst vart 10–15:e år istället för en stor intäkt mera sällan, säger hon.

Kommuner i framkant

För vissa av Mellanskogs medlemmar och kunder är hyggesfritt skogsbruk redan ett naturligt sätt att bruka skogen.

– Allt fler kommuner ser till exempel ett värde med skogar som ger sina invånare

rekreation och tillgång till friluftsliv, konstaterar Mårten Gustavsson, som är skogsförvaltare på Mellanskog och har lång erfarenhet av förvaltning av kommunsskogar.

I dag börjar allt fler kommuner gå ifrån höga avkastningskrav från den egna skogen.

– Många kommuner gör bedömningen att man har större nytta av rekreationsskogar än pengar i första läget. Vid markförvaltning, och försäljning av tomter ser man tydligt hur högt skogens mjuka värden uppskattas av invånarna, säger Mårten Gustavsson.

Samtidigt är det ett arbetsintensivt sätt att sköta skogen.

– Det går att sköta skog hyggesfritt. Jag brukar säga att för att lyckas krävs det mer engagemang per kubikmeter och mer uppföljningar. Men vi är bara i början – vi kommer att lära oss mer under vägen, säger han. ●

Paulina Lingers

– Jag är inte för eller emot hyggesfritt, det är inte svart eller vitt. Olika typer av skogsskötsel passar olika typer av människor. Men som ägare måste jag få bestämma hur jag vill sköta min skog. Jag är medveten om att det inte finns något facit, och det är möjligt att vi går på pumpen på några ställen här. Men då får vi lära oss av det, säger Paulina Lingers.

Bättre växtkraft

När vi ökar tillväxten i skogen, ökar vi även skogens upptag av koldioxid. Mellanskogs mål är att senast 2030 ha ökat tillväxten på medlemmarnas fastigheter med 10 procent från år 2017, då målet sattes. Genom att noggrant följa markberedning, plantering, röjning och gödsling säkerställer vi att en allt större del av skogens tillväxtpotential tas tillvara.

På rätt väg

Utvecklingen går åt rätt håll för alla åtgärder utom markberedningen, som minskat något. Framför allt röjningen har återhämtat sig efter att flera nya kontrakt med entreprenörer upprättats. Gödslingen har upphört på grund av höga priser på gödselmedel.

	Mål	UTFALL 2019	UTFALL 2020	UTFALL 2021	UTFALL 2022	UTFALL 2023
Markberedning	80 % av all föryngringsavverkad areal markbereds	49 %	57 %	48 %	50 %	55 %
Plantering	95 % av markberedd areal planteras	105 %	98 %	104 %	99 %	96 %
	95 % av plantorna är förädlade	96 %	96 %	99 %	97 %	98 %
Röjning	150 % av den areal som föryngringsavverkas röjs ¹⁾	83 %	114 %	184 %	111 %	216 %
Gödsling	500 ha/år gödslas	778 ha	553 ha	484 ha	0 ha	0 ha

55 %

av all föryngringsavverkad areal markbereds

96 %

av markberedd areal planteras

98 %

av plantorna är förädlade

216 %

av den areal som föryngringsavverkas röjs

0

ha/år gödslas

Mellanskogs styrelse



KARIN PERERS
ORDFÖRANDE

Jag kämpar för att skogsbruk ska vara lönsamt och hyllas för sin stora klimatnytta.



LENNART SUNDÉN
VICE ORDFÖRANDE

Jag vill skapa bättre marknadsförutsättningar i Mellansverige. Det ska vara riktigt lönsamt att vara skogsägare här.



ERIKA ERIKSSON

Tillsammans blir vi en stark röst för rätten att bedriva ett hållbart och variationsrikt skogsbruk och skapar förutsättningar för en levande landsbygd.



THOMAS ARCTAEDIJS

Jag vill vara del av att utveckla Mellanskog till en stark och innovativ medlemsrörelse.



SVEN ERIK HAMMAR

Jag arbetar för större frihet för skogsägarna och stärkt lönsamhet för medlemmarna.



PER-ANDERS HANSSON

Det ska vara fortsatt roligt och fritt att bruka skog – med starkt lönsamhet!



KARIN MATTSSON

Jag gillar kombinationen av företagande, affärer och påverkansarbete – skog är lokalt och internationellt på samma gång!



PETER HELANDER

Jag känner starkt för ägande- och brukanderätten. Att svensk skog ska tvingas brukas ur en europeisk kontext blir fel ur alla synpunkter.



PER-OLOF NYMAN

Jag vill stärka lönsamheten på familjeskogsgården där äganderättsfrågor och långsiktig hållbarhet står i förgrunden.



MÅRTEN GUSTAVSSON,
PERSONALREPRESENTANT

Jag gör mitt yttersta för att vara en god planetskötare och med stor respekt förvalta skogens alla värden utifrån skogsägarens önskemål.



MAGNUS SÄÄF,
PERSONALREPRESENTANT

Jag brinner för att förvalta medlemmarnas gröna guld, som är den tydligaste vägen till ett hållbart klimat.

EMELIE KÄLLEMYR,
ERSÄTTARE PERSONAL

Jag vill stärka lönsamheten på familjeskogsgården där äganderättsfrågor och långsiktig hållbarhet står i förgrunden.

ANDERS ENGLUND,
ERSÄTTARE PERSONAL

Jag drivs av att ge skogsägarna råd om hur de kan sköta sin skogsgård på bästa sätt efter deras behov.

Mellanskogs ledning under året



FREDRIK MUNTER, VD

Jag älskar att arbeta i, och med, skogen – och att skapa en framgångsrik organisation.



PER SJÖQVIST, EKONOMICHEF

Jag vill verka för ett hållbart skogsägande och en hållbar förening.



HENRIK BOSTRÖM, UTVECKLINGSCHEF

Jag tror på den idéburna organisationen och dess kraft – inte minst i utvecklingsfrågor.



ÅSA HOLMSTRAND, HR-CHEF

Jag vill bidra till en attraktiv arbetsplats där våra medarbetare trivs, engageras och får möjlighet att utvecklas.



MARIE WICKBERG, HÅLLBARHETSCHEF

Jag gillar att jobba med en råvara som kan lösa klimatutmaningen.



MATTS SÖDERSTRÖM, SKOGSBRUKSCHEF

Jag jobbar för skogsgårdens lönsamhet, där utveckling och affärer i föreningen återförs som värde för medlemmen.



ROGER JOHANSSON, VIRKESCHEF

Jag drivs av att utveckla processer, människor, samarbeten och affärer.

Mellanskogs revisorer

KPMG AB
JESPER STURESSON
Auktoriserad revisor

MARIA WERPERS DAHL
Stämموald revisor

LEIF KARLSSON
Stämموald revisor

MATS ERIKSSON
Stämموald revisor

Policyer och företagsstyrning

Mellanskogs högsta beslutande organ är föreningsstämman, som antar stadgarna. Föreningen styrs av föreningsstyrelsen. På regional nivå finns skogsbruksområden som väljer fullmäktige till föreningens stämma och arrangerar medlemsaktiviteter samt stöttar den operativa organisationen. Skogsbruksområdenas styrelser är rådgivande organ till föreningsstyrelsen och vd genom ordföranderådet.

Som en del av vår värdegrund lovar vi ömsesidiga och ärliga affärsrelationer till entreprenörer, industrikunder och skogsägare. För att säkerställa och ständigt förbättra arbetet följer vi policyer och riktlinjer, grundade i lagstiftning, certifiering, företagsspecifika rutiner, stadgar, och vår kvalitetsstandard Mellanskogsstandard (kvalitet, miljö, körsador, och objektsplanering).

På Mellanskogs hemsida publiceras policyer samt riktlinjen för inköp av skogsråvara.

Mellanskog arbetar enligt Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i föreningen, samt att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete.

Här följer några andra exempel:

Mellanskog arbetar för ärliga och transparenta affärsrelationer för att motverka korruption genom policyer och riktlinjer såsom etiska regler, finans- och kreditpolicy samt konkurrensrättslig kod. Vi följer även branschgemensamma standarder för entreprenörsavtal (ABSE 09).

ling, trakasserier och sexuella trakasserier.

Mellanskog respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och accepterar inte barnarbete (ILO-konventionen 138).

Relationen mellan skogsbruk och rennärning bygger på ömsesidig respekt. Vi följer PEFC-standarderna om hänsyn till rennäringens intressen.

Mellanskog välkomnar människor ut i skogen. Allemansrätten är en fantastisk tillgång och med frihet att nyttja andras mark följer ett ansvar att respektera gällande regler.

För att säkerställa råvarans ursprung används spårbarhetscertifierade system.

Vi säkerställer trygga villkor och en god arbetsmiljö för medarbetare genom arbete med mångfald och jämställdhet, arbetsmiljöpolicy samt riktlinjer för lönesättning och mot kränkande särbehandling.

Intressenters förväntningar och bindande krav.

Mellanskog har gjort en analys av vilka intressenter som påverkas av vår verksamhet. En bedömning har sedan gjorts av vilka förväntningar de kan tänkas ha på vår verksamhet, och utifrån detta har vi definierat bindande krav.

INTERNA FÖRVÄNTNINGAR

Medlem/förtroendevald

- Tydlig information och rådgivning.
- Kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- Att vi är långsiktigt hållbara.
- Vi lyfter brukandets värde för både klimat och ekonomi.

Leverantör

- Bra rådgivning och information.
- Att vi följer lagar och krav och är långsiktigt hållbara.

Medarbetare

- Möjlighet till kompetensutveckling.
- Bra hjälpmedel och stöd i det dagliga arbetet.
- Tydliga direktiv och bra kommunikation.

Entreprenör/transportör

- Bra stöd och tydliga direktiv.
- Möjlighet att påverka.



Utifrån intressenternas behov och förväntningar har två områden lyfts upp till bindande krav. Dessa är ledstjärnor i det ständiga förbättringsarbete vi bedriver:

- Vi ska ha ett kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- Vi ska vara tydliga i direktiv och information genom hela produktionskedjan och mot externa intressenter.

BINDANDE KRAV

Industrikunder

- Certifierad råvara.
- Att vi följer lagar och relevanta krav samt Code of conduct.

Samhället

- Att vi följer lagar och relevanta krav och bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk.
- Att vi levererar en förnybar råvara.
- Att höga naturvärden värnas.
- Att vi är lätta att nå och lätta att förstå.

Myndigheter

- Att vi följer lagar och relevanta krav samt arbetar systematiskt.
- Sektorsansvaret.
- Deltar i samråd och dialoger.

Frivilligorganisationer

- Tydlig information och dialog.

Forskning och utveckling

- Att vi testar nya forskningsresultat och bidrar med idéer och synpunkter.
- Bra information och öppenhet kring data.

20
23



Ekonomisk rapport utdrag ur årsredovisningen

Utdrag ur förvaltningsberättelsen

Starkt rörelseresultat

Mellanskog redovisar ett rörelseresultat om 122 Mkr (154 Mkr). Det starka rörelseresultatet beror främst på stigande försäljningspriser. Inköp sker till ett sedan tidigare avtalat pris, vilket resulterar i en relativt högre bruttovinst vid prisuppgångar. De höga försäljningspriserna drivs av att efterfrågan på virkesråvaran överstiger utbudet där året framför allt präglades av begränsningar i tillgången på råvara. Prisutvecklingen mot skogsägarna har varit starkt stigande, i synnerhet för massaved och biobränsle där efterfrågan varit stor.

Skogstjänster och hög inflation

Omsättningen av skogstjänster var den högsta någonsin och uppgick till 201 Mkr under 2023. Inflation och riktade satsningar på att stärka föreningens digitala förmåga har under 2023 resulterat i ökade omkostnader. Finansiellt har året präglats av hög inflation och stigande räntor.

Utdelning till medlemmar

Finansnettot uppgår till 238 Mkr varav 236 Mkr är utdelning från intressebolaget Setra. Förening-

en har i sina finansiella placeringar en försiktig riskprofil. Finansportföljen har under året avkastat 144 Mkr varav 86 Mkr utgörs av orealiserade vinster. Efter beslut på föreningsstämman delade Mellanskog ut 151 Mkr till medlemmarna.

God likviditet och soliditet

Föreningens likviditet är fortsatt god. Bankmedel och kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 3 011 Mkr (2 471 Mkr). Föreningens soliditet har främst tack vare ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 258 Mkr (587 Mkr) ökat, och uppgick vid årsskiftet till 28 % (27 %). En nettoökning av antal medlemmar samt ett ändrat insatsavdrag under 2022 har resulterat i en ökning av insatskapitalet under 2023.

Ökad gallring

Total leveransvolym uppgick till 5 144 tm³fub (5 743 tm³fub). Virke från medlemmar och leverantörer förmedlad via egen fältorganisation uppgick till 4 456 tm³fub (4 903 tm³fub). Nedgången i volym är främst kopplad till en relativ ökning av gallring vilket resulterat i att en större andel av volymerna är av klenare dimensioner.

Aktuell ägarbild i Setra Group AB

Mellanskog	49,5 %
Sveaskog AB (genom Sveaskog Förvaltnings AB)	50 %
Medlemmar, anställda och övriga	0,5 %
Totalt	100 %

Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2023 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:

Balanserade vinstmedel	741 174 420 kr
Årets resultat	349 077 018 kr
Summa	1 090 251 438 kr

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserad på insatskapitalet	20 972 939 kr
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	83 027 061 kr
I ny räkning balanseras	986 251 438 kr
Summa	1 090 251 438 kr

Sammanställning över förändringar i eget kapital

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Insatskapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Balanserad vinst</i>
Utgående balans enligt balansräkning tillika ingående balans 2022-01-01	230	33	532
Utdelning baserad på insatskapitalet 2021-12-31			-11
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2021			-65
Förändring av insatskapital	-20	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	-20	-	-76
Årets resultat	-	-	396
Eget kapital 2022-12-31	210	33	892
Utdelning baserad på insatskapitalet 2022-12-31			-21
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2022			-130
Förändring av insatskapital	3	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	3	-	-151
Årets resultat	-	-	436
Eget kapital 2023-12-31	213	33	1 090

Resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2023-01-01 –2023-12-31	2022-01-01 –2022-12-31
Nettoomsättning	1	4 819	4 514
Övriga rörelseintäkter	2	11	7
		4 829	4 521
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 423	-3 211
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-1 084	-967
Personalkostnader	5	-198	-187
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-2	-2
Rörelseresultat		122	154
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	236	312
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	75	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-73	-47
Resultat efter finansiella poster		360	430
Resultat före skatt		360	430
Skatt på årets resultat	10	-11	6
Årets resultat		349	436

Balansräkning

Belopp i Mkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Nedlagda kostnader på annans fastighet

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Uppskjuten skattefordran

Summa anläggningstillgångar

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Färdiga varor och handelsvaror

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos virkesleverantörer

Fordringar hos intresseföretag

Skattefordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Kortfristiga placeringar

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

SUMMA TILLGÅNGAR

Not	2023-12-31	2022-12-31
11	–	–
	–	–
12	13	13
13	12	14
14	–	–
15	1	1
	26	28
16	896	896
17	1	2
18	1	5
	898	903
	924	931
	65	64
	65	64
	456	432
	60	63
	217	206
	7	–
	3	7
	13	16
	757	724
19	2 656	1 999
	355	472
	3 833	3 259
	4 757	4 190

Balansräkning

Belopp i mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatskapital		213	210
Reservfond		33	33
		246	243
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		741	456
Årets resultat		349	436
		1 090	892
		1 336	1 135
<i>Långfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer	20	553	461
Övriga skulder		–	–
		553	461
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		184	101
Merkonto		1 949	1 749
		2 134	1 850
<i>Icke-räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		394	426
Förskott från kunder		4	4
Skulder till övriga leverantörer		259	261
Övriga skulder		28	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	49	43
		734	744
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 757	4 190

Kassaflödesanalys

Belopp i Mkr

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

Betald skatt

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning(-)/minskning(+) av varulager

Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar

Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Investeringar i finansiella tillgångar

Avyttring/investering av finansiella tillgångar

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Finansieringsverksamheten

Förändring av insatser

Förändring av låneskulder

Utbetald utdelning

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets slut

	2023-01-01 –2023-12-31	2022-01-01 –2022-12-31
	360	430
	-53	23
	307	453
	-7	-7
	300	446
	-1	14
	-32	-23
	-10	150
	257	587
	–	-6
	-602	-650
	–	–
	-602	-656
	3	-20
	375	228
	-150	-77
	228	131
	-117	62
	472	410
	355	472

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Belopp i Mkr

Betalda räntor och erhållen utdelning

Erhållen ränta

Erlagd ränta

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

Av- och nedskrivningar av tillgångar

Rearesultat avyttring av kortfristiga placeringar

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank

	2023-01-01 –2023-12-31	2022-01-01 –2022-12-31
Erhållen ränta	13	3
Erlagd ränta	-70	-17
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2	5
Rearesultat avyttring av kortfristiga placeringar	-55	19
	-53	24
Kassa och bank	355	472
	355	472

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Noter

Belopp i Mkr

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

	2023-01-01 –2023-12-31	2022-01-01 –2022-12-31
<i>Nettoomsättning per rörelsegrän</i>		
Försäljning av rundvirke	3 375	3 240
Försäljning av förädlade trävaror	464	370
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	980	904
	4 819	4 514
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	4 802	4 502
Övriga länder	17	12
	4 819	4 514

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Hyresersättningar	1,2	0,8
Erhållna bidrag	0,6	0,1
Återvunna kundfordringar	–	–
Avverkningsintäkt från egen fastighet	–	–
Övrigt	8,8	5,7
	10,6	6,6

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

<i>KPMG AB [Jesper Sturesson]</i>	0,6	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	–
Skatterådgivning	0,2	0,1
<i>Förtroendevalda revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	0,1	0,1

Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	2023-01-01 –2023-12-31	2022-01-01 –2022-12-31
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Minimileasingavgifter	39	26
Totala leasingkostnader	39	26
 Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
• inom ett år	26	20
• mellan ett och fem år.	43	31
	69	51

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltalet anställda

Sverige

Totalt i föreningen

2023-01-01–2023-12-31

varav kvinnor

258 27%

258 27%

2022-01-01–2022-12-31

varav kvinnor

243 25%

243 25%

Könsfördelning i företagsledningen

Sverige

Övriga ledande befattningshavare

2023-12-31

Andel kvinnor

33%

29%

2023-12-31

Andel kvinnor

43%

38%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Föreningen

(varav pensionskostnad)

2023-01-01–2023-12-31

Löner och
ersättningar

Sociala
kostnader

133 65

(1) (14)

2022-01-01–2022-12-31

Löner och
ersättningar

Sociala
kostnader

126 60

(1) (15)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

Sverige

Föreningen totalt

2023-01-01–2023-12-31

Styrelse
och vd

Övriga
anställda

5 128

5 128

2022-01-01–2022-12-31

Styrelse
och vd

Övriga
anställda

4 122

4 122

I enlighet med föreningsstämmans beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 2023 utbetalats årsarvoden med sammanlagt 1,3 mkr (1,4 msek). Ordförandens arvode därav utgjorde 0,4 mkr (0,4 mkr) i överensstämmelse med föreningsstämmans beslut.

Dessutom har dagarvoden till styrelsen för den kooperativa verksamheten utbetalats med sammanlagt 0,9 mkr (0,8 mkr), därav till ordföranden 0,3 mkr (0,3 mkr). Årsarvode till personalrepresentanter har utgått med 0,1 mkr (0,1 mkr). Till verkställande direktörerna har utgått lön med 2,5 mkr (2,3 mkr).

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall föreningen årligen erlagga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensions-

grundande lönen med 65 års pensionsålder. Anställningsavtalet gäller med en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från föreningens sida.

Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång

Nedlagda kostnader på annans fastighet

Inventarier, verktyg och installationer

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Utdelning från Intresseföretag

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Nedskrivning / återföring av kortfristiga placeringar

Ränteintäkter, övriga

Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar

Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper

Övrigt

2023-01-01
–2023-12-31

2022-01-01
–2022-12-31

-1

-1

-1

-1

-2

-2

236

312

3

-3

14

3

57

11

75

11

-69

-17

-3

-30

-1

–

-73

-47

Not 10 Skatt på årets resultat

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Aktuell skatt

Justering av skatt hänförlig till tidigare år *

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader

Total redovisad skattekostnad

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt

Skatt enligt gällande skattesats

Ej avdragsgilla kostnader

Ej skattepliktiga intäkter

Övrigt

Redovisad effektiv skatt

2023-01-01
–2023-12-31

2022-01-01
–2022-12-31

-6

–

–

1

1

-10

-5

5

-5

5

-11

6

Procent

Belopp

360

Procent

Belopp

430

20,6 %

-74

20,6 %

-89

0,6 %

-2

1,4 %

-6

-13,6 %

49

-14,9 %

64

-5,8 %

21

-7,2 %

31

-1,7 %

-11

0,1 %

6

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början och slut

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Årets avskrivning enligt plan

Redovisat värde vid periodens slut

Investeringen avser i huvudsak utveckling av ett nytt affärssystem innehållande medlems- och kontraktsregister samt planerings- och avräkningssystem. Systemen togs i drift 2007–2010. Under 2014 har en investering genomförts i en programvarulicens avseende mobilapplikationer, och under 2015–2016 har utvecklingskostnader avseende CRM och fältapplikationen aktiverats.

Not 12 Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan

Redovisat värde vid periodens slut

2023-12-31

2022-12-31

59

59

59

59

-59

-59

–

–

-59

-59

–

–

13

13

–

–

13

13

–

–

–

–

–

–

–

–

13

13

Not 13 Nedlagda kostnader på annans fastighet

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>
Vid årets början
Nyanskaffningar
Pågående arbeten
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>
Vid årets början
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden
Redovisat värde vid periodens slut

2023-12-31	2022-12-31
26	20
–	1
–	5
26	26
–12	–11
–2	–1
–14	–12
12	14
1	1
1	1
–1	–1
–	–
–	–
–1	–1
–	–

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>
Vid årets början
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>
Vid årets början
Avyttringar och utrangeringar
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden
Redovisat värde vid periodens slut

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid årets början	
Nyanskaffningar	
Avyttringar och utrangeringar	
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	
Vid årets början	
Avyttringar och utrangeringar	
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	
Redovisat värde vid periodens slut	

2023-12-31	2022-12-31
6	6
–	–
–	–
6	6
–5	–5
–	–
–	–
–5	–5
1	1
896	896
896	896
896	896

Not 16 Andelar i intresseföretag

<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid årets början	
Redovisat värde vid periodens slut	

<i>Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag</i>			2023-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ)	1 547	25 516 030	
556034-8483, Stockholm		49,52	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	0,2
			896

<i>Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag</i>			2022-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ)	1 547	25 516 030	
556034-8483, Stockholm		49,52	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	0,2
			896

Se även Not 22 Föreningens ansvarsförbindelser avseende aktieägaravtal.

- 1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Justerat eget kapital är hämtat ur Setra Group AB:s årsredovisning för 2023.
- 2) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Akkumulerade anskaffningsvärden
Vid årets början
Vid årets början
Akkumulerade nedskrivningar
Vid årets början
Redovisat värde vid årets slut

2023-12-31	2022-12-31
37	37
–	–
37	37
–35	–35
–35	–35
1	2

Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsvarande	2023-12-31 Redovisat värde
LRF	–	0,0
Bostadsrätter	–	0,5
Västerdala terminal och järnvägsspår AB		0,8
Älgbetesföreningen		0,1
Övrigt	–	0,0
		1,4

Börsvärde eller motsvarande	2022-12-31 Redovisat värde
–	0,0
–	0,5
–	0,8
–	0,1
–	0,0
	1,4

Not 18 Uppskjuten skattefordran

2023-12-31	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar		1,2	–	1,2
Netto uppskjuten skattefordran		1,2	0,7	0,5

2022-12-31	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar		6,3	–	6,3
		6,3	0,7	5,6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-0,7	–	–	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar	6,3	-5,1	–	1,2
	5,6	-5,1	–	0,5

Not 19 Kortfristiga placeringar

	2023/12/31		2022/12/31	
Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde
Noterade andelar	2 745	2 656	2 003	1 999
Obligationer och certifikat	–	–	–	–
	2 745	2 656	2 003	1 999

Finanspolicy/riskhantering

Föreningen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Föreningens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av föreningens ekonomiavdelning.

Mål

Den övergripande målsättningen med den finansiella verksamheten är att förvalta medlemmarnas inestående kapital samt att sträva efter bästa möjliga finansnetto givet vald kapitalstruktur och risknivå. Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att säkerställa Mellanskogs behov av kapital för driften och återbetalningsförmåga av inlåningen från medlemmar/skogsägare.

Målsättningen med hanteringen av kreditrisken är att säkerställa medlemmarnas/skogsägarnas kapital. Målsättningen med skuldförvaltningen är att säkerställa att Mellanskog alltid har tillgång till tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Målsättningen med hanteringen av ränterisken är att begränsa räntefluktuationers negativa påverkan på Mellanskogs finansnetto och resultat. Målsättningen med hanteringen av valutarisken är att begränsa negativa valutafluktuationers påverkan på Mellanskogs resultat.

Upplåning och finansiering

Föreningens huvudsakliga finansiering sker via inlåning från medlemmar/skogsägare. Därutöver kan checkräkningskredit upptas. I övrigt ska ingen långfristig upplåning ske. Kortfristig upplåning kan vid behov ske, dock aldrig för att finansiera anläggningstillgångar.

Riskbegränsningar

Placeringar skall ske med beaktande av kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och etiska normer.

Förvaltning, ansvar och befogenheter

Vd ansvarar för föreningens löpande medelsförvaltning. Den löpande förvaltningen är delegerad till ekonomichef. Räntesättning och övriga villkor för inlåning från medlemmar/skogsägare bestäms av vd och ekonomichef. Räntesättningen bestäms utifrån omvärldsläget och föreningens behov av finansiering.

Ränterisk

Durationen i totalportföljen bör ligga i intervallet 0–3 år. Längsta tillåtna duration på ett enskilt innehav i ett värdepapper ska vara 6 år.

Operativ risk

Förvaltaren skall ha en god intern kontroll, ändamålsenliga rutiner, system, kontrollåtgärder och rapportering. Förvaltningen skall inte vara personberoende.

Likviditetsrisk

Placeringar ska ske i likvida tillgångar, vilka kan omsättas till likvida medel inom rimlig tid utan oskäligen transaktionskostnader.

Kredit- och motpartsrisk

Köp och försäljning av finansiella instrument får endast genomföras med motparter med advekvat och godkänd verksamhet som står under Finansinspektionens, eller motsvarande utländsk myndighetstillsyn.

Valutarisk

Avsikten är att merparten av kapitalförvaltningen ska ske i SEK. I de fall eventuella valutaexponeringar uppstår kan dessa säkras med valutaterminer.

Finansieringsrisk

Föreningens finansiering och fortsatta verksamhet är helt beroende av finansiering från medlemmarna.

Not 20 Skulder till virkesleverantörer

Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen

2023-12-31

2022-12-31

125

103

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Löne- och semesterlöneskuld
Sociala avgifter inkl. löne- och avkastningsskatt
Upplupna rundvirkeskostnader
Övriga poster

24

21

15

14

3

4

7

4

49

43

Not 22 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

Företagsinteckningar i eget förvar

113,0

113,0

113,0

113,0

Enligt aktieägaravtal mellan Sveaskog Förvaltnings AB och Skogsägarna Mellanskog ek. för. finns regler om förköp mellan parterna.

Not 23 Vinstdisposition

Belopp i kr

Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2022 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:

Balanserade vinstmedel

741 174 420

Årets resultat

349 077 018

Summa

1 090 251 438

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserad på insatskapitalet

20 972 939

Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser

83 027 061

I ny räkning balanseras

986 251 438

Summa

1 090 251 438

**För en grönare framtid.
För rikare skogar.
För starkare skogsägare.**

Vi framtidssäkrar skogen

Vi är Mellanskog – en skogsägarförening som ägs av 28 200 medlemmar. Vår vision är starkare skogsägare och rikare skogar. Det skapar vi bland annat genom att arbeta för god lönsamhet. Vi arbetar också näringspolitiskt för att stärka skogsägarnas ägande- och brukanderätt. Vi vill att skogarna som lämnas till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi själva brukar.