

2022

Vi får energi i skogen

Denna beskrivning av Mellanskogs verksamhet och hållbarhetsarbete innehåller även utdrag ur föreningens årsredovisning. Den fullständiga årsredovisningen finns att beställa via info@mellanskog.se eller 010-482 80 00.

Produktion:

BITZER PRODUCTIONS AB

Grafisk form: Josefin Tolstoy

Illustrationer: Erik Nylund

Fotografer: Elin Fries,

Sverker Johansson,

Jocke Lagercrantz

Repro: Markus Dahlstedt

Tryck: Trydells



18



36



40



- 4 Ordförande och vd om året
- 6 Det här är Mellanskog
- 8 Året som gått – i siffror
- 10 Prioriterade hållbarhetsmål
- 12 Våra hållbarhetslöften
- 14 Stärkt ekonomisk nytta
- 18 Energi utan utsläpp
- 21 Det näringspolitiska året
- 22 Motion startskott för naturvårdsatsning
- 26 Vårt positiva klimatbidrag
- 28 Ökat intresse för björk
- 30 Vi minskar vårt fotavtryck
- 32 Våra fyra miljömål
- 34 Vattnets betydelse för skogen
- 40 Trygghet, jämställdhet och engagemang
- 42 En dag som aspirant
- 44 Policyer och företagsstyrning
- 46 Mellanskogs styrelse
- 48 Mellanskogs ledningsgrupp
- 50 Ekonomisk rapport – utdrag från årsredovisning

Vi får energi i skogen

Även om vi nu går in i en bistrare period så gör vi det tillsammans – väl rustade för både utmaningar och möjligheter.

Skiftetid är ordet som beskriver 2022. Från fred till krig. Från pandemi till post-pandemi. Från högkonjunktur till lågkonjunktur. Men också ett regeringsskifte som för med sig hopp om ökad frihet för skogsägarna.

Tillsammans summerar vi vårt bästa resultat någonsin: 430 miljoner kronor – ett resultat som både stärker föreningen och kommer medlemmarna till del. Inför vårens stämma föreslås medlemmarna få dela på en rekordstor utdelning.

Mellanskog navigerar genom det omvälvande världsläget med skogsägarnas bästa för ögonen. Vi driver rättsfall för att skydda skogsägarens intressen, vi påverkar politiker och myndigheter för en fungerande skogspolitik och vi lotsar medlemmarna i artskyddsfrågan. Inför valet 2022 har vi lyft familjeskogsbruket genom kampanjen ”Skogslandslaget” som riktar sig till en bred allmänhet.

Ökande lönsamhet för skogsägaren

Mellanskog arbetar strategiskt utifrån att efterfrågan på skogsråvara ökar. Genom att investera i logistik har vi nått nya kunder under högkonjunkturen och därför kunnat höja virkespriset inte mindre än fyra gånger under 2022. Det har stärkt skogsgårdens lönsamhet.

Lönsamheten för skogsägaren är också beroende av god skogsskötsel, som i sin tur skapar virkesrika fastigheter och positiva netton. Därför är Mellanskogs rådgivning lika betydelsefull som kampen för höga virkespriser. I goda tider får föreningens medlemmar dessutom efterlikvid på virkesleveranser och ränta på sitt insatskapital.

Exceptionellt framgångsrika år för sågverken

De två senaste åren har varit exceptionellt framgångsrika för svenska sågverk. Mellanskogs sågverksägande har starkt bidragit till

föreningens framgång under 2022 genom en utdelning från Setra Group om 312 Mkr. Samtidigt har oron på de finansiella marknaderna orsakat förluster inom kapitalförvaltningen, i synnerhet under årets första turbulenta hälft.

Fortsatt svåra granbarkborreangrepp

Arbetet med att stötta medlemmarna i kampen mot granbarkborrarna fortsätter. Spridningstakten verkar avta, men skadorna kräver stora insatser även under 2023. Förhoppningen är att vi har det värsta bakom oss, men situationen manar till eftertanke. Med ett allt varmare klimat blir riskspridning ett viktigt inslag i framtidens skogsskötsel.

Demokratin – en grundbult

I oroliga tider ska vi vara särskilt stolta över vad Mellanskog är – en förening, buren av skogsägare som samarbetar enligt demokratiska principer. Varje medlem har en röst och lika möjlighet att påverka föreningens framtid.

Medlemmarnas behov och önskemål är vårt fokus. Under slutet av 2022 har ett antal medlemsenkäter och intervjuer genom-

förts. De bekräftar att medlemmarna – var och en lika betydelsefull – har olika syn på målet med sitt ägande och därmed på valet av skogsbruksmetoder. Den mångfalden ligger till grund för hur vi utvecklar Mellanskogs rådgivning och medlemserbjudanden.

Svårare tider väntar

Rysslands invasion av Ukraina visar att tillgång till energi och råvaror är en säkerhetspolitisk aspekt som lär återfinnas högt på den europeiska agendan under kommande år. Den energikris vi upplever skapar sannolikt fortsatt hög efterfrågan på massaved och energisortiment. För sågverken väntar en besvärligare period när byggnationstakten sjunker i spåren av stigande räntor och kostnader.

Även om vi nu går in i en bistrare period så gör vi det tillsammans – väl rustade för både utmaningar och möjligheter. Skogen är en källa till glädje och stolthet för oss som vårdar denna fantastiska tillgång. Den är också en strategisk resurs för samhället i kampen för en hållbar framtid. I den kampen står Mellanskog stadigt vid skogsägarnas sida. ●



Karin Perers, ordförande och Fredrik Munter, vd.



//

Även om vi nu går in i en bistrare period så gör vi det tillsammans – väl rustade för både utmaningar och möjligheter.”

Det här är Mellanskog

Föregångaren till Mellanskog föddes redan 1906. Sedan dess har vi gjort en fantastisk resa.

Mellanskog är en ekonomisk förening med 243 anställda och en omsättning på 4,5 miljarder kronor. Våra 27 600 medlemmarna är spridda från Gotland i söder till Härjedalen i norr, och finns dessutom i 21 länder. Med kunskap, digitala verktyg och en kärlek till skogen ger vi medlemmarna goda råd – och säljer deras virke vidare till förädlade industri. Den fantastiska resan till det föreningen är i dag började för över hundra år sedan.

På relativt kort tid hade skogsbete, vedtäkt och husbehovsvirke ersatts av skogsskövling. Många skogsägare hade avtalat bort sin skog till skogsbolagen i långa virkeskontrakt. Missnöjet kokade. Världsmarknaden hade sedan ett tiotal år tillbaka efterfrågat allt mer träråvaror. Skogspatroner och skogsbolag hade snabbt börjat förse marknaden med skogsböndernas virke.

1903 blossade allvarliga motsättningar i virkesmätafrågan upp. Virkesköparna

hade bildat inköpskarteller. Missnöjet kring detta, den skärpta skogsvårdslagstiftningen och en ihållande kritik mot bondeskogarnas skötsel gjorde att föreningsbildandet tog fart.

Tillsammans kunde de självägande bönderna sakta förskjuta spelplanen. Föreningarna lärde sig att sätta press på köparna, bland annat genom att skicka virke till andra delar av landet eller exportera råvaran till andra länder. Här startar den långa kedja av föreningsbildande som till slut leder fram till bildandet av skogsägarföreningen Mellanskog.

Grundtanken är lika viktig i dag. Vi arbetar för höga och rättvisa virkespriser och förhandlar med de köpande industrierna för att få så bra priser som möjligt för våra medlemmars virke. Ju större volym vi hanterar desto större blir vår påverkan.



1850	1903	1905	1909
Skogsbolagen skriver långa och orättvisa avverkningskontrakt med bönder och byalag om skogsavverkningar.	Sverige får världens första skogsvårdslag.	Skogsvårdsstyrelserna bildas. 1906 Dalarnas Skogsägareförening bildas av 260 medlemmar.	De första naturreservaten bildas. 1923 Riksskogstaxeringen startar.



Mellanskog gör ett rekord-
resultat på 154 miljoner kronor.

2022

1935	1936	1950	1970	1976	1994	1996	2000
Gävleborg-Härjedalens Skogsägare och Gästriklands Skogsägarförening bildas.	Skogsträdsförädlingen påbörjas. 1948 Motorsågen slår igenom.	Trakthyggesbruket blir huvudmetod. 1955 Skogsbrukets mekanisering inleds.	Dalarnas, Gävleborg-Härjedalen och Gästriklands skogsägarföreningar går samman till Mellanskog.	Mälarskog bildas av Västmanlands och Östra Sveriges SÄF samt Upplandsskog.	Skyldigheten att röja, gallra och avverka viss del äldre skog upphör.	FSC Sweden startas av skogsbolagen. 1997 Mälarskog fusioneras med Mellanskog.	PEFC startas av skogsägarrörelsen. 2003 Mellanskog startar Setra Group tillsammans med LRF och Assi Domän Timber.

2022

Året i siffror

2022 var ett år med stark virkeskonjunktur. För oss i Mellanskog ett rekordår. Men vi vill också berätta om allt som ledde oss dit – i stort och smått.



3,8 miljoner kubikmeter

Granbarkborren dödade 3,8 miljoner kubikmeter – bara i Svealand. Faran är inte över.

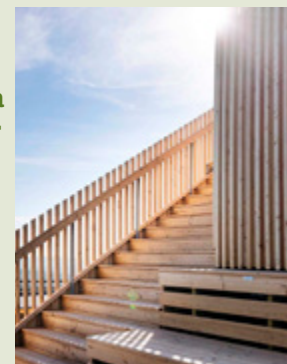


312 Mkr

är utdelningen från Setra Group – Mellanskog äger hälften av den starka träindustrikoncernen.

430 Mkr

är Mellanskogs resultat före skatt.



320

miljoner ton är mängden koldioxid som är bunden i våra medlemmars skogar.



353 890 kr

samlades in av Mellanskog och Norra Skog till de behövande i Ukraina.

9 av 10

medlemmar
är nöjda med
råden och
informationen
från sin skogliga
rådgivare.



25%

av våra medarbetare
är kvinnor. Målet är
30 procent i ett första steg.



Vi blir allt fler – nu är vi
27 588 medlemmar



4

Fyra gånger under
2022 höjde vi
våra medlemmars
virkespriser.

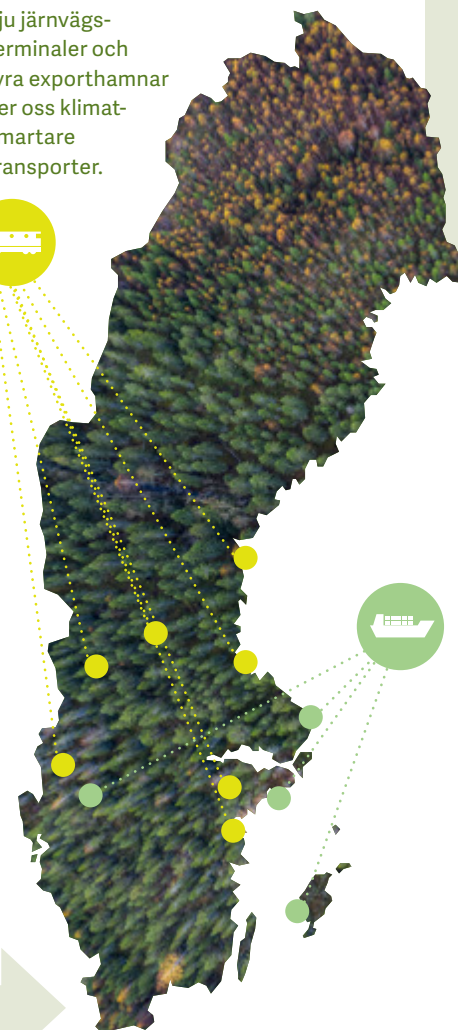


**64 000
hektar**

Våra miljöcertifierade
medlemmar har
frivilligt skyddat
64 000 hektar.

Mer klimatsmarta transporter

Sju järnvägs-
terminaler och
fyra exporthamnar
ger oss klimat-
smartare
transporter.

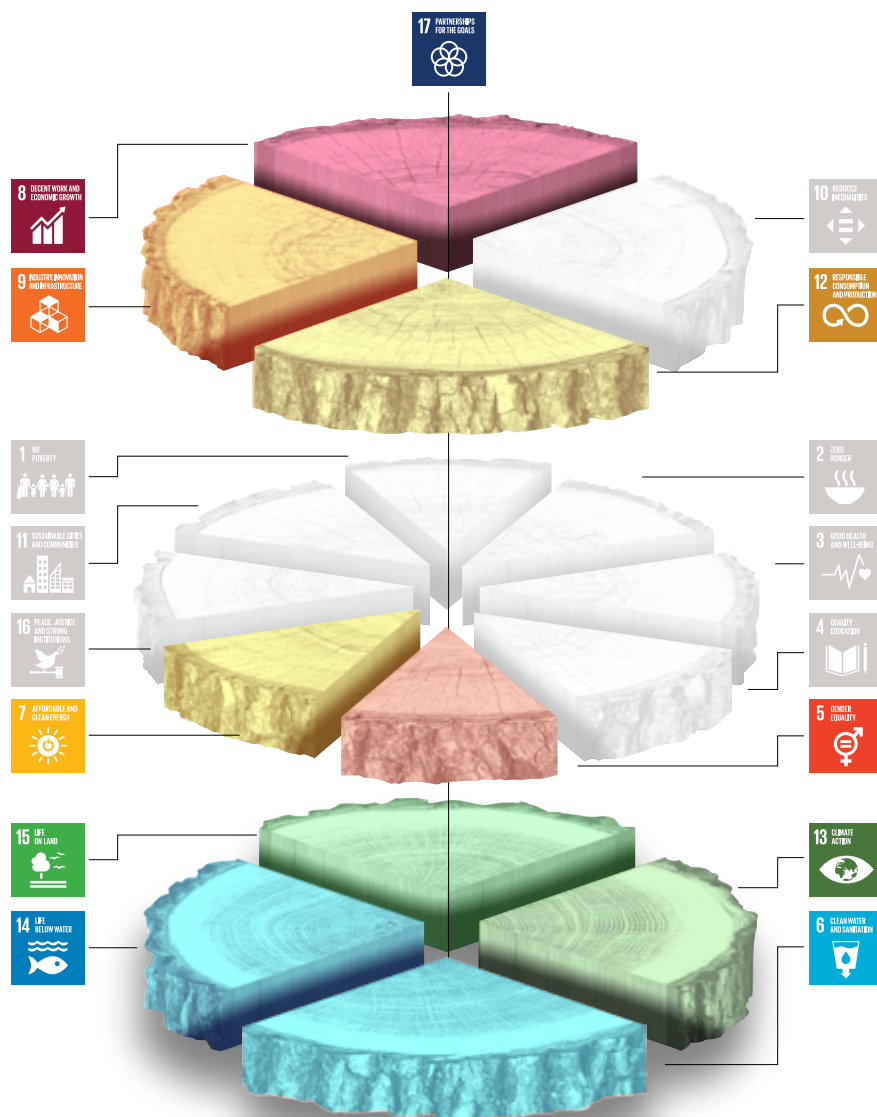


 Av 105 000 lastbilslass omlastades 16 % till järnväg och 6 % till båt.



Våra prioriterade hållbarhetsmål

FN:s hållbarhetsmål är en del av *Agenda 2030 för hållbar utveckling*. Till höger illustreras hur målen hänger ihop med varandra, och de delar som vi i Mellanskog har störst påverkan på. Ekosystemtjänsterna är grunden och förutsättningarna för vårt brukande av naturen. Vår verksamhet och våra samarbeten bidrar till en positiv utveckling i samhället och en väl fungerande landsbygd. En god ekonomi är resultatet av vår strävan att leverera de bästa hållbara lösningarna. Dessutom behövs partnerskap på alla nivåer för framgångsrika hållbarhetsinitiativ (mål 17).



Så prioriterar vi

Vi har valt att fokusera på de hållbarhetsmål som vi kan påverka mest i vår verksamhet. Men hållbarhetsmålen hänger förstås ihop.

Klimatförändringarna är ett hot mot oss alla. Genom att öka skogens tillväxt binder vi mer av atmosfärens koldioxid i skogen och skogsråvarorna bidrar starkt till den nödvändiga utfasningen av fossila produkter. Vi arbetar också med effektivisering av våra råvarutransporter och där det är möjligt ställer vi om från lastbil till tåg och båt.

Råvaran blir till klimatsmarta produkter som redan i dag ger oss allt från träbyggnader och papper till drivmedel och fjärrvärme. Samtidigt har forskningen visat att möjligheterna till nya produkter är snudd på oändliga. I skogen tar vi hänsyn till vatten, bland annat genom att lämna kantzoner vid avverkning. Vi har en nolltolerans mot allvarliga körskador

och arbetar intensivt med utbildning och uppföljning för att undvika dem. Vi tar hänsyn till värdefulla naturtyper och arbetar systematiskt med att öka mängden död ved, något som är viktigt för många skogslevande arter.

Mellanskog är en Kooperation och utgörs av en mångfald av privata skogsägare med ett personligt engagemang, egna tankar om målsättningen och långsiktighet i sitt skogsbruk. Vi verkar för att fler kvinnor ska jobba i de gröna näringarna. Den nytta och de omfattande samarbeten vi tillsammans skapar leder till arbetstillfällen och företagande på landsbygden – en infrastruktur som binder samman bygder och människor.

Hållbarhetslöften

Mellanskogs hållbarhetspolicy har fyra hållbarhetslöften med bäring på organisationens verksamhet. Transparens är viktig för oss. Det ska vara enkelt att följa vad vi ännu inte lyckats med, men också vad vi gör för att förändra det.

	Hållbarhetslöfte	Exempel på när vi inte når hela vägen fram	Det här behöver vi göra ...
	Vi stärker den ekonomiska nyttan för medlemmarna och för de samhällen där vi verkar	Stigande räntor och inflation påverkar skogsägarnas lönsamhet. Samtidigt ökar samhällets krav och förväntningar på hur skogen ska brukas och vad den ska användas till.	Intensifiera arbetet med ökad lönsamhet, inte minst genom digitaliseringens möjligheter. Det näringspolitiska arbetet stärks och tydliggörs.
	Vi ökar vårt positiva klimatbidrag	För att möta klimatförändringarna behöver skogens tillväxt öka. Vi har ökat markberedningen på våra medlemmars marker under 2022. Samtidigt har flera andra tillväxthöjande åtgärder minskat i våra medlemmars skogar – här finns en förbättringspotential.	Höja kunskapen hos våra medlemmar om varför det är viktigt att öka tillväxten och vilken skillnad varje enskild åtgärd gör.
	Vi minskar vårt fotavtryck	Mellanskog har höga ambitioner för att minska utsläppen men vi saknar i dagsläget en helhetsbild över vår klimatpåverkan. Vi når inte våra målsättningar för att skapa död ved vid förnygringsavverkning och gallring.	Redovisa klimatpåverkan och handlingsplaner för minskade utsläpp. Möjligheten att registrera hänsyn i skördare i samband med åtgärder ska användas i än större omfattning, både som stöd till maskinförare och som verktyg vid uppföljning.
	Vi är jämställda, engagerade och trygga	Andelen kvinnor ökar i Mellanskog men fortfarande återfinns män och kvinnor i traditionella roller på arbetsplatsen.	Sträva efter att alla rekryteringar ska ha både kvinnor och män som slutkandidater. Mellanskogs värdegrund ska hållas levande i organisationen genom kunskapshöjande åtgärder.





**Vi stärker den ekonomiska nyttan för medlemmarna
och för de samhällen där vi verkar**



Rekordhög omsättning

2022 har präglats av omvälvande marknadsförändringar. Råvaruflödena från Ryssland och Belarus har stoppats och många industrier i Europa har sökt hjälp med råvaruförsörjningen. Framför allt har efterfrågan på massaved ökat i vårt närområde, som en konsekvens av bristen på råvara.

Denna stora efterfrågan har gynnat Mellanskog, som i jakten på bättre affärer för medlemmarna etablerat en stark position på Östersjömarknaden. Resultatet är en rekordhög årsomsättning 2022, beroende på omfattande affärsvolymerna i kombination med ökade försäljningspriser.

Mellanskog gjorde därmed ett rekordstarkt rörelseresultat på 154 Mkr (2021:124). Det totala resultatet före skatt uppgick till hela 430 Mkr (406).

Största utdelningen genom tiderna

En stor andel av Mellanskogs virkesinköp görs till förutbestämda priser. Ökande försäljningspriser resulterar därför i kortsiktigt ökad bruttovinst för föreningen och så var fallet under 2022. Mellanskogs vinstöverföringspolicy anger att delar av föreningens vinst ska delas ut till medlemmarna. Under 2022 genomförde föreningen sin största utdelning genom tiderna, 76 miljoner kronor.

Utmaningar under 2022

Energipriserna sköt i höjden, räntorna ökade kraftigt och inflationen nådde nivåer som

inte setts på 30 år. De höga dieselkostnaderna utgjorde en stor belastning för verksamheten, både vad gäller drivning och transporter samt påverkade skogsägarnas lönsamhet negativt.

Sänkt placeringsrisk

Mellanskog har ett betydande kapital placerat i finansiella instrument. Under 2022 föll börsen och de stigande räntorna gjorde att många räntepapper tappade i värde. Även värdet på Mellanskogs finansportfölj minskade, särskilt under första halvåret. Föreningen har under året successivt sökt sig till mindre riskfyllda placeringar.

Biobränsle allt hetare

I energikrisens spår har europeiska länder sökt sig till andra energislag än gas, och efterfrågan på biobränsle har ökat rejält. Mellanskog har under året höjt priserna på energisortiment. Biobränslet är en fortsatt viktig inkomstkälla för våra medlemmar. Målet är att genom samlade affärer säkerställa att medlemmarna får så bra betalt som möjligt.

312 Mkr från Setra Group

En betydande del av Mellanskogs timmerleveranser sker till Setra Group. Mellanskog äger nästan hälften av träindustrikoncernen och har genom affärssamarbetet bidragit till ännu ett mycket starkt år för Setra Group, med ett resultat högt utöver det normala. Under 2022 fick Mellanskog 312 Mkr i utdelning från Setra Group. ●





Tre globala mål som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom ekonomisk hållbarhet.

Detta har hänt under 2022

➤ Mellanskog gjorde ett rekordstarkt rörelseresultat på 154 Mkr (124). Det totala resultatet före skatt uppgick till hela 430 Mkr (406).

➤ Under 2022 nåddes en rekordhög årsomsättning (4 514 Mkr), beroende på omfattande affärsvolym i kombination med ökade försäljningspriser.

➤ Den levererade volymen ökade något till 5,74 miljoner m³fub – vår högsta siffra någonsin.

➤ I maj beslutade föreningsstämman om en ränta på insatskapital (11 Mkr) samt utdelning med levererat virkesvärde som bas (65 Mkr).

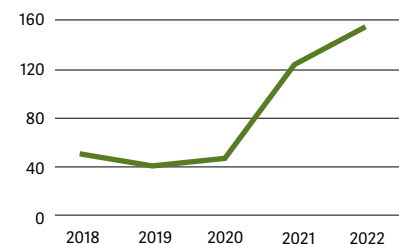
➤ Under 2022 utförde Mellanskog skogstjänster åt våra medlemmar till ett värde av 168 Mkr. Det är bra för tillväxten i skogen – och därmed bra för klimatet.

Ekonomiska nyckeltal – de senaste fem åren

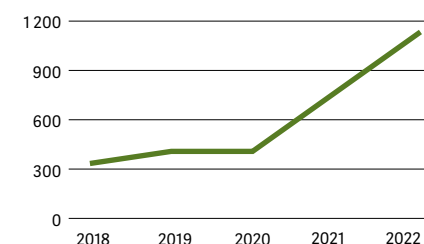
Så gör vi rättvisa affärer med våra medlemmar

Virkeshandel och försäljning av skogliga tjänster är centrala delar i Mellanskogs verksamhet och en av anledningarna till att föreningen bildades. Mellanskogs affärer med medlemmarna ska vara enkla, transparenta och rättvisa. Vi jobbar alltid med transparenta och lättillgängliga prislistor. I prissättningen belönar vi medlemskapet och andra faktorer som skapar värde för föreningen. Medlemmarnas virkesleveranser till Mellanskog är en viktig grund för vinstutdelning. Det är överskott från virkesaffärerna och vinsterna från effektiviseringar i föreningen som kommer skogsägaren tillgodo.

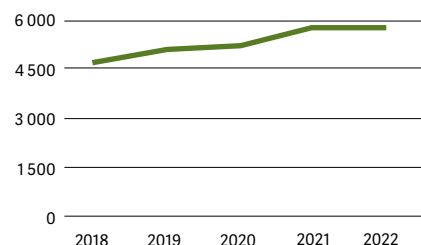
Rörelseresultat (Mkr)



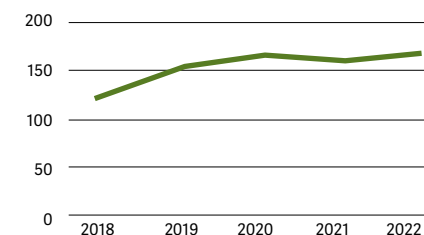
Eget kapital (Mkr)



Levererat virke (1 000 m³fub)



Omsättning skogstjänster (Mkr)





Under året transporterade
Mellanskog cirka

105 000
lastbilslass



6% (+2%)

gick till omlastning
på båt



16% (+3%)

gick till omlastning
på järnväg



Den levererade volymen virke ökade med

7 000 kubikmeter

till **5 743 000** kubikmeter

Mellanskog gjorde under året ett
rekordstarkt rörelseresultat på

154 (124) Mkr

I maj beslutade
föreningsstämman om
en ränta på insatskapital

11 Mkr

samt utdelning med levererat
virkesvärde som bas

65 Mkr

Under 2022 utförde Mellanskog
skogstjänster åt våra medlemmar
till ett värde av

168 Mkr

Många av våra medlemmar har
under året fått Mellanskogs hjälp
att göra skogsskötselplaner och
därmed skapat goda förutsätt-
ningar för ett ekonomiskt hållbart
skogsbruk.



Energi utan utsläpp

Med ny teknik kan skogen hjälpa oss att rena atmosfären från koldioxid och för evigt binda den under havet. Följ med Mellanskog på framtidsresan.

Staffan Dalbrink, affärsansvarig vid Mellanskog, lutar sig framåt. Hans engagemang går inte att ta miste på. – Skogen växer, binder koldioxid från atmosfären, vi flisar materialet, det blir värme och el ... och vi hjälper till att permanent ”rena” atmosfären – det är en häftig grön lösning där skogsbrukets klimatroll blir tydligare än någonsin förut.

Han talar om bio-CCS, *Bio Energy Carbon Capture and Storage* – den innovativa teknik som snart låter Stockholms Exergis toppmoderna bränslepanna KVV8 att ta resterna från det energirika trä som skapas av koldioxid, vatten och solenergi – utan utsläpp. Koldioxiden som frigörs vid förbränningen ska fångas ur rökgaserna och

komprimeras till flytande form, för att sedan pumpas ned i berggrunden. För evigt.

Låg- och högkonjunkturerna avlöser varandra, men för Mellanskog är biobränslet ingen dagslända – det är ett strategiskt sortiment, ett tredje ben att stå på för skogsägarna vid sidan av timmer och massaved.

Föreningen har målmedvetet byggt upp en logistiklösning med ett trettiotal terminaler, järnväg och båt för att förse både små lokala pannor och de stora förbrukarna i Mälardalen med medlemmarnas grot och träddeklar – det kommer alla till del, vare sig man bor i Uppland eller Härjedalen. Och nu är det skördetid på allvar, när bio-CCS blir verklighet.

– En utbyggnad innebär också att Stockholm Exergi på längre sikt eventuellt kommer att köra Värtaverket under en något större period av året, vilket i sig kräver mer biobränsle. Så det här är en enorm möjlighet för oss och våra medlemmar – vi är en viktig del av affärens genomförande, vi har biobränslet och logistiken för att vara med på tillväxtresan.

– Vi har satsat en stor del av vår identitet i det här projektet, konstaterar Stockholm Exergis affärsutvecklingschef Per Ytterberg. Men så har vi också goda förutsättningar att lyckas. Vi har väldigt hög koldioxidhalt i våra rökgaser, så processen blir energieffektiv. Vi ligger i en djuphamn, så vi kan skeppa ut koldioxiden direkt från kaj för att pumpas ned under Nordsjön.

Under våren 2023 lämnar man in en byggstartsansökan och med start 2026 hoppas man på 800 000 ton minusutsläpp per år.

– Det är faktiskt två gånger så mycket som alla skogsmaskiner i landet släpper ut, för att göra en närliggande jämförelse, säger Per Ytterberg. Men våra planer sträcker sig längre än så, fungerar det här vill vi skala upp till två miljoner ton på sikt. Det innebär i sin tur, precis som Staffan säger, att vi behöver mycket mer bioenergi från skogen.

Det är kriget i Ukraina och de extrema gaspriserna som stressar hela Europas energisystem, men just därför är det goda tider för biobränsle:

– Efterfrågan har ökat dramatiskt samtidigt som värmeverkens alternativa råvaror minskar. Lågkonjunkturen gör att det byggs mindre i Europa, så bränslet från rivningar minskar och eldas dessutom i ökat utsträckning i hemländerna. Sägverkens spån sugs upp av pelletsindustrin.

– Dessutom: Baltikum, Tyskland, Danmark och Finland skriker efter flis, konstaterar Staffan Dalbrink. Eftersom vi är en etablerad aktör på virkesmarknaden runt Östersjön passar det oss utmärkt. För bara två år sedan fanns inte den marknaden.

Avsättningen är alltså säkrad för 2023. Men frågan är hur utbudssidan ser ut.

– Granbarkborreskadorna avtar, det är förstås bra, men samtidigt minskar utbudet av bränsleved. Å andra sidan hoppas vi kunna öka grotuttaget i avverkningarna.

Mellanskog har höjt grotpriserna två gånger på kort tid. Nu hoppas Staffan Dalbrink att skogsägarna ser fler fördelar:

– Ett grotuttag ger ju en mer tillgänglig skog, med enklare markberedning och plantering – det brukar många uppskatta.

Men det finns större orosmoln. Användningen av biobränsle riskerar att begränsas av politiska beslut i Sverige och EU.

– Det är just nu utmanande att få acceptans för den svenska skogsbruksmodellen, där hela trädet tas till vara och marknaden styr slutanvändningen. Den diskussion som just nu förs i EU kring kriterier för förnybar energi är djupt oroande. ●



// **Det här är en enorm affärsmöjlighet för oss och våra medlemmar – vi har vad som krävs för att vara med på tillväxtresan.**

STAFFAN DALBRINK, MELLANSKOG



Koldioxiden kan lastas direkt på båtarna i djuphamnen för transport till lagringen.



Mellanskog finns till för medlemmarna. Tillsammans blir vi starkare när alla får konkret nytta av föreningen. Bättre betalt för virket och ökad kunskap genom aktiviteter och utbildningar skapar goda förutsättningar för ett hållbart skogsbruk.

Ökad skogsägarnytta

Skogsägarnytta – medlemmarnas affärsnytta i kombination med Mellanskogs samlade resultat – är högre än det någonsin har varit. Det är främst Mellanskogs prishöjningar till medlemmarna som ligger bakom den ökande nyttan, även om delen av skogsägarnytta som härrör till föreningens resultat också har blivit större.

Stigande priser och rekordutdelning

Under året har skogsindustrin upplevt en högkonjunktur av sällan skådat slag. Högkonjunkturen har kommit Mellanskogs medlemmar till del genom fyra prishöjningar för medlemmars skogsråvara. Från Mellanskogs industriägande har vi tagit del av en rekordstor utdelning från sågverkskoncernen Setra Group.

Vid föreningsstämman i maj beslutades att 76 miljoner av vinsten skulle komma medlemmarna till godo som efterlikvid på levererat virke (65 Mkr) och som ränta på insatskapital (11 Mkr).

Föreningens utveckling

Motioner är ett utmärkt verktyg när medlemmarna vill påverka föreningens utveckling med sina goda idéer.

Av de nio motioner som antogs av föreningsstämman 2021 har vi genomfört åtta vid slutet av 2022. Nu jobbar vi vidare med den sista motionen och sju som antogs 2022.

I samband med stämman antog Mellanskog Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i föreningen, samt att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete.

Fortsatta granbarkborreangrepp

Många medlemmar har även under 2022 drabbats av omfattande granbarkborreangrepp. Vi har kraftsamlat för att stötta drabbade medlemmar och skapa avsättning för det angripna virket. Vårt väl utbyggda logistiksystem, med ett 30-tal terminaler,

har möjliggjort effektiva transporter av skogsråvara med lastbil, tåg och båt till de industrier som ger våra medlemmar bäst värde – även då virket är skadat.

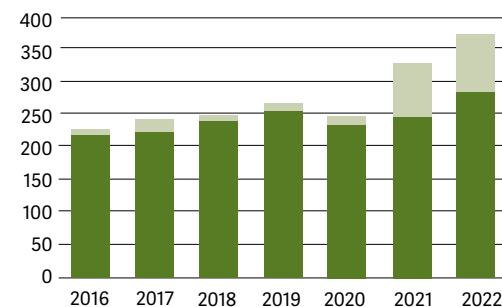
Söker kunskap

Vi har många vetgiriga medlemmar och under året har vi erbjudit kunskapsaktiviteter både i form av fysiska träffar och webinarier med olika teman: grundläggande skogsägande, byggande och underhåll av skogsbilvägar, skogsvård, näringspolitik och virkesmarknad.

Nöjda medlemmar

Mellanskogs 27 600 medlemmar har alla olika behov av sin skogsägarförening. Under 2022 har vi utvecklat en ny metodik för att löpande fånga upp medlemmarnas behov och mäta hur nöjda de är med våra tjänster. Vår ambition är att fortsatt ligga i framkant och vara relevanta för våra medlemmar. ●

Skogsägarnytta



■ Netto till skogsägaren
■ Mellanskogs resultat efter skatt

Vårt nyckeltal Skogsägarnytta mäter det totala ekonomiska värde som föreningen skapar per levererad kubikmeter (kr/m³). Talet utgörs av skogsägarnas nettointäkter i kombination med Mellanskogs resultat efter skatt. 2022 var skogsägarnytta högre än någonsin i föreningens historia.

Det näringspolitiska året 2022

Valåret bjöd på viktiga beslut, intensiva debatter, många besök i medlemmarnas skogar och nya initiativ från EU. Tillsammans har Mellanskog gjort skillnad både för enskilda medlemmar och för skogsägarna i stort.

Vi stöttar medlemmar i principiellt viktiga rättsfall och arbetar aktivt för att uppmärksamma konsekvenserna av till exempel artskyddsförordningens tillämpning.



SKOGSLANDSLAGET startades 2022 och är en kampanj från LRF, Mellanskog, Södra och Norra. Syftet är att höja kunskapen om familjeskogsbruket och bygga förtroendet för alla de människor som genom sitt företagande bidrar med förnyelsebar råvara till samhället.

[Läs mer på skogslandslaget.se](https://www.skogslandslaget.se)

Några viktiga näringspolitiska händelser

Ändrad tillämpning av artskyddsförordningen

Skogsstyrelsen meddelar att de efter ett antal vägledande domar kommer göra en annan tolkning av det skydd som fridlysta arter och fåglar har enligt artskyddsförordningen. Detta blir startskottet för en intensiv debatt om samhällets förväntningar och krav på både kunskap och kännedom om skogslevande arter.

Februari

Stärkt äganderätt

Riksdagen fattar beslut om propositionen, stärkt äganderätt, flexibla skyddsformer och ökade incitament för naturvården i skogen med frivillighet som grund. Den tydliga riktningen är att formellt skydd av skog i Sverige i huvudsak ska ske utifrån frivillighet och på initiativ från markägarna.

Mars

Skogslandslaget

Tillsammans med LRF och övriga skogsägarföreningar lanserar Mellanskog kampanjen Skogslandslaget, som lyfter fram skogsägarnas kärlek till sin skog – och de insatser vi gör tillsammans.

Maj

Nytt EU-förslag

EU-kommissionen presenterar sitt förslag till Nature Restoration Law som innehåller bindande mål för återställande av olika naturtyper. Förslaget innebär att olika naturtyper i Europa ska återställas till ett historiskt tillstånd och därmed inte brukas. Förslaget, som skulle begränsa brukandet på miljontals hektar svensk skogsmark, debatteras intensivt.

Juni

Val i Sverige

Vi får en ny regering med en landsbygdsminister och ett eget departement för landsbygds- och infrastrukturfrågor. Högsta domstolen meddelar prövningstillstånd i frågan om ersättningsrätt vid artskyddsärenden.

September

Förändrat artskydd

Regeringen ändrar den starkt kritiserade artskyddsförordningen. Ändringen rör fåglar som nu särskiljs från andra fridlysta arter. Den nya förordningen träder i kraft i oktober och får positiva effekter för möjligheten att bedriva skogsbruk där vanligt förekommande fågelarter finns.

Oktober



**Lenas motion blev startskott
för naturvårdssatsning •**

Skogsägaren Lena Svenonius såg hur allt fler skogsägare efterfrågade spetskompetens inom naturvård och klimatanpassning. Men hur skulle de få mer hjälp av sin förening? Hon skrev en motion till föreningsstämman – som blev antagen.

Skogsägaren Lena Svenonius skickade in en motion som blev antagen på föreningsstämman. Hon uppmanar fler medlemmar att skriva motioner:

– Det är vi medlemmar som utgör föreningen, att skriva en motion är ett jättebra sätt att påverka och en bra möjlighet att själv sätta sig in i frågorna, säger hon.

Här städade vi på ordentligt. Slet med ris och röjning, säger skogsägaren Lena Svenonius och pekar på eckbacken. På våren blommar blåsippor och orkidén Adam och Eva. Hon skrattar till.

– Tills min son kom förbi och påpekade att det finns jättehöga biologiska värden i den döda veden. Då lät vi det vara och gick hem och drack kaffe istället.

Vändpunkt i skogsägandet

Lena Svenonius är fjärde generationens skogsägare på Björkö-Arholma. De tidigare generationernas intresse har legat i boningshusen och det öppna landskapet, till skogen gick man på kostigar till hemliga svamp- och lingonställen. Sent 50-tal avverkade hennes morfar två hektar tallskog nära gården. Men den nya tallplanteringen blåste ned gång på gång.

– Under min uppväxt var stormluckorna en ständig påminnelse om hur krångligt skogsskötsel är. Men var det egentligen så krångligt?

– Vändpunkten kom när mina föräldrar gick med i Mellanskog på 1990-talet. De fick bra rådgivning och började se hur stora ekonomiska värden det finns i skogen, som till exempel kunde läggas på att laga ladugårdstaket, säger hon.

Bruka och bevara?

I dag firar hon åtta år som skogsägare och medlem i Mellanskog, sitter med i Norra Stockholms skogsbruksområde (sbo) som beskriver sig som en nyfiken skogsägare och ser avkastningen från skogen som en viktig inkomstkälla. De första åren stod virkesproduktionen i fokus för avkastningen, men med tiden har tankarna om hur skogen kan ge inkomst vidgats. Förra året gick hon en fem dagars utbildning ledd av forskare på Skogforsk med tema att både bruka och bevara sin skog.

– Vi träffade andra medlemmar i Mellanskog som berättade om sina skogar och fick se exempel på hur de med engagemang och kunskap nått alternativa mål i sitt familjeskogsbruk, säger hon.

Skrev egen motion

Efter utbildningen malde tankarna: om de olika förutsättningarna för medlemmarna i det egna skogsbruksområdet, om samhällets dalande intresse för att engagera sig i föreningslivet och om skogsägarnas olika mål.

– Den polariserade debatten om skogen skapar en bild av att skogsbrukarens enda mål är att få bästa möjliga ekonomiska avkastning. Men alla skogsägare tänker inte så, några ser andra värden i skogen och har mål som inte enbart handlar om avkastning. De

här skillnaderna ställer höga krav på Mellanskogs skogliga rådgivare – och istället för att begära att alla rådgivare ska vara experter på samtliga skötselsystem kanske det vore bättre att skapa en plattform dit rådgivarna kan vända sig för att få stöd och utbildning inom naturhänsyn och ekologi?

Det blev startskottet för Lena Svenonius motion: *Att stärka naturvårdskompetensen inom föreningen.*

Fick bifall

I motionen yrkar hon att Mellanskog ska stärka rådgivarnas kompetens inom naturhänsyn och ekologi.

Motionen fick bifall och antogs på föreningsstämman.

– Det är en god idé. Skogsägarnas drivkrafter och mål skiljer sig åt - och vi måste möta dem alla. Vi ser i vår intressentanalys att intresset för miljö- och hållbarhetsfrågor ökar. Vi vet samtidigt att behovet av god, individanpassad rådgivning är stort. Båda dessa frågor adresseras i Mellanskogs nya affärsplan under fokusområdena medlemsvärde och miljövärde, säger Fredrik Staland, medlemschef på Mellanskog. ●



"Bästa verktyget att påverka Mellanskogs utveckling"

Det är medlemmarna som tillsammans pekar ut Mellanskogs riktning. Har du idéer och förslag för att förbättra föreningen eller vill du ta upp en viktig fråga? Skicka in en motion.

Motionen är medlemmarnas effektivaste verktyg för att påverka Mellanskogs utveckling, menar Fredrik Staland, som är medlemschef på Mellanskog.

Han ser flera goda skäl till varför:

– Du kan påverka Mellanskogs inriktning och prioriteringar. Du kan ta initiativ till nya policyer eller förändringar som du tror kommer att gynna föreningen – eller skicka en stark signal.

En bred expertis

Motionerna är en ovärderlig källa till förslag på lösningar på de utmaningar som föreningen står inför. För Mellanskog utgörs ju av drygt 27 600 medlemmar – en bred, samlad expertis med stora insikter i vilka utmaningar skogsägarna står inför.

– En vecka före stämman träffas full-

mäktige, föreningsstyrelse och chefer på Mellanskog på vårt motionstorg. Där finns det tid att sälja in sin motion och diskutera möjliga vinster och risker med ett bifall. När alla får yttra sig kommer det ofta fram kloka perspektiv.

Lämnar motion

Om du vill lämna en motion ska den skickas det egna skogsbruksområdets (sbo) årsmöte. Där får andra medlemmar tycka till om förslaget och årsmötet kan uttala sitt stöd för motionen. Om motionen inte får stöd på årsmötet kan du även skicka motionen direkt till föreningsstämman. Bägge mötena är öppna för att du som medlem ska kunna följa vilka frågor som diskuteras inom föreningen.

Lätt att följa

Just transparensen ser Fredrik Staland som omistlig för en fungerande medlemsorganisation. Därför lägger Mellanskog upp alla inkomna motioner på webbplatsen, där medlemmarna kan följa processen från början till slut.

Om motionen antas på årsstämman brukar implementeringen ofta gå snabbt. Varje antagen motion tilldelas en person som ansvarar för dess genomförande.

– Just att utse någon som personligt ansvarig för att implementera motionen kommer faktiskt från ett motionsförslag, och det har varit väldigt framgångsrikt, säger Fredrik Staland. ●



Fredrik Staland
medlemschef på Mellanskog

Fredriks bästa motionstips

Nix, det handlar inte om intervallträning (dock är Fredrik en hejare på detta, så fråga gärna om tips nästa gång ni möter honom). Här kommer tre tips hur du skriver en vinnande motion.

- 1 Gör det lätt för fullmäktige att gilla motionen. Lyft blicken. Beskriv hur din motion kommer att hjälpa även andra medlemmar.
- 2 Uttryck dig kort och koncist och var supertydlig med vilket beslut du vill att stämman ska fatta.
- 3 Och tänk på att din motion måste samla stöd från en majoritet av fullmäktige för att kunna antas på stämman. Ju fler medlemmar som gynnas av din idé, desto lättare att få ett bifall.



1

Medlem
får en idé.



3

Årsmötet yttrar sitt
stöd för motionen
eller yrkar avslag.



2

Motionen skickas till Mellanskog
som skickar motionen vidare till
skogsbruksområdets årsmöte.



4

Motionen skickas
vidare till
föreningsstämman.



5

Fullmäktige, medlemmarnas
representanter, på årsstämman
tar ställning.



6

Om bifall: Motionen
genomförs.

Annars avslag.





Vi ökar vårt positiva klimatbidrag



Två globala mål som Mellanskog bidrar till genom sitt klimatarbete.

Skogsägarna är klimathjältar

När träden växer binder de kol i sin biomassa. Ett enda träd, som du når runt med armarna, kan innehålla ett ton kol. Det motsvarar nästan fyra ton koldioxid som plockats bort från atmosfären – samma mängd som vi släpper ut per person i Sverige under ett år.

Genom beräkningar som bygger på data från våra medlemmars skogsskötselplaner och underlag från Riksskogstaxeringen kan vi konstatera att det i träden på våra medlemmars skogar lagras hela 320 miljoner ton koldioxid. Det motsvarar Sveriges nettoutsläpp av växthusgaser under sju år. Vi tycker att skogsägarna är klimathjältar – och arbetar på flera sätt för att våra skogar ska växa ännu bättre.

Trippel klimatnytta

När skogen avverkas och används i långlivade produkter som möbler och hus binds koldioxid under lång tid. Men avverkad skog ger också klimativinst i form av substitutionseffekter när fossila material byts mot förnybara. Skogen ger oss alltså en trippel klimatnytta: kolinlagring i växande skog, kolinlagring i träprodukter och substitutionseffekter.

En utmanande balansakt

Ett aktivt skogsbruk skapar långsiktig ekonomisk lönsamhet och är en förutsättning för omställningen till ett fossilfritt samhälle. Produkter från skogen kommer att i allt högre grad behöva ersätta plast, olja och betong. Samtidigt ställer EU-regleringar krav på både minskade utsläpp och upptag av koldioxid i skog och mark.

För att klara omställningen till ett fossilfritt samhälle måste alltså både skogens tillväxt och avverkningen öka. Och det ska ske samtidigt som hänsyn tas till skogens alla andra värden. Det är komplexa förutsättningar – men Mellanskog står väl rustade.

Klimatsmarta produkter

Genom vårt ägande i Setra Group bidrar Mellanskog till hållbara träprodukter, som under 2022 bland annat använts i världens största träbyggnadsprojekt i innerstadsmiljö, Cederhusen i Stockholm. Genom vårt bioenergisortiment bidrar vi till hållbart producerad värme och el i hela Mellansverige. ●

Detta har hänt under 2022

➤ Bruttotillväxten i medlemmarnas skogar var 11 miljoner ton koldioxid under 2022. Mellanskog avverkade virke motsvarande 9 miljoner ton koldioxid. Mängden kol i våra medlemmars skogar ökar alltså, samtidigt som den brukade skogen bidrar till förnybara produkter.

➤ I dag binder våra medlemmars skogar ett kolförråd på 320 miljoner ton koldioxid.

➤ Mellanskog har tillsammans med Säker Skog genomfört ungefär 60 medlemsträffar inom ramen för projektet Mersmak röjning, som syftar till att öka kunskapen om nyttan med röjning för bland annat klimat och biologisk mångfald.

➤ Vi har ökat markberedningen på våra medlemmars marker. Samtidigt har flera andra tillväxthöjande åtgärder minskat i våra medlemmars skogar – här finns en förbättringspotential. Tillväxtmålet är ett av våra miljömål och redovisas på sidan 32.

➤ Vi har planterat mer än 16 miljoner träd under 2022. Det är till största delen förädlade träd (97 procent), som växer några procent bättre än oförädlade träd – de binder alltså mer kol och ger mer virke.

➤ Vi planterar allt mer tall och intresset för plantering av andra trädslag ökar, om än från en låg nivå. Fler trädslag skapar riskspridning – skogar som är bättre rustade att möta framtidens klimat och därmed är en garant för skogstillväxten.



Björkens återkomst?



Står björken inför en renässans? Efter förödande granbarkborreangrepp, rekordpriser på björkved och introduktionen av snabbväxande förädlade plantor stiger intresset. Men håller marknaden?

Att plantera björk för att producera virkesvolym intresserar allt fler skogsägare. En av dem är Stefan Lundström, som äger skog tillsammans med sin syster utanför Katrieholm. Det mesta är äldre granskog på grovkorning morän.

De första åren efter torrsommaren 2018 var hoppfulla. Därefter började granbarkborreangreppen.

– Äldre granskog på för torr mark är en tickade bomb. Men jag hoppades granskogen skulle klara sig alla fall tio år till. Det var inte kul att behöva hugga, den sista granskogen vi förlorade var 51 år gammal, med ståndortsindex på G37.

När det var dags att plantera föll valet på björk och Stefan Lundströms målsättning är att skapa så mycket kvistfritt björktimmer som möjlig.

– Jag är sedan tidigare inte bekant med björkproduktion, och det kändes intressant att pröva på något nytt. Det rör sig om några fåtal hektar, resten blir tall och gran, säger han.

Gynna grönkronan

Nu väntar några intensiva år. Förra våren planterade Stefan Lundström barrotsplantorna efter en kraftig markberedning. Han valde förädlade plantor som enligt forsk-

ningsinstitutet Skogforsk kan växa uppemot 15–18 procent bättre än naturligt föryngrade björkar. Björkskötsel är generellt sett mer arbetskrävande än gran och tall. Björken växer kraftigt de första 15–20 åren, men det förutsätter att trädets motor, grönkronan, är intakt. Många röjningar med andra ord.

– Jag håller på tumregeln att grönkronan aldrig ska understiga halva trädhöjden. Björken är ett ljuskrävande trädslag, det betyder att skötseln, i tid och styrka, måste bli annorlunda än för granskogsbruk. Jag räknar framför allt med betydligt fler röjningar och gallringar än för mina tall- och granbestånd, säger Stefan Lundström.

Eventuellt blir det en toppröjning där de toppröjda stammarna blir viltfoder. Men slutdestinationen för Stefans björkskog är oviss – björkmarknaden är inne i ett nytt läge.

Trendbrott på väg?

Trots flera försök att stimulera lövvirkesanvändning har industrin använt allt mindre björk de senaste 30 åren. Under 2022 sågades bara runt 60 000 m³fub, fördelat i huvudsak på fyra sågverk. I dag går det mesta björkvolymerna till massabruk – eller till ved. Men marknaden kan komma att ändras. Rysslands invasion av Ukraina har lett till högre energipriser och under det senaste året har intresset för björkved som

uppvärmningskälla stigit kraftigt. Det råder även importstopp av träråvara från Ryssland, vilket påverkar utbudet. Även på hemmaplan händer mycket.

– Vem vet hur marknaden ser ut när mina björkbestånd är redo för avverkning? Se bara hur priserna för bränsleved skjutit iväg i slutet. Dessutom kommer nya möjligheter. Björk har ju bra hållfasthet och det pågår forskningsprojekt där man nu undersöker möjligheterna att använda björk i korslimmat trä, säger Stefan Lundström.

Logistiklösningar

Även om industrin visar intresse för olika björksortiment kvarstår transportutmaningen, det är i många lägen långt till närmaste industri. Mellanskog har arbetat med utvecklingar av logistiklösningar under flera år, bland annat genom att bygga terminaler för tåg och lastbilar för att frakta medlemmarnas virke till de industrier som ger bäst betalt. Den senaste utbyggnaden var på terminalen i Kjula som fördubblade ytan i logistikparken.

– Jag har förstått att utbyggnaden av terminalen i Kjula har att göra med en stor affär där bland annat björk ska transporteras till industrier utanför Mellanskogs geografi. Det känns väldigt lovande för framtiden, säger Stefan Lundström. ●

Nytt trädslag – nya utmaningar

Björken har en stor fördel i jämförelse med gran och tall: den är förskonad från allvarliga skadegörare. Men mer björkskogar ger samtidigt större möjligheter för de skadegörare som specialiserar sig på björken, som björkbastflugan, björksplintborren och björkrost. Det finns dessvärre risk att det kommer att upptäckas andra, mer oväntade, skadegörare.

– Några av de små björkarna, runt två centimeters diameter, hade blivit randbarkade. Jag förstod först inte vad det kunde röra sig om, tills jag fick reda på att det var bålgetingar som drack sav, berättar Stefan.



Vi minskar vårt fotavtryck



Fem globala mål som Mellanskog bidrar till i sitt klimat- och miljöarbete.

Mellanskogs medlemmar är miljömedvetna, 43 procent av medlemmarnas skogsareal är i dag certifierad enligt PEFC. Våra certifierade medlemmar har frivilligt avsatt 64 000 hektar av sin skog för naturvårdsändamål och det finns ett fortsatt stort intresse att certifiera sitt skogsbruk.

Aktiv naturvård

Våra medlemmar och entreprenörer gör aktiv naturvårdsnytta genom att bland annat lämna hänsynsytor och skapa högstubbar. Vi jobbar ständigt för att utveckla och förbättra hänsynen. Under året har vi fortsatt det löpande utvecklingsarbetet för anställda och entreprenörer. Nytt för 2022 är att Mellanskog genomför kurser i naturvärdesbedömning i egen regi, för att anpassa utbildningen till specifika förutsättningar och öka den interna kompetensen.

Stora utmaningar

Klimatförändringarna och den globala förlusten av arter är enorma utmaningar, där även vi behöver ta ett fortsatt stort ansvar. Vårt hållbara skogsbruk utgår från våra medlemmars olika drivkrafter. Det skapar en mångfald av brukande som är viktig ur både miljö- och klimatperspektiv. För att minska skogsbrukets påverkan ska sko-

gens alla värden beaktas vid skogsbruksåtgärderna, något som tydliggörs i allt från Mellanskogs hållbarhetspolicy till våra instruktioner till maskinentreprenörerna.

Kraftigt minskad klimatpåverkan

Våra medlemmars skogar gör stor nytta för klimatet, men samtidigt skapar vår verksamhet klimatavtryck. Mellanskog har målet att kraftigt minska föreningens klimatpåverkan till 2030. Under 2022 påbörjades ett arbete med att kartlägga föreningens utsläpp och under våren 2023 kommer vi att redovisa ett klimatbokslut för det gångna verksamhetsåret.

Redovisningen kommer att ske enligt det internationellt vedertagna GHG-protokollets riktlinjer och därmed följa principerna om relevans, fullständighet, jämförbarhet, transparens och noggrannhet. Klimatbokslutet kommer att ligga till grund för framtida handlingsplaner för minskad klimatpåverkan. ●



Under 2022 har vi jobbat mot fyra miljömål

1. Öka tillväxten på medlemmarnas fastigheter med 10 % till 2030.

Genom att öka tillväxten i skogen så ökar vi skogens upptag av koldioxid. Uppföljning av tillväxtökningen sker för en rad åtgärder.

		UTFALL 2018	UTFALL 2019	UTFALL 2020	UTFALL 2021	UTFALL 2022
Markberedning	80 % av all föryngringsavverkad areal markbereds	39 %	49 %	57 %	48 %	50 %
Plantering	95 % av markberedd areal planteras	90 %	105 %	98 %	104 %	99 %
	95 % av plantorna är förädlade	85 %	96 %	96 %	99 %	97 %
Röjning	150 % av den areal som föryngringsavverkas röjs ¹⁾	61 %	83 %	114 %	184 %	111 %
Gödslng	500 ha/år gödslas	390 ha	778 ha	553 ha	484 ha	0 ha

1) Ett bestånd behöver oftast röjas flera gånger för att gynna framtidsstammarnas tillväxt.

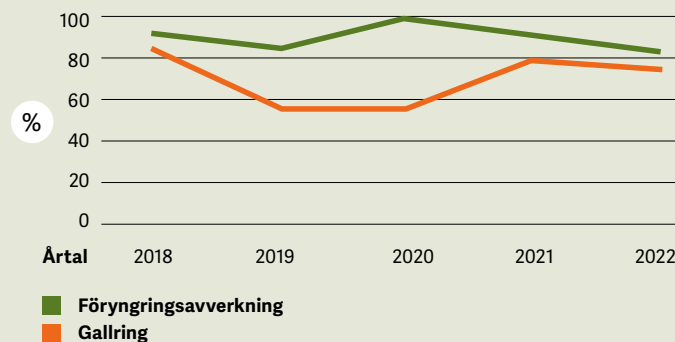
Utfall: Målet är delvis uppnått.

Utvecklingen går åt fel håll för alla åtgärder utom markberedningen, som ökat något. Framför allt har röjningen minskat, delvis på grund av att det har rått brist på arbetskraft. Gödslngen har upphört på grund av höga priser på gödselmedel.

2. Alla avverkningar på certifierade fastigheter ska vara godkända enligt PEFC-kravet för färsk död ved.

Död ved är en mycket viktig faktor för den biologiska mångfalden. Genom att skapa färsk död ved säkerställs tillförseln av död ved – att den finns för olika trädslag, i olika dimensioner och nedbrytningsstadier för att tillgodose de skilda arternas behov samt att död ved är tillgänglig över tid.

Färsk död ved, godkända uppdrag

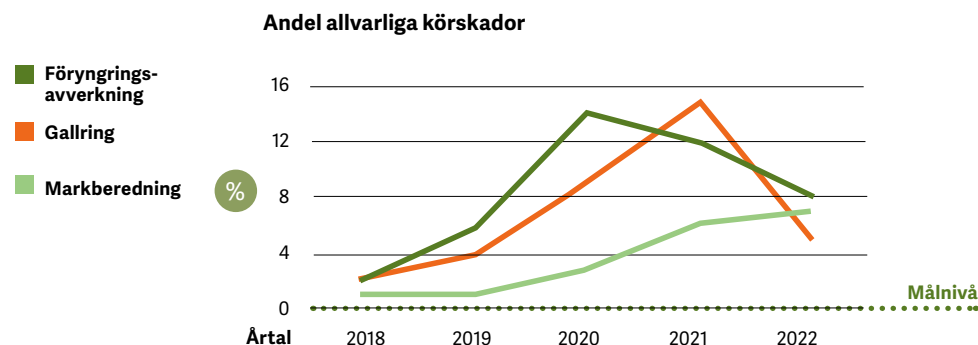


Utfall: Målet är inte uppnått.

Vi arbetar efter en handlingsplan för att nå målet. Nya digitala verktyg för uppföljning av maskinentreprenörernas arbete med att ta miljöhänsyn ger goda förutsättningar för ökad måluppfyllelse kommande år.

3. Inga allvarliga körskador förekommer.

En skada orsakad av körning i skogsmark klassas antingen som "körskada" (beroende på längd och djup) eller "allvarlig körskada". Det är skadans läge som avgör hur den klassas – en allvarlig skada berör vatten, påverkar naturhänsyn, forn-/kulturlämning eller friluftsliv. Skador i marken orsakade av körning leder bland annat till föroreningar och risk för utlakning av metylkvicksilver om skadan uppstår i närheten av vatten.

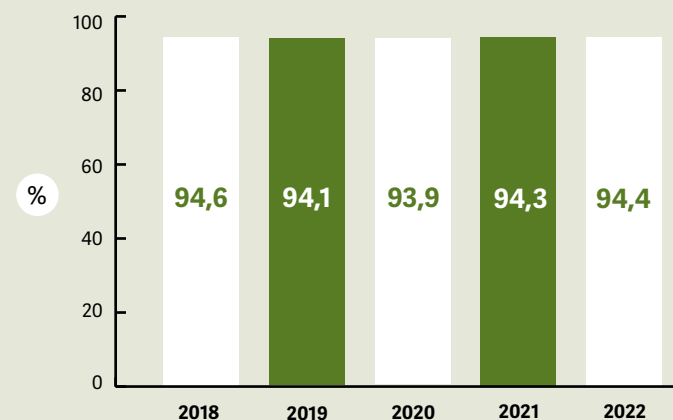


Utfall: Målet är inte uppnått – men vi rör oss åt rätt håll.

Under 2022 lyckades vi sänka andelen allvarliga körskador rejält. Fortsatt stora insatser görs för att komma till rätta med problemen, bland annat infördes under 2022 beslutsstödet TimberTrail. Systemet ger platsanpassade förslag på körvägar för skogsmaskiner, vilket effektiviserar körningen och minskar risken för körskador.

4. Transporteffektivitet – utförda transporter ska nå minst 95 % jämfört med optimal körning.

Våra virkestransporter motsvarar cirka 4,9 miljoner liter diesel och cirka 13 400 ton koldioxid. En procents förbättring i transporteffektivitet motsvarar en minskning av koldioxidutsläppen med cirka 130 ton och motsvarar i pengar ungefär 4 miljoner kronor. Av 105 000 lastbilslass gick 16 procent till omlastning till järnväg och 6 procent till båt.



Utfall: Målet är inte uppnått – men vi ökar från höga nivåer.

Vi har nått 94,4 procent (2021: 94,3).



**"Jag vill visa hur välskött skog
ser ut och fungerar."**

Mellanskogs medlemmar har börjat bjuda in allmänheten till skogen. En av dessa "markvärddar" är Urban Larsson, som har ägt skog i över 30 år. Han vill dela med sig av sin passion för skogsbruk och skogshistoria – och sitt nyväckta vattenintresse.

Vattenslingor med Grip on Life

Mellanskog är en del av samarbetsprojektet Grip on Life. Tillsammans med myndigheter, andra skogsägarföreningar och intresseorganisationer arbetar Mellanskog aktivt för att informera skogsägare om hänsyn till våra värdefulla vattendrag och våtmarker. Målet är att förbättra förutsättningarna för vattnets livsgivande funktion samtidigt som det ska gå att fortsätta bruka skogen på ett hållbart och långsiktigt sätt.

Urban går snabbt, livligt gestikulerandes. Det finns mycket att berätta om fastigheten i Västerrud.

– Jag är stolt över min skog och vill visa människor hur en välskött skog ser ut och fungerar, säger Urban.

De historiska spåren är många, och för den som blivit upplyst är det lätt att se resterna av den gamla smalspåriga järnvägen som transporterade gods från Bosjön till Lindfors. Längre bort skymtar våtmarken runt Bläcktjärnen.

Vattnet – en tillgång

– Vattenståndet är ovanligt lågt i år, konstaterar Urban Larsson och går ut på täcket av torr vitmossa. Han fortsätter:

– Min syn på vatten och våtmarker i skogslandskapet har ändrats under arbetet med vattenslingan. I dag ser jag många fördelar med vattendragen på min fastighet. Att våtmarkerna kan rena vatten, ta upp koldioxid samt förebygga översvämningar och torka är i dessa tider en viktig kunskap att sprida, säger han.

Sprider kunskap

Och att sprida kunskap är något han gör. Under våren kommer en vattenslinga för allmänheten att invigas i ett samarbetsprojekt med Grip on Life. Till slingan kommer informationsskyltar sättas upp, till exempel om hur han sköter skogsridån närmast vattnet.

– Här har jag lämnat löv i gallringen, det gör att fler arter kan trivas och är ofta bra för fisken i skogsbäckarna, säger Urban Larsson.

Slingor för alla

Men innan invigningen under våren ska en gångbro över en bäck byggas klart.

– Att alla ska ha tillgång till slingan känns viktigt, därför försöker jag göra det så enkelt som möjligt för besökarna att ta sig runt, säger Urban.

Fler medlemmar bjuder in

Urban är inte ensam om att skapa slingor för allmänheten. Mellanskog har arbetat med vattenslingor i flera år och utöver detta har satsningen Välkommen till min skog uppmuntrat medlemmar till liknande initiativ. Matilda Kreem, kommunikatör på Mellanskog, ser fler möjligheter med att medlemmar bjuder in till skogen.

– Vi vill att de som rör sig i våra skogar ska få både kunskap och inspiration, samtidigt vill vi bjuda in till samtal och visa vilka som faktiskt äger skogen, säger Matilda Kreem på Mellanskog, som har varit projektledare för Välkommen till min skog-satsningen.

Nya beslutsstöd

Teresa Jonsson håller med. Hon är projektledare för Mellanskogs del i Grip on Life.

– Med slingorna vill vi visa upp goda exempel hos våra medlemmar. Vattenfrågor är viktiga för oss. Vi har integrerat ett digitalt beslutsstöd för planering av basvägar och körvägar för att undvika körsador samtidigt som vi kan effektivisera terrängtransporterna. ●

Välkommen till min skog

Med satsningen Välkommen till min skog vill Mellanskog erbjuda alla som vistas i skog och mark en möjlighet att fördjupa sina kunskaper om svenskt familjeskogsbruk – och visa vilka som faktiskt äger skogen. Du som är medlem i Mellanskog kan delta genom att anlägga en slinga i din skog.

Här är Urban Larssons vattenslinga

Slingan är cirka 1,8 km lång med informations skyltar längs vägen. Välkommen.



Miljöaspekter

Miljöaspekter är de faktorer i en verksamhet som kan påverka miljön. Tabellen visar de aspekter som vi klassat som betydande. Det innebär att de kan ha stor påverkan på miljön, samtidigt som Mellanskog i hög grad kan styra över utfallet. Vi arbetar med allt detta och i tabellen noteras om det finns något utöver interna rutiner som styr arbetet.

Betydande miljöaspekt	Förtydligande	Styrs genom
Miljöhänsyn på fastigheten	Miljöhänsyn totalt på respektive skogsfastighet.	PEFC, lagstiftning.
Miljöhänsyn i uppdraget	Miljöhänsyn vid varje enskild åtgärd.	PEFC, lagstiftning, målbilder för god miljöhänsyn, naturvärdesbedömning, skonsam drivning, miljömål.
Biologisk mångfald	Avsättningar på fastigheter, hänsyn vid åtgärder.	Lagstiftning, naturvärdesbedömning, PEFC, målbilder för god miljöhänsyn, miljömål.
Vattenpåverkan	Påverkan vid dikning, dikesrensning, vattenöverfarter, kantzoner mot vatten, vattenlagring av plantor, etc.	Lagstiftning, PEFC, målbilder för god miljöhänsyn, skonsam drivning, miljömål.
Markpåverkan	Korrekt bedömning av bärighet och tidpunkt för åtgärd, skonsam drivning, markfuktighetskartor, risning för markhänsyn, forn- och kulturlämningar etc.	Lagstiftning, PEFC, skonsam drivning, målbilder för god miljöhänsyn, miljömål.
Innehåll i skogsskötselplanen	Underlag för beslut om avsättningar för naturvård samt åtgärder.	PEFC, kvalitetsuppföljning.
Miljökompetens	Miljökompetens hos medarbetare och entreprenörer.	Skoglig utbildning, PEFC, ISO 14001, målbilder, Skötselsskolan.
Transportalternativ	Val av transportalternativ för effektiva transporter som till exempel minimerar felkörning.	Transportoptimering, uppföljning.

Detta har hänt under 2022

- Arbetet med att upprätta ett klimatkavslut för Mellanskog har påbörjats.
- Utveckling av digitala verktyg för att förbättra hänsynen till arter och möta den förändrade tillämpningen av artskyddsförordningen.
- En digital utbildning om artskydd har tagits fram. Utbildningen är obligatorisk för all fältpersonal.
- En bred dialog om vatten och markpåverkan har genomförts med våra avverkningsentreprenörer.
- Vi har genomfört en omorganisation där en enhet för hållbarhetsfrågor har inrättats och en hållbarhetschef har tillsatts.
- Den digitala utvecklingen fortsätter och ett stort antal möten har genomförts digitalt. Det minskar onödigt resande.
- Vi har deltagit i flera arbetsgrupper under PEFC:s standardrevision, vars första del avslutades under året.
- Mellanskog arbetar i projektet Grip on Life för att öka kunskapen hos skogsägare och anställda om skogens vattenekosystem.
- Vi har deltagit i sektorsråd samt en rad samråd och processer på både lokal och nationell nivå, för ökad samverkan mellan olika skogliga aktörer och myndigheter.

A yellow and black Ponsse logging machine is shown in a forest, carrying a large log on its conveyor. The machine is positioned in the center-right of the frame, with its conveyor belt extending towards the left. The forest is dense with tall, thin trees, and the ground is covered in green moss and small plants. The lighting is warm, suggesting late afternoon or early morning. The text "Kvalitetsarbetet" is overlaid in the center of the image.

Kvalitetsarbetet

Som ett led i arbetet
med ständiga
förbättringar gör
våra entreprenörer
kvalitetsdeklarationer
vid varje uppdrag.



Kvalitetsarbetet – så tar vi ansvar

Mellanskogs kvalitets- och miljöarbete vilar på aktuell lagstiftning, certifieringar, vår hållbarhetspolicy och interna rutiner. Vi arbetar i enlighet med skogsbranschens gemensamma målbilder för god miljöhänsyn. Mellanskog genomför både interna och externa revisioner inom olika delar av organisationen för att kvalitetssäkra verksamheten. Som ett led i arbetet med ständiga förbättringar gör våra entreprenörer kvalitetsdeklarationer vid varje uppdrag samtidigt som Mellanskog genomför egna revisioner av utförda skogsbruksåtgärder.

Jerry Bolin, ägare till Hällstogens Skogs-entreprenad, diskuterar hänsyn till gamla aspar vid en avverkning utanför Björklinge. Han är en av Mellanskogs certifierade samarbetspartners.



Fem globala mål som Mellanskog bidrar till i denna del av verksamheten.

Lyckad revision av certifierade skogsägare

➤ Varje år genomför Mellanskog revisioner hos skogsägare som är certifierade enligt PEFC genom oss. Under 2022 reviderades cirka 100 slumpmässigt utvalda skogsägare. Under revisionen granskades bland annat skogsskötselplaner och stickprov på utförda skogsbruksuppdrag.

➤ Liksom tidigare år visar revisionen att Mellanskogs medlemmar är intresserade, kunniga och sköter sin skog på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Många har avsatt mer skogsareal för naturvårdande ändamål än de fem procent som certifieringen kräver.

➤ Revisionen visar tydliga förbättringar, där 95 procent (2021: 80 %) av de reviderade skogsägarna godkändes utan eller med mindre anmärkning i revisionen. Sex procent (2021: 20 %) hade större anmärkning eller underkändes. En underkänd revision resulterar i en uppsägning av certifieringen.

➤ De vanligaste orsakerna till anmärkning var bristande natur- och kulturhänsyn i samband med skogsbruksåtgärder där tillskapandet av högstubbar är den enskilt mest förekommande avvikelser. I skogsskötselplanerna anmärktes på att andelen lövdominerade bestånd var för låg och att skötselplanens omfattning behöver justeras.



Vi är jämställda, engagerade och trygga



Två globala mål som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom social hållbarhet.

För Mellanskog är det viktigt att medarbetarna trivs på jobbet – att de engagerar sig, växer och utvecklas tillsammans. Det systematiska arbetet för en bra och säker arbetsmiljö är självklart för oss.

En inkluderande och hållbar arbetsplats

På Mellanskog är människors lika värde är en självklarhet. Våra värderingar ska genomsyra hela organisationen och bidra till att utveckla och stärka vår gemensamma företagskultur.

Under pandemin arbetade många i föreningen hemifrån. Det innebar utmaningar i ledarskapet, men utvecklade även vårt sätt att arbeta. Vi skapade nya arbetssätt, och när medarbetarna nu åter är tillbaka är det med nya erfarenheter och förväntningar på arbetssituationen.

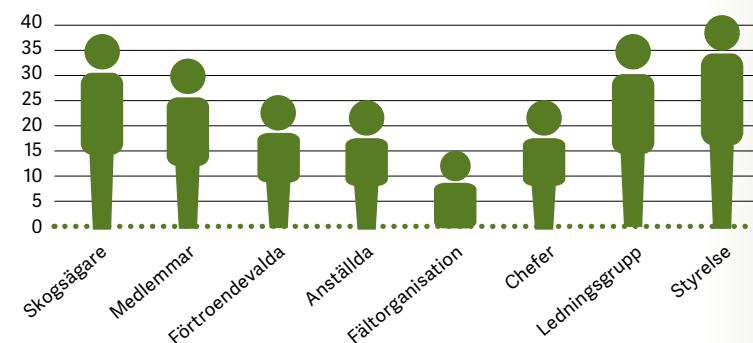
De senaste åren har också inneburit stora påfrestningar. Under 2022 har sjukfrånvaron ökat jämfört med föregående år. Framför allt ökar långtidssjukfrånvaron, något som vi ser allvarligt på, följer noggrant och arbetar med.

Jämställdheten ökar

Vi arbetar målmedvetet för att öka jämställdheten och andelen kvinnor i Mellanskog fortsätter att öka. Inom organisationen är 25 procent kvinnor. Det är en fördelning som inte speglar skogsägarkåren i stort och den behöver förbättras. Målet är 30 procent – i ett första steg.

Könsfördelningen i ledningsgruppen och styrelsen är betydligt jämnare, vilket är en styrka. Kvinnor är överrepresenterade inom stödjande funktioner som administration, HR och kommunikation.

Andel kvinnor – från skogsägare till styrelse



Mål för jämställdhet

Arbetet för ökad jämställdhet fortsätter. Här är våra mål:

FLER KVINNOR I ORGANISATIONEN

- Andelen kvinnor i organisationen ska nå 30 procent – i dag 25 procent.
- Andelen kvinnor i fältverksamheten ska nå 20 procent – i dag 15 procent.

FLER AFFÄRER MED SKOGSÄGANDE KVINNOR

- Mellanskogs medlemskår ska spegla andelen skogsägande kvinnor (38 procent) – i dag 33 procent
- Kvinnor och män ska vara lika nöjda med sitt medlemskap i Mellanskog (målet kommer att följas upp under 2023).



En lovande karriär – Mellanskog satsar på aspiranterna

I ett nystartat program ges nyexaminerade aspiranter en unik möjlighet att börja karriären hos Mellanskog. Många resor, varierande utmaningar – men en chans utöver det vanliga. Det menar Erica Jansson som gärna gör ännu fler besök hos medlemmarna.

Förra året startade Mellanskog ett nytt aspirantprogram, där lovande nyexaminerade studenter från olika skogsutbildningar får en unik möjlighet att lära känna hela företaget.

– Det är en jättechans, jag har gjort allt från skogsägarbesök, inventerat terminaler och planerat avverkningar, säger Erica Jansson.

I dag besöker hon maskinföraren Erik Hagberg som kör för entreprenörföretaget ArkWest utanför Torsåker.

– Vi har själv skog inom familjen vilket

bidragit till att jag sökte mig till Mellanskog. Jag tycker om det näringspolitiska arbetet föreningen gör. Det är dessutom en fin företagskultur och jättebra stämning, säger hon.

Redan innan aspirantprogrammet startade var hon väl bekant med föreningen. Under ett år jobbade hon som skoglig rådgivare.

– Att träffa privata skogsägare är det roligaste med jobbet som skoglig rådgivare. Alla har olika mål och förutsättningar med sin skog, och som rådgivare har du möjlighet att göra stor skillnad, säger hon. ●

EN DAG SOM ASPIRANT – INGEN DAG ÄR DEN ANDRA LIK

Erica Jansson får lära känna olika delar av organisationen. Så här kan en dag se ut när hon jobbar med produktion.

🕒 8:00

Erica kollar planeringsverktyget ForestLink. Här ser hon hur maskinerna ligger till i produktionen.

🕒 8:30

En bilresa är ett perfekt tillfälle att följa upp småsaker, i dag gällde det en fråga från en maskinförare om hanteringen av en hänsynsyta.

🕒 9:15

Erica besöker en skog som gallrats för att göra uppföljning. "Jag kollar bland annat så det inte blivit några skador på marken, eller träden, hur stickvägar och

huvudbasstråket dragits, så att gallringen uppfyller kraven på miljöhänsyn".

🕒 11:30

På väg tillbaka till bilen ringer en kollega som Erica arbetade med tidigare under året för att utbyta tankar och idéer kring den nyss utförda uppföljningen.

🕒 12:00

Lunch tillbaka på kontoret. "När det är fint väder brukar jag passa på att äta lunch i skogen, men idag var det möte direkt efter lunchen."

🕒 13:00

Avstämning på Teams med produktionsledare i område Mitt och Norr. Det är en genomgång av aktuella frågor för hela verksamheten men också ett tillfälle för erfarenhetsutbyte mellan olika geografier.

🕒 14:30

Fikatiderna är heliga, åtminstone på det här kontoret. "Och jag tycker det är bra, man ska inte underskatta värdet av att prata om annat än jobb med kollegorna", säger Erica.

🕒 15:00

Dagen avslutas med skrivbordsysslor där Erica skickar ut nya uppdrag till maskinentreprenörer och går igenom utförda uppdrag. Hon kontrollerar inmätt volym och om det skett någon avvikelse på avverkningen.



Detta har hänt under 2022

➤ Alla nyanställda har genomgått en jämställdhetsutbildning. Vi har startat ett nätverk för kvinnor inom Mellanskog.

➤ Under året genomfördes en medarbetarundersökning. Mellanskogs värderingar är väl förankrade hos de anställda och få medarbetare upplever kränkningar eller konflikter. Områdena engagemang, team-effektivitet, organisatorisk och social arbetsmiljö uppvisar förbättringar.

➤ Våra chefer anses vara duktiga, engagerade och respektfulla och ledarskapsindex ökade från 76 till 82 (benchmark: 78). Kortare undersökningar genomfördes under året för att följa upp förändringar samt de anställdas upplevelser inom utvalda fokusområden.

➤ Medarbetardialogen har utvecklats med regelbundna

samtal som nu genomförs i hela företaget. Alla medarbetare har en individuell utvecklingsplan.

➤ Mellanskogs varumärke som arbetsgivare lanserades. Det speglar våra värderingar och är en viktig del i vårt fortsatta arbete att stärka Mellanskogs kultur. Vår strävan är att påvisa varumärkets attraktivitet såväl inåt som utåt.

➤ Aspirantprogrammet startade 2021 och fortsatte under 2022.

➤ Mellanskog har i medeltal haft 242 anställda under året. Den totala sjukfrånvaron var sex procent.

➤ I augusti hölls personaldagar i Tanumstrand. På agendan stod bland annat inspiration kring andra företags hållbarhetsarbete.

Mellanskog har blivit utsedda till ett av Sveriges Karriärföretag 2023. Utmärkelsen delas ut till arbetsgivare som erbjuder unika karriär- och utvecklingsmöjligheter för studenter och unga talanger.





Policyer och företagsstyrning



Som en del av vår värdegrund lovar vi ömsesidiga och ärliga affärsrelationer till entreprenörer, industrikunder och skogsägare.

För att säkerställa och ständigt förbättra vårt arbete följer vi policyer och riktlinjer. I grunden vilar vårt arbete på lagstiftning, certifiering, företagsspecifika rutiner, våra stadgar och vår kvalitetsstandard Mellanskogs-standard (kvalitet, miljö, körskador och objektsplanering). Mellanskogs uppförandekod samt hållbarhetspolicy finns publicerade i sin helhet på vår webbplats.

Mellanskogs högsta beslutande organ är föreningsstämman, som bland annat antar stadgarna. Föreningen styrs av föreningsstyrelsen. På regional nivå finns skogsbruksområden som väljer fullmäktige till föreningens stämma och arrangerar medlemsaktiviteter samt stöttar den operativa organisationen. Skogsbruksområdenas styrelser är rådgivande organ till föreningsstyrelsen och vd genom ordföranderådet.

Mellanskog jobbar för ärliga och transparenta affärsrelationer för att motverka korruption, bland annat genom policyer och riktlinjer som etiska regler, finans- och kreditpolicy och konkurrensrättslig kod. Vi arbetar även med kontrakteringsvillkor samt den branschgemensamma standarden för entreprenörsavtal, ABSE 09.

För att säkerställa att den råvara vi förmedlar inte har tvivelaktigt ursprung har vi under 2022 arbe-

tat enligt vår hållbarhetspolicy och certifieringar för spårbarhet.

Medarbetare ska ha trygga villkor och en god arbetsmiljö. Det säkerställer vi bland annat genom vårt arbete med mångfald och jämställdhet, vårt systematiska arbetsmiljöarbete och genom våra riktlinjer för lönesättning.

Certifiering av skogsbruk i PEFC-systemet tar sin utgångspunkt i grundläggande konven-

Utifrån intressenternas behov och förväntningar har två områden lyfts upp till bindande krav. Dessa är ledstjärnor i det ständiga förbättringsarbete vi bedriver:

- ✦ Vi ska ha ett kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- ✦ Vi ska vara tydliga i direktiv och information genom hela produktionskedjan och mot externa intressenter.

BINDANDE KRAV

INTERNA FÖRVÄNTNINGAR

Medlem/förtroendevald

- ✦ Tydlig information och rådgivning.
- ✦ Kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- ✦ Att vi är långsiktigt hållbara.
- ✦ Vi lyfter brukandets värde för både klimat och ekonomi.

Leverantör

- ✦ Bra rådgivning och information.
- ✦ Att vi följer lagar och krav och är långsiktigt hållbara.

Medarbetare

- ✦ Möjlighet till kompetensutveckling.
- ✦ Bra hjälpmedel och stöd i det dagliga arbetet.
- ✦ Tydliga direktiv och bra kommunikation.

Entreprenör/transportör

- ✦ Bra stöd och tydliga direktiv.
- ✦ Möjlighet att påverka.

Industrikunder

- ✦ Certifierad råvara.
- ✦ Att vi följer lagar och relevanta krav samt Code of conduct.

Samhället

- ✦ Att vi följer lagar och relevanta krav och bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk.
- ✦ Att vi levererar en förnybar råvara.
- ✦ Att höga naturvärden värnas.
- ✦ Att vi är lätta att nå och lätta att förstå.

Myndigheter

- ✦ Att vi följer lagar och relevanta krav samt arbetar systematiskt.
- ✦ Sektorsansvaret.
- ✦ Deltar i samråd och dialoger.

Frivilligorganisationer

- ✦ Tydlig information och dialog.

Forskning och utveckling

- ✦ Att vi testar nya forskningsresultat och bidrar med idéer och synpunkter.
- ✦ Bra information och öppenhet kring data.

Här följer några andra exempel:

tioner om mänskliga rättigheter, bland annat ILO:s konvention 138 som behandlar minimiålder för inträde på arbetsmarknaden.

Relationen mellan skogsbruk och rennärning bygger på ömsesidig respekt. Vi följer PEFC-standarderna om hänsyn till rennäringens intressen.

Mellanskog välkomnar människor ut i skogen. Allemansrätten är en fantastisk tillgång och med frihet

att nyttja andras mark följer ett ansvar att respektera gällande regler.

Mellanskog har gjort en analys av vilka intressenter som påverkas av vår verksamhet. En bedömning har sedan gjorts av vilka förväntningar de kan tänkas ha på vår verksamhet, utifrån detta har vi definierat bindande krav.

Mellanskogs ledning under året



FREDRIK MUNTER, vd

Jag älskar att arbeta i och med skogen – och med den variation som finns där.



ISABELLE BERGKVIST, produktionschef

Jag uppskattar de korta beslutsvägarna – med effektivt lagarbete når vi mål och vision.



HENRIK BOSTRÖM, utvecklingschef

Jag tror på den idéburna organisationen och dess kraft – inte minst i utvecklingsfrågor.



LARS MAGNUSSON, virkeschef

Jag drivs av att se konkreta resultat.



MATTS SÖDERSTRÖM, skogsbrukschef

Jag jobbar för skogsgårdens lönsamhet, där utveckling och affärer i föreningen återförs som värde för medlemmen.



ÅSA HOLMSTRAND, HR-chef

Jag vill bidra till en attraktiv arbetsplats där våra medarbetare trivs, engageras och får möjlighet att utvecklas.



MARIE WICKBERG, hållbarhetschef

Jag gillar att jobba med en råvara som kan lösa klimatutmaningen.



PER SJÖQVIST, ekonomichef

Jag vill verka för ett hållbart skogsägande och en hållbar förening.

**Mellanskogs
revisorer
under 2022**

KPMG AB

Jesper Sturesson
Auktoriserad revisor

BIRGITTA SVEDBERG

Stämмоvald revisor

LEIF KARLSSON

Stämмоvald revisor

MATS ERIKSSON

Stämмоvald revisor

Styrelse



KARIN PERERS
Ordförande

Jag kämpar för att skogsbruk ska vara lönsamt och hyllas för sin stora klimatnytta.



LENNART SUNDÉN
Vice ordförande

Jag vill skapa bättre marknadsförutsättningar i Mellansverige. Det ska vara riktigt lönsamt att vara skogsägare här.



THOMAS ARCTAEDIJS

Jag vill vara del av att utveckla Mellanskog till en stark och innovativ medlemsrörelse.



ERIKA ERIKSSON

Det är tillsammans som vi bäst skapar förutsättningar för ett hållbart, klimat-smart och lönsamt skogsbruk.



SVEN ERIK HAMMAR

Jag arbetar för större frihet för skogsägarna och stärkt lönsamhet för medlemmarna.



PER-ANDERS HANSSON

Det ska vara fortsatt roligt och fritt att bruka skog – med stärkt lönsamhet.



KARIN MATTSSON

Jag gillar kombinationen av företagande, affärer och påverkansarbete – skog är lokalt och internationellt på samma gång.



MÅRTEN GUSTAVSSON
Personalrepresentant

Jag gör mitt yttersta för att vara en god planetskötare och med stor respekt förvalta skogens alla värden utifrån skogsägarens önskemål.



MAGNUS SÄÄF
Personalrepresentant

Jag brinner för att förvalta medlemmarnas gröna guld, som är den tydligaste vägen till ett hållbart klimat.



ANDERS ENGLUND
ERSÄTTARE PERSONAL



EMELIE KÄLLEMYR
ERSÄTTARE PERSONAL



2022

Ekonomisk rapport utdrag ur årsredovisningen

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	51
Sammanställning över förändringar i eget kapital	52
Resultaträkning	53
Balansräkning	54
Kassaflödesanalys.....	56
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys.....	57
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	58



Utdrag ur förvaltningsberättelsen

Resultat för 2022

Mellanskog visar ett rörelseresultat om 154 Mkr (124 Mkr). Resultatförbättringen beror främst på stigande priser och stark efterfrågan på virke, massaved och biobränsle. Trots ett negativt resultat från finansportföljen redovisar föreningen ett positivt finansnetto med 276 Mkr (283 Mkr) varav utdelning från SETRA Group AB ingår med 312 Mkr (18 Mkr). Räntan på MER-konto och betalplaner har höjts under året varmed föreningens räntekostnad har ökat. Resultat efter skatt uppgick till 436 Mkr (396 Mkr). Föreningens likviditet är fortsatt god.

Bankmedel och kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 2 471 Mkr (1 781 Mkr). Föreningens soliditet uppgick till 27 % (23 %). Fritt eget kapital uppgick till 892 Mkr (532 Mkr). Nettolåneskulden är negativ och uppgår till -159 Mkr (303 Mkr).

Total såld volym uppgick till 5 743 tm³fub (5 736 tm³fub). Virke från medlemmar och leverantörer förmedlad via egen fältorganisation uppgick till 4 903 tm³fub (4 850 tm³fub), en ökning med 1 %.

Aktier och andelar i Setra Group AB

Rörelseresultatet i Setra Group AB blev 1 206 Mkr (1 588 Mkr). Avvikelsen mot föregående år förklaras främst av lägre nettoförsäljningspriser, högre timmerpriser och negativa valuta-effekter. Bruttovinstmarginalen har minskat till 38 % (46 %). Setra Group AB:s kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 810 Mkr, främst förklarat av ett positivt flöde i operativt tillförda medel. Nettoskuldsättningsgraden är -28 % (-33 %).

Det utgående bokförda värdet på aktierna i Mellanskog för Setra Group AB per 2022-12-31 uppgår till 896 Mkr (896 Mkr) vilket motsvarar 35 kr (35 kr) per aktie. Det bokförda värdet på aktierna i föreningen understiger föreningens andel av Setra Group AB:s egna kapital.

Mellanskogs nettofordringar på Setra Group AB uppgår till 180 Mkr (213 Mkr) per 2022-12-31. Under 2022 lämnades utdelning från Setra Group AB med 312 Mkr (18 Mkr).

Aktuell ägarbild i Setra Group AB	
Mellanskog	49,5 %
Sveaskog AB (genom Sveaskog Förvaltnings AB)	50 %
Medlemmar, anställda och övriga	0,5 %
Totalt	100 %

Förslag till disposition av föreningens resultat Till 2023 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	455 831 713 kr
Årets resultat	436 158 491 kr
Summa	891 990 204 kr

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Utdelning baserad på insatskapitalet	20 972 939 kr
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	129 842 845 kr
I ny räkning balanseras	741 174 420 kr
Summa	891 990 204 kr

Sammanställning över förändringar i eget kapital

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Insatskapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Balanserad vinst</i>
Utgående balans enligt balansräkning tillika ingående balans 2021-01-01	233	33	162
Utdelning baserad på insatskapitalet 2020-12-31			-6
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2020			-20
Förändring av insatskapital	-3	-	-
Överföring till reservfond	-	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	-3	-	-26
Årets resultat	-	-	396
Eget kapital 2021-12-31	230	33	532
Utdelning baserad på insatskapitalet 2021-12-31			-11
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2021			-65
Förändring av insatskapital	-20	-	-
Överföring till reservfond	-	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	-20	-	-76
Årets resultat	-	-	436
Eget kapital 2022-12-31	210	33	892

Resultaträkning

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Not</i>	2022-01-01 –2022-12-31	2021-01-01 –2021-12-31
Nettoomsättning	1	4 514	4 018
Övriga rörelseintäkter	2	7	4
		4 521	4 022
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 211	-2 832
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-967	-882
Personalkostnader	5	-187	-182
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-2	-2
Rörelseresultat		154	124
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7, 24	312	282
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	11	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-47	-12
Resultat efter finansiella poster		430	406
Resultat före skatt		430	406
Skatt på årets resultat	10	6	-10
Årets resultat		436	396

Balansräkning

Belopp i Mkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Nedlagda kostnader på annans fastighet

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Uppskjuten skattefordran

Summa anläggningstillgångar

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Färdiga varor och handelsvaror

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos virkesleverantörer

Fordringar hos intresseföretag

Skattefordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Kortfristiga placeringar

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

SUMMA TILLGÅNGAR

Not	2022-12-31	2021-12-31
11	–	–
	–	–
12	13	13
13	14	9
14	–	–
15	1	1
	28	23
16	896	896
17	2	2
18	5	–
	903	898
	931	921
	64	78
	64	78
	432	400
	63	55
	206	232
	–	–
	7	1
	16	9
	724	697
19	1 999	1 371
	472	410
	3 259	2 556
	4 190	3 477

Balansräkning

Belopp i mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatskapital		210	230
Reservfond		33	33
		243	263
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		456	136
Årets resultat		436	396
		892	532
		1 135	795
<i>Långfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer	20	461	404
Övriga skulder		–	–
		461	404
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		101	135
Merkonto		1 749	1 545
		1 850	1 680
<i>Icke-räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		426	292
Förskott från kunder		4	5
Skulder till övriga leverantörer		261	233
Aktuella skatteskulder		–	4
Övriga skulder		10	20
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	43	44
		744	598
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 190	3 477

Kassaflödesanalys

Belopp i Mkr

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

Betald skatt

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning(-)/minskning(+) av varulager

Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar

Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Investeringar i finansiella tillgångar

Avyttring/investering av finansiella tillgångar

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Finansieringsverksamheten

Förändring av insatser

Förändring av låneskulder

Utbetald utdelning

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets slut

	2022-01-01 –2022-12-31	2021-01-01 –2021-12-31
	430	406
	23	-274
	453	132
	-7	-7
	446	125
	14	37
	-23	-192
	150	166
	587	136
	-6	-3
	-650	-200
	–	–
	-656	-203
	-20	-3
	228	138
	-77	-26
	131	109
	62	42
	410	368
	472	410

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Belopp i Mkr

Betalda räntor och erhållen utdelning

Erhållen ränta

Erlagd ränta

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

Av- och nedskrivningar av tillgångar

Återföring av tidigare nedskrivna andelar i intresseföretag

Rearesultat avyttring av kortfristiga placeringar

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och bank

	2022-01-01 –2022-12-31	2021-01-01 –2021-12-31
	3	–
	-17	-12
	5	2
	–	-264
	19	-12
	24	-274
	472	410
	472	410

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Noter

Belopp i Mkr

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

Nettoomsättning per rörelsegrän

Försäljning av rundvirke

3 240

2 836

Försäljning av förädlade trävaror

370

340

Ersättning för avverknings- och övriga tjänster

904

842

4 514

4 018

Nettoomsättning per geografisk marknad

Sverige

4 502

4 018

Övriga länder

12

–

4 514

4 018

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Hysesersättningar

0,8

0,7

Erhållna bidrag

0,1

0,9

Återvunna kundfordringar

–

–

Avverkningsintäkt från egen fastighet

–

–

Övrigt

5,7

2,1

6,6

3,7

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

KPMG AB [Jesper Sturesson]

0,5

0,4

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget

–

–

Skatterådgivning

0,1

0,1

Förtroendevalda revisorer

Revisionsuppdrag

0,1

0,1

Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing	2022-01-01 –2022-12-31	2021-01-01 –2021-12-31
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Minimileasingavgifter	26	26
Totala leasingkostnader	26	26
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
• inom ett år	20	22
• mellan ett och fem år.	31	29
	51	51

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltalet anställda

Sverige

Totalt i föreningen

2022-01-01–2022-12-31

varav kvinnor

243 25%

243 25%

2021-01-01–2021-12-31

varav kvinnor

232 22%

232 22%

Könsfördelning i företagsledningen

Sverige

Övriga ledande befattningshavare

2022-12-31

Andel kvinnor

43%

36%

2021-12-31

Andel kvinnor

33%

36%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Föreningen

(varav pensionskostnad)

2022-01-01–2022-12-31

Löner och
ersättningar

Sociala
kostnader

126 60

(1) (15)

2021-01-01–2021-12-31

Löner och
ersättningar

Sociala
kostnader

120 63

(1) (16)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

Sverige

Föreningen totalt

2022-01-01–2022-12-31

Styrelse
och vd

Övriga
anställda

4 122

4 122

2021-01-01–2021-12-31

Styrelse
och vd

Övriga
anställda

3 117

3 117

I enlighet med föreningsstämmans beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 2022 utbetalats årsarvoden med sammanlagt 1,4 mkr (1,1 msek). Ordförandens arvode därav utgjorde 0,4 mkr (0,4 mkr) i överensstämmelse med föreningsstämmans beslut.

Dessutom har dagarvoden till styrelsen för den kooperativa verksamheten utbetalats med sammanlagt 0,8 mkr (0,3 mkr), därav till ordföranden 0,3 mkr (0,2 mkr). Årsarvode till personalrepresentanter har utgått med 0,1 mkr (0,1 mkr). Till verkställande direktörerna har utgått lön med 2,3 mkr (1,8 mkr).

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall föreningen årligen erlägga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensions-

grundande lönen med 65 års pensionsålder. Anställningsavtalet gäller med en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från föreningens sida.

Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande
Byggnader och mark
Nedlagda kostnader på annans fastighet
Maskiner och andra tekniska anläggningar
Inventarier, verktyg och installationer

2022-01-01
–2022-12-31

2021-01-01
–2021-12-31

–

–

–

–

-1

-1

–

–

-1

-1

-2

-2

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Utdelning från Intresseföretag

Återföring av tidigare nedskrivna andelar i Setra Group AB

312

18

–

264

312

282

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Nedskrivning / återföring av kortfristiga placeringar

Ränteintäkter, övriga

Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper

-3

–

3

–

11

12

11

12

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar

Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper

Övrigt

-17

-12

-30

–

–

–

-47

-12

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 10 Skatt på årets resultat

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Aktuell skatt

Justering av skatt hänförlig till tidigare år *

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader

Total redovisad skattekostnad

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt

Skatt enligt gällande skattesats

Ej avdragsgilla kostnader

Ej skattepliktiga intäkter

Skatt avseende tidigare år

Övrigt

Redovisad effektiv skatt

2022-01-01 –2022-12-31		2021-01-01 –2021-12-31	
	–		-10
	1		–
	1		-10
	5		–
	5		–
	6		-10
Procent	Belopp	Procent	Belopp
	430		406
20,6 %	-89	20,6 %	-84
1,4 %	-6	0,0 %	–
-14,9 %	64	-1,0 %	4
0,0 %	–	0,0 %	–
-7,2 %	31	-17,2 %	70
-0,1 %	6	2,4 %	-10

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Ackumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början och slut

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Årets avskrivning enligt plan

Redovisat värde vid periodens slut

Investeringen avser i huvudsak utveckling av ett nytt affärssystem innehållande medlems- och kontraktsregister samt planerings- och avräkningssystem. Systemen togs i drift 2007–2010. Under 2014 har en investering genomförts i en programvarulicens avseende mobilapplikationer, och under 2015–2016 har utvecklingskostnader avseende CRM och fältapplikationen aktiverats.

Not 12 Byggnader och mark**Ackumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan

Redovisat värde vid periodens slut

2022-12-31**2021-12-31**

59

59

59

59

-59

-59

–

–

-59

-59

–

–

13

13

–

–

13

13

–

–

–

–

–

–

–

–

13

13

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 13 Nedlagda kostnader på annans fastighet

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

Nyanskaffningar

Pågående arbeten

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

Redovisat värde vid periodens slut

2022-12-31

2021-12-31

20

18

1

2

5

–

26

20

-11

-10

-1

-1

-12

-11

14

9

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

Nyanskaffningar

Avyttringar och utrangeringar

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

Redovisat värde vid periodens slut

1

2

–

–

–

-1

1

1

-1

-2

–

1

–

–

-1

-1

–

–

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**Ackumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början

Nyanskaffningar

Avyttringar och utrangeringar

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

Redovisat värde vid periodens slut

2022-12-31**2021-12-31**

6

–

–

6

-5

–

–

-5

1

6

–

–

6

-4

–

-1

-5

1

Not 16 Andelar i intresseföretag**Ackumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början

Ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början

Under året återförda nedskrivningar

Redovisat värde vid periodens slut

896

896

–

–

896

896

896

-264

264

896

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

<i>Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag</i>			2022-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ)	1 547	25 516 030	
556034-8483, Stockholm		49,52	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	0,2
			896
Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag			2021-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ)	1 368	25 515 803	
556034-8483, Stockholm		49,52	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	0,2
			896

Se även Not 22 Föreningens ansvarsförbindelser avseende aktieägaravtal.

- 1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Justerat eget kapital är hämtat ur Setra Group AB:s årsredovisning för 2022.
- 2) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Akkumulerade anskaffningsvärden
Vid årets början
Vid årets början
Akkumulerade nedskrivningar
Vid årets början
Redovisat värde vid årets slut

2022-12-31	2021-12-31
37	36
–	1
37	37
–35	–35
–35	–35
2	2

Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsvarande	2022-12-31 Redovisat värde
LRF	–	0,0
Bostadsrätter	–	0,5
Västerdala terminal och järnvägsspår AB		0,8
Älgbetesföreningen		0,1
Övrigt	–	0,0
		1,4

Börsvärde eller motsvarande	2021-12-31 Redovisat värde
–	0,0
–	0,5
–	0,8
–	0,1
–	0,0
	1,4

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 18 Uppskjuten skattefordran

2022-12-31	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar		6,3	–	6,3
Netto uppskjuten skattefordran		6,3	0,7	5,6

2021-12-31	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar		1,0	–	1,0
		1,0	0,7	0,4

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-0,7	–	–	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar	1,0	5,3	–	6,3
	0,3	5,3	–	5,6

Not 19 Kortfristiga placeringar

2022/12/31			2021/12/31	
Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde
Noterade andelar	2 003	1 999	1 412	1 371
Obligationer och certifikat	–	–	–	–
	2 003	1 999	1 412	1 371

Finanspolicy/riskhantering

Föreningen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Föreningens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av föreningens ekonomiavdelning.

Mål

Den övergripande målsättningen med den finansiella verksamheten är att förvalta medlemmarnas inestående kapital samt att sträva efter bästa möjliga finansnetto givet vald kapitalstruktur och risknivå. Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att säkerställa Mellanskogs behov av kapital för driften och återbetalningsförmåga av inlåningen från medlemmar/skogsägare.

Målsättningen med hanteringen av kreditrisken är att säkerställa medlemmarnas/skogsägarnas kapital. Målsättningen med skuldförvaltningen är att säkerställa att Mellanskog alltid har tillgång till tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Målsättningen med hanteringen av ränterisken är att begränsa räntefluktuationers negativa påverkan på Mellanskogs finansnetto och resultat. Målsättningen med hanteringen av valutarisken är att begränsa negativa valutafluktuationers påverkan på Mellanskogs resultat.

Upplåning och finansiering

Föreningens huvudsakliga finansiering sker via inlåning från medlemmar/skogsägare. Därutöver kan checkräkningskredit upptas. I övrigt ska ingen långfristig upplåning ske. Kortfristig upplåning kan vid behov ske, dock aldrig för att finansiera anläggningstillgångar.

Riskbegränsningar

Placeringar skall ske med beaktande av kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och etiska normer.

Förvaltning, ansvar och befogenheter

Vd ansvarar för föreningens löpande medelsförvaltning. Den löpande förvaltningen är delegerad till ekonomichef. Räntesättning och övriga villkor för inlåning från medlemmar/skogsägare bestäms av vd och ekonomichef. Räntesättningen bestäms utifrån omvärldsläget och föreningens behov av finansiering.

Ränterisk

Durationen i totalportföljen bör ligga i intervallet 0–3 år. Längsta tillåtna duration på ett enskilt innehav i ett värdepapper ska vara 6 år.

Operativ risk

Förvaltaren skall ha en god intern kontroll, ändamålsenliga rutiner, system, kontrollåtgärder och rapportering. Förvaltningen skall inte vara personberoende.

Likviditetsrisk

Placeringar ska ske i likvida tillgångar, vilka kan omsättas till likvida medel inom rimlig tid utan oskäligen transaktionskostnader.

Kredit- och motpartsrisk

Köp och försäljning av finansiella instrument får endast genomföras med motparter med advekvat och godkänd verksamhet som står under Finansinspektionens, eller motsvarande utländsk myndighetstillsyn.

Valutarisk

Avsikten är att merparten av kapitalförvaltningen ska ske i SEK. I de fall eventuella valutaexponeringar uppstår kan dessa säkras med valutaterminer.

Finansieringsrisk

Föreningens finansiering och fortsatta verksamhet är helt beroende av finansiering från medlemmarna.

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 20 Skulder till virkesleverantörer

Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen

2022-12-31

2021-12-31

103

84

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Löne- och semesterlöneskuld
Sociala avgifter inkl. löne- och avkastningsskatt
Upplupna rundvirkeskostnader
Övriga poster

21

21

14

14

4

4

4

5

43

44

Not 22 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

Företagsinteckningar i eget förvar
Övriga (bankgaranti)

113,0

113,0

–

1,5

113,0

114,5

Enligt aktieägaravtal mellan Sveaskog Förvaltnings AB och Skogsägarna Mellanskog ek. för. finns regler om förköp mellan parterna.

Not 23 Vinstdisposition

Belopp i kr

Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2022 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:

Balanserade vinstmedel

455 831 713

Årets resultat

436 158 491

Summa

891 990 204

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserad på insatskapitalet

20 972 939

Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser

129 842 845

I ny räkning balanseras

741 174 420

Summa

891 990 204

Not 24 Exceptionella intäkter

Återföring av tidigare års nedskrivningar av andelar i intresseföretag
Återföring av tidigare nedskrivningar av andelarna i Setra Group AB.

2022-12-31

–

2021-12-31

264



**Vårt rörelseresultat
för 2022 är 154 Mkr.**

2022

Verksamhetsberättelse och hållbarhetsarbete

Vi är Mellanskog – en skogsägarförening som ägs av 27 600 medlemmar. Vår vision är starkare skogsägare och rikare skogar. Det skapar vi bland annat genom att arbeta för god lönsamhet. Vi arbetar också näringspolitiskt för att stärka skogsägarnas ägande- och brukanderätt. Vi vill att skogarna som lämnas till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi själva brukar.