



Verksamhetsberättelse och hållbarhetsarbete

VI VÄXER I SKOGEN

Produktion: BITZER PRODUCTIONS AB

Grafisk form: Josefin Tolstoy

Illustrationer: Erik Nylund

Fotografer: Elin Fries, Sverker Johansson, Matilda Kreem

Tryck: Trydells

Denna beskrivning av Mellanskogs verksamhet och hållbarhetsarbete innehåller även utdrag ur föreningens årsredovisning.

Den fullständiga årsredovisningen finns att beställa via info@mellanskog.se eller 010-482 80 00. Tryckt på PEFC- och FSC-certifierat papper.



36



22



18



INNEHÅLL

- 4** Ordförande och vd om året
- 6** Det här är Mellanskog
- 8** Året som gått – i siffror
- 10** Våra prioriterade hållbarhetsmål
- 12** Våra hållbarhetslöften
- 14** Ekonomisk hållbarhet
- 18** Export skapar medlemsnytta
- 20** Social hållbarhet
- 22** Ingen björntjänst
- 24** Miljö och klimatomässaig hållbarhet
- 26** Kvalitets- och certifieringsarbete
- 28** Våra miljömål
- 30** Miljöaspekter och vår miljöpolicy
- 32** Medlemsnytta
- 34** Mellanskogsakademin gav nya insikter
- 36** Skogsägare i arternas skog
- 40** Policyer och företagsstyrning
- 42** Mellanskogs ledningsgrupp 2021
- 44** Mellanskogs styrelse 2021
- 46** Ekonomisk rapport – utdrag från årsredovisning

The background of the entire page is a photograph of a forest floor. It features large, vibrant green leaves, some of which are in sharp focus while others are blurred in the background. A small, delicate white flower with five petals is visible in the lower right corner. The lighting is soft and natural, suggesting a sun-dappled forest environment.

Vi växer i skogen

Tillsammans summerar vi vårt bästa år någonsin. Mellanskogs rörelseresultat på 124 miljoner kronor kommer alla medlemmar till del genom den utdelning som stämman beslutar om, men också genom att vår förening blir starkare – på marknaden och i skogspolitiken.

Karin Perers, ordförande och Fredrik Munter, vd.



Nu är vi fler än 27 000 medlemmar i Mellanskog. Vi är olika varandra, men lika engagerade för ett skogsbruk som håller i längden. Hållbarhetstanken finns i ryggmärken. Vi vill bruka skogarna så att de både stärker den biologiska mångfalden och levererar råvara till en viktig och välkommen samhällsomställning. Skogarna är en nyckelresurs för att styra om till en utveckling i samklang med naturen.

Vårt ägande bär frukt

År 2021 blir ihågkommet för det unikt starka marknadsläget för svenska sågverk. En stigande global efterfrågan accelererade tack vare ekonomiska stimulanser och genom att trä stadigt tar marknadsandelar inom byggsektorn. Samtidigt hade sågverken god tillgång på råvara, framförallt i södra och mellersta Sverige där oron för barkborrens angrepp ökar avverkningsviljan. Resultatet blev historiskt god lönsamhet för sågverken och Mellanskogs industriägande, Setra Group, var inget undantag. 2021 är ett bra exempel på vilken kraft det finns i industriägandet under goda tider, och den finansiella förstärkning som Setra bidrar med kommer att skapa nytta för Mellanskogs medlemmar under många år framöver.

Utmaningar framför oss

Skogspolitiken stod i debattens centrum, och med skärpa och saklighet har vi i Mellanskog förmedlat familjeskogsbrukets syn. Vi välkomnade att regeringens förslag till riksdagen tydligt pekar på vikten av ett aktivt skogsbruk och att skydd av skog ska byggas på frivillighet. Samtidigt konstaterar vi att orosmoln finns kvar gällande en lång rad EU-beslut och den så kallade artskydds-förordningen.

Covid-19 kom att påverka oss även under 2021. Samtidigt har verksamheten ändrat form och förnyats – under året har tusentals medlemmar mötts på digitala plattformar för att diskutera, inspireras och lära sig mer.

Granbarkborrens härjningar fortsatte under 2021. Angreppen inom Mellanskogs område blev de värsta någonsin. Vi satsar stora resurser för att hjälpa drabbade medlemmar och bekämpningsarbetet måste fortsätta med oförminskad styrka.

Framgångsrik strategi

I och med 2021 kan Mellanskog summera resultaten av affärsplanen från 2018. Stora satsningar har skett på utbyggd logistik för skogsråvara och förstärkning av medlemskapets fördelar. I allt väsentligt har de strategiska målen nåtts, och vi ska vara stolta

MELLANSKOG ÄR
STARKARE ÄN NÅGONSIN
OCH FRAMTIDEN ÄR FULL
AV MÖJLIGHETER!

över vad vi med gemensamma krafter åstadkommit. Sedan 2018 har medlemsantalet växt med 5 procent, den levererade volymen har ökat med 21 procent och lönsamheten har stadigt förbättrats. Efterlikvid och ränta på insatskapitalet är nu självklara delar av Mellanskogs erbjudande.

Växtkraft är tema för den nya affärsplanen som startar 2022. Nu handlar det om hur vi kan använda Mellanskogs nyförvärvade position till att stärkas ytterligare. Ordet växtkraft signalerar fortsatt tillväxt och innehåller samtidigt ökat fokus på medlemsnöjdhet

och på de positiva bidrag till klimatarbetet som skogarnas växtkraft ger. Vi ska också ta tillvara digitaliseringens möjligheter.

Mellanskog – starkare än någonsin

Mellanskog gör ett rekordresultat 2021, både i verksamheten och industriägandet. Årets finansiella effekt fogar ett utropstecken till de senaste årens positiva utveckling. Mellanskog är starkare än någonsin och framtiden är full av möjligheter. Det är en fantastisk utgångspunkt för vår fortsatta resa tillsammans. ●

Det här är Mellanskog

Vi är en ekonomisk förening med 237 anställda och en omsättning på över fyra miljarder kronor. Våra 27 000 medlemmar finns från från Gotland i söder till Härjedalen i norr samt i 21 länder. Men den fantastiska resan hit började för över hundra år sedan!

Missnöjet kokade. På relativt kort tid hade skogsbete, vedtäkt och husbehovsvirke ersatts av storskaligt skogsbruk. Många skogsägare hade avtalat bort sin skog till skogsbolagen i långa virkeskontrakt. Världsmarknaden efterfrågade allt mer träråvaror. Skogspatroner och skogsbolag hade snabbt börjat förse marknaden med skogsböndernas virke.

1903 blossade allvarliga motsättningar i virkesmätnarfrågan upp. Virkesköparna hade bildat inköpskarteller. Missnöjet kring detta, den skärpta skogsvårdslagstiftningen och en ihållande kritik mot bondeskogarnas skötsel gjorde att föreningsbildandet tog fart.

Tillsammans kunde de självägande bönderna sakta förskjuta spelplanen.

Föreningarna lärde sig att sätta press på köparna, bland annat genom att skicka virke till andra delar av landet eller exportera råvaran till andra länder. Här startar den långa kedja av föreningsbildande som till slut leder fram till skogsägarföreningen Mellanskog.

Grundtanken är lika viktig i dag. Vi arbetar för höga och rättvisa virkespriser och förhandlar med de köpan- de industrierna för att få så bra priser som möjligt för våra medlemmars virke. Ju större volym vi hanterar desto större blir vår påverkan.

Hos oss växer idéer och viljan är stark. Engagemanget knyter oss samman. Vi förädlar, vi föryngrar, vi ställer om. För en grönare framtid. För rikare skogar. För starkare skogsägare.

Föregångaren till Mellanskog föddes redan 1906. Sedan dess har vi gjort en fantastisk resa!

1850-tal

Skogsbolagen skriver långa och orättvisa avverkningskontrakt med bönder och byalag om skogsavverkningar.

1903

Sverige får världens första skogsvårdslag.

1905

Skogs- vårdsstyrelserna bildas.

1906

Dalarnas Skogsägare- förening bildas av 260 medlemmar.



1909

De första natur- reservaten bildas.

GRAFIK: ERIK NYLUND FOTO: NILS SÄFSTRÖM, SVERKER JOHANSSON, SETRA



1900

1923
Riksskogs-
taxeringen
startar.

1935
Gävleborg-
Härjedalens
Skogsägare och
Gästriklands
Skogsägare-
förening bildas.

1936
Skogsträds-
förädlingen
påbörjas.

1948
Motorsågen
slår igenom.

1950
Trakthyggesbruket
blir huvudmetod.

1955
Skogsbrukets
mekanisering
inleds.

1970
Dalarnas,
Gävleborg-Härjedalen
och Gästriklands
skogsägareföreningar
går samman till
Mellanskog.

1976
Mälarskog bildas
av Västmanlands
och Östra
Sveriges SÄF samt
Upplandsskog.

1994
Skyldigheten
att röja, gallra
och avverka
viss del äldre
skog upphör.

1997
Mälarskog
fusioneras
med
Mellanskog.

1996
FSC
Sweden
startas av
skogs-
bolagen.



2000
PEFC
startas av
skogsägar-
rörelsen.

2003
Mellanskog startar
Setra Group
tillsammans med
LRF och Assi
Domän Timber.

2021
Mellanskog gör ett
rekordresultat på
124 miljoner SEK.



1950

2000

Året i siffror

2021 var ett år med stark virkeskonjunktur. För oss i Mellanskog ett rekordår. Men vi vill också berätta om alla resultat som ledde oss dit – i stort och smått.

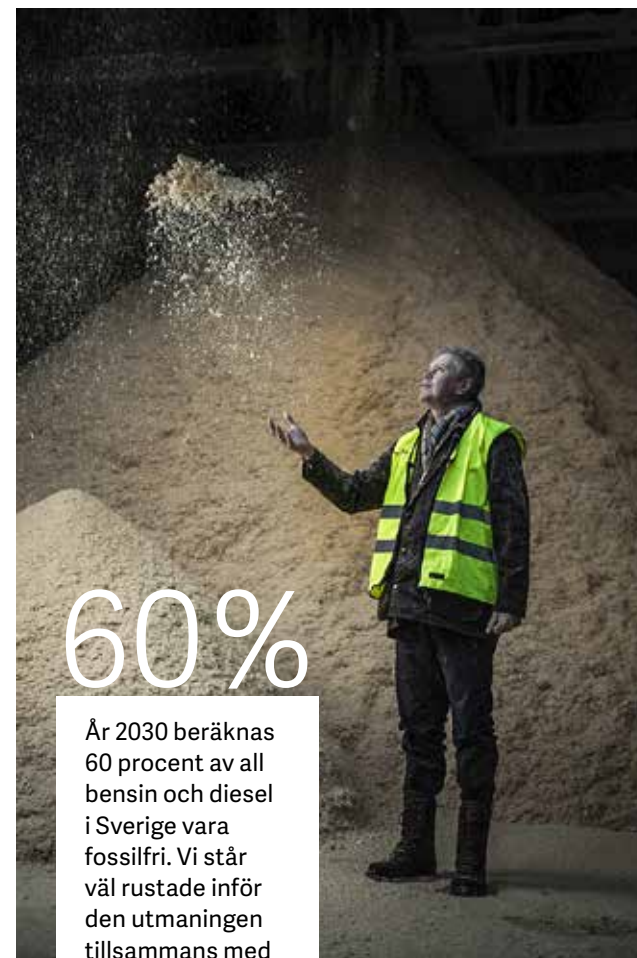
2021



41%

av medlemmarnas skogar är miljöcertifierade

Mellanskogs medlemmar är miljömedvetna. Våra PEFC-certifierade medlemmar har frivilligt avsatt 55 000 hektar skog för naturvårdsändamål och det finns ett fortsatt stort intresse att certifiera sitt skogsbruk.



År 2030 beräknas 60 procent av all bensin och diesel i Sverige vara fossilfri. Vi står väl rustade inför den utmaningen tillsammans med Setra Group och bioraffinaderiet Pyrocell som öppnade 2021 utanför Gävle.

Nu är vi 27 046 medlemmar!



Visste du att fyra skogsägare om dagen väljer att bli medlemmar hos oss?



22%
av våra
medarbetare
är kvinnor

Målet är 30 procent. Vi vet att vi blir mer framgångsrika om vi har en mångfald bland medlemmar och anställda, därför söker vi medarbetare med olika ålder, bakgrund och kön.

16 000 000

PLANTERADE
TRÄD

Under året planterades 16 miljoner skogsplantor på våra medlemmars marker.



5 736
miljoner m³fub

Så mycket timmer och (som på bilden) massaved levererades till våra industrikunder för att bli klimatsmarta produkter.

Mer klimatsmarta transporter

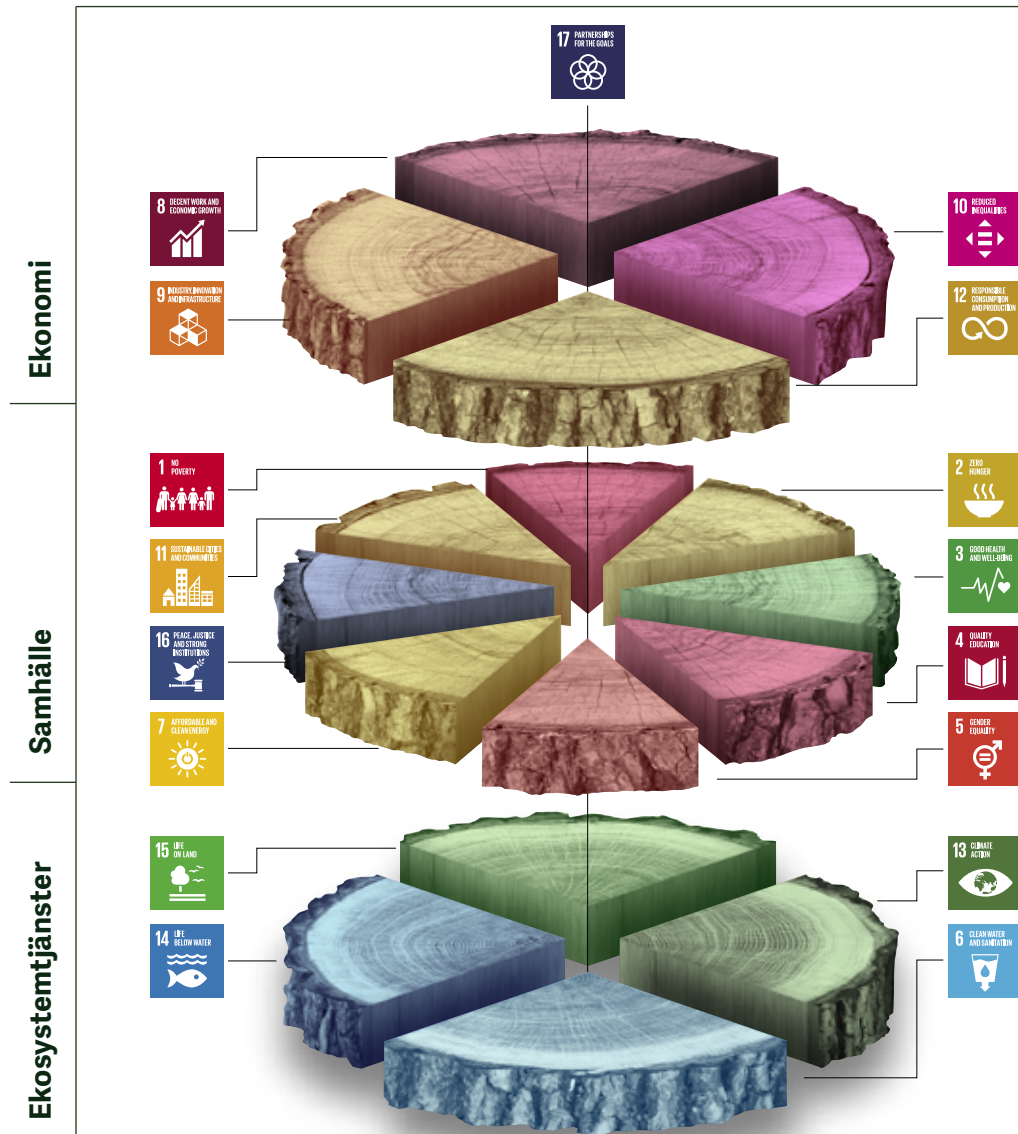
Sju järnvägs-
terminaler och
fyra exporthamnar
ger oss klimat-
smartare
transporter.

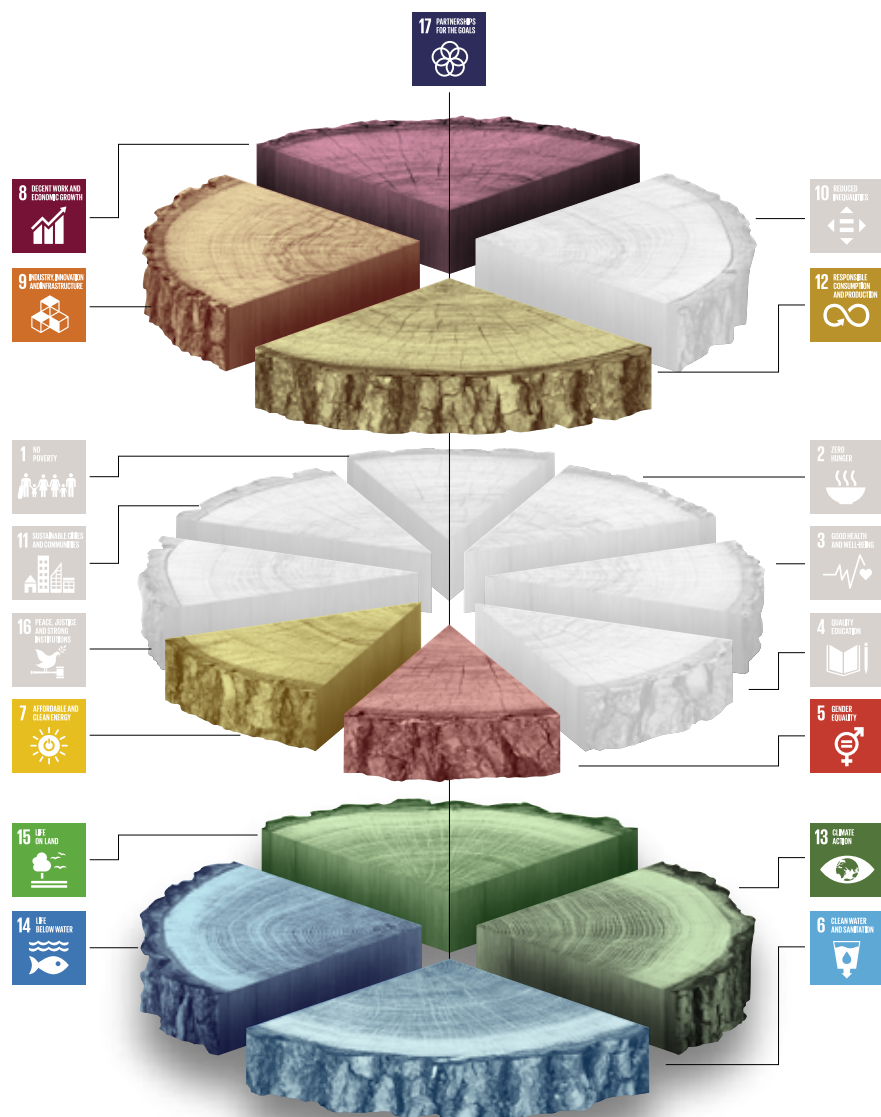


Av 105 000 lastbilslass omlastades 13 % till järnväg och 5 % till båt.

Våra prioriterade hållbarhetsmål

FN:s hållbarhetsmål (SDG) är en del av 2030 Agenda for Sustainable development. I bilden till höger illustreras hur målen hänger ihop med varandra. Ekosystemtjänsterna är grunden och förutsättningarna för vårt brukande av naturen. Vår verksamhet och våra samarbeten bidrar till en positiv utveckling i samhället och en väl fungerande landsbygd. En god ekonomi är resultatet av vår strävan att leverera de bästa hållbara lösningarna. Dessutom behövs partnerskap på alla nivåer för framgångsrika hållbarhetsinitiativ (SDG 17).





Ekonomi

Samhälle

Ekosystemtjänster

Så prioriterar vi!

Vi har valt att fokusera på de hållbarhetsmål som vi kan påverka mest i vår verksamhet. Men hållbarhetsmålen hänger förstås ihop!

Klimatförändringen är ett hot mot oss alla. Genom att öka skogens tillväxt binder vi mer av atmosfärens koldioxid i skogen och skogsråvarorna bidrar starkt till den nödvändiga utfasningen av fossila produkter. Vi arbetar också med effektivisering av våra råvarutransporter och där det är möjligt ställer vi om från lastbil till tåg och båt.

Råvaran blir till klimatsmarta träbyggnader, papper och kartong som ersätter fossil plast och till olika biobränslen – från drivmedel till fjärrvärme.

I skogen tar vi hänsyn till vatten, bland annat genom att lämna kantzoner. Vi har en nolltolerans mot allvarliga

körskador och arbetar hårt med frågan genom utbildning och uppföljning. Vi tar hänsyn till värdefulla naturtyper och arbetar systematiskt med att öka mängden död ved, som är viktig för många skogsarter.

Mellanskog ägs kooperativt och utgörs av en mångfald av privata skogsägare med ett personligt engagemang, hög kompetens och långsiktighet i sitt skogsbruk. Vi verkar också för att fler kvinnor ska jobba i de gröna näringarna. Den nytta och de omfattande samarbeten vi tillsammans skapar leder till arbetstillfällen och företagande på landsbygden – en infrastruktur som binder samman bygder och människor.

Hållbarhetslöften

Under 2021 antog Mellanskog en hållbarhetspolicy, i den finns fyra hållbarhetslöften som framgent kommer att vara bärande för vårt arbete. Transparens är viktig för oss. Därför ska det vara enkelt att följa var vi ännu inte nått hela vägen fram i vårt hållbarhetsarbete, men också vad vi gör för att förändra det.

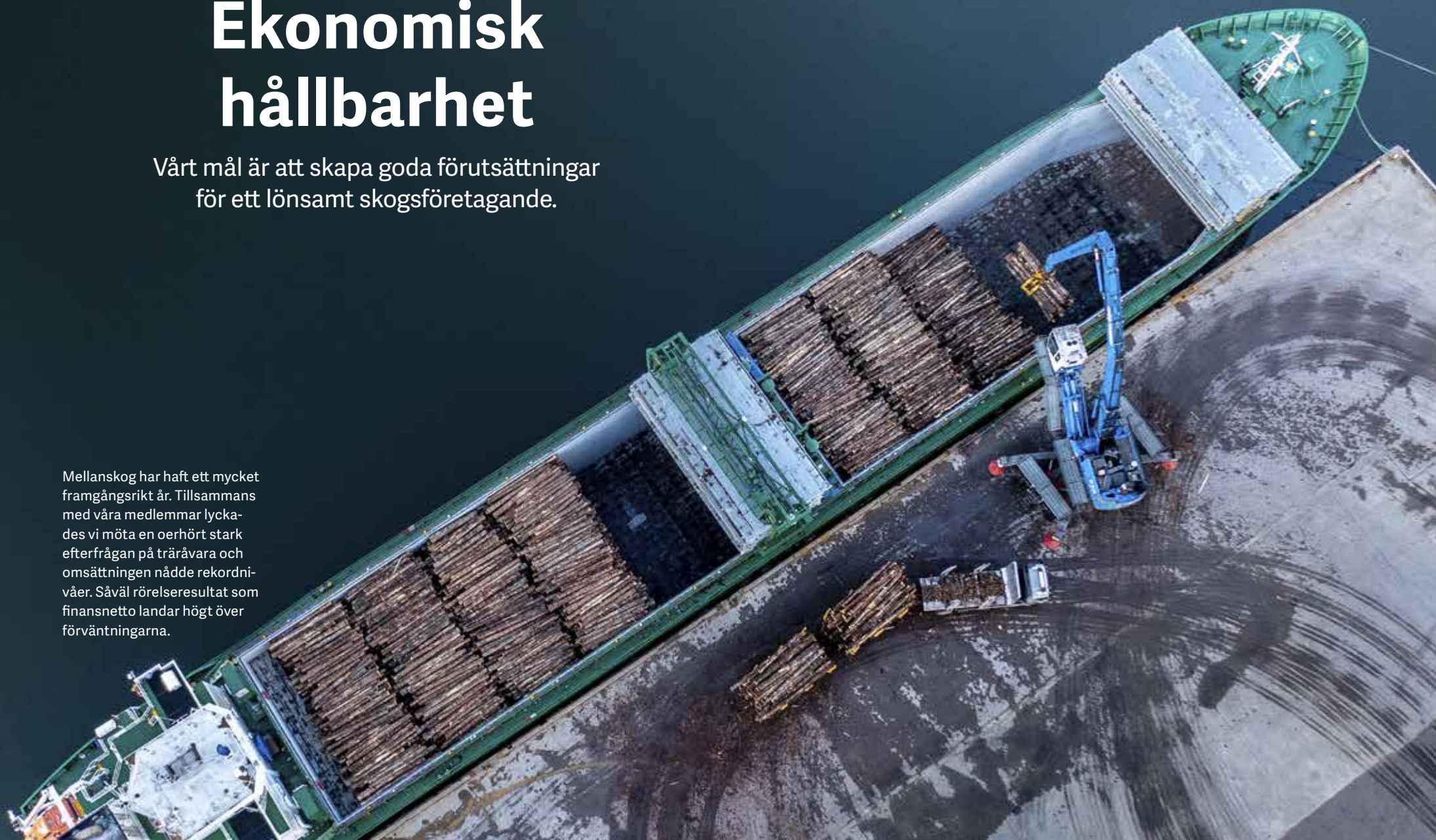
Hållbarhetslöfte	Exempel på när vi inte når hela vägen fram	Det här behöver vi göra...	
	Vi ökar vårt positiva klimatbidrag.	Mellanskog följer ett antal tillväxthöjande åtgärder i våra medlemmars skogar, men att avgöra hur stor samlad klimateffekt åtgärderna har är svårt. För att möta klimatförändringarna behöver skogens tillväxt öka.	Höja kunskapen hos våra medlemmar kring varför det är viktigt med åtgärder som ökar tillväxten och vilken skillnad varje enskild åtgärd gör.
	Vi minskar vårt fotavtryck.	Mellanskog saknar i dagsläget en helhetsbild över vår klimatpåverkan. Vi når inte vår målsättning att förhindra allvarliga körskador.	Ta fram en modell för att mäta vår klimatpåverkan. En handlingsplan för allvarliga körskador följs på ledningsnivå.
	Vi är jämställda, engagerade och trygga.	Andelen kvinnor ökar i Mellanskog, men arbetsplatsen är fortfarande könsuppdelad.	Alla rekryteringar ska ha både kvinnor och män som slutkandidater. Fortsätta arbetet med värdegrund, kunskapshöjande åtgärder och aspiranttjänster.
	Vi stärker den ekonomiska nyttan för medlemmarna och för det samhälle där vi verkar.	Mellanskog saknar i dagsläget regelbundna uppföljningar av medlemsnöjdhet generellt och nöjdhet kopplat till specifika uppdrag.	Ta fram ett system för att mäta medlemsnöjdhet och nöjdhet efter utförda uppdrag.



Ekonomisk hållbarhet

Vårt mål är att skapa goda förutsättningar
för ett lönsamt skogsföretagande.

Mellanskog har haft ett mycket framgångsrikt år. Tillsammans med våra medlemmar lyckades vi möta en oerhört stark efterfrågan på träråvara och omsättningen nådde rekordnivåer. Såväl rörelseresultat som finansnetto landar högt över förväntningarna.



2021 – ett rekordår!

2021 har präglats av en mycket hög efterfrågan och prisuppgång på timmer, med höga försäljningsvolymerna och mycket positiva resultateffekter.

Trots en fallande efterfrågan på massaved för tryckpapper har volymerna upprätthållits tack vare ett stabilt behov från förpackningsindustrin.

Volymökningen för sågverken i kombination med granbarkborrens fortsatta svåra angrepp har bidragit till ett överskott av bränsle på marknaden. Men kalla temperaturer och ökande energipriser har resulterat i hög efterfrågan på skogsbränsle under årets slut.

Vi har arbetat aktivt med att öppna nya marknader för våra medlemmars skogsråvara, Mellanskog var en av Sveriges största exportörer av timmer under 2021, primärt till Tyskland, Finland och Baltikum. Vi sålde även barkborreskadat timmer till Kina. Allt för att förse medlemmarna med bästa möjliga pris.

Under året har en ny affärsplan antagits med fokus på hur ökat medlemsvärde, förädlingsvärde, digitaliseringsvärde och miljövärde kan skapa växtkraft för Mellanskog.

Utvecklingssatsningar

Mellanskog fullföljde ett antal utvecklingssatsningar, som t.ex. utbytesberäkningar

med hjälp av AI-stöd i de skogliga rådgivarnas fältapp, förbättringar av administrativa verktyg, samt införandet av systemet Forest Link för bättre styrning av och kommunikation med våra entreprenörer.

Under året har flera strategiska satsningar på logistik genomförts, bland annat fjärrmätningsterminaler i Kil och Hargshamn som möjliggör att timmerbilarnas last bildanalyseras vid ankomst och sedan kontrolleras av specialutbildad personal.

Delad framgång

Mellanskog äger halva träindustrikoncernen Setra Group, som under året har redovisat historiskt höga resultat, drivet av den starka konjunkturen för sågade trävaror. Setra Group har under året öppnat Sveriges första pyrolysoljefabrik och beslutat om 660 Mkr i investeringar i sågverken.

Mellanskogs ägande i Setra Group gav en direkt positiv effekt på resultatet 2021 i form av utdelning. Den goda resultatutvecklingen för Setra Group har föranlett en högre värdering av Mellanskogs aktieinnehav i Setra Group. En konsekvens är att en tidigare nedskrivning om 264 Mkr nu har återförts.

Det goda rörelseresultatet och den högre värderingen av aktierna i Setra Group har kraftigt stärkt företagets egna kapital och därmed även Mellanskogs soliditet, vilket ger oss en starkare finansiell position. ●



Granbarkborren fortsatte sina härjningar och angreppen inom Mellanskogs geografi blev de värsta någonsin. I Svealand var angreppen svårast i söder och särskilt i sydost, med Södermanland som epicentrum. Vi satsar stora resurser för att hjälpa våra drabbade medlemmar.





FN:s mål för global utveckling som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom ekonomisk hållbarhet.

Detta har hänt under 2021

➤ Mellanskog gjorde under året ett rekordstarkt rörelseresultat på 124 (46) Mkr.

➤ Den levererade volymen ökade med 500 000 kubikmeter virke till 5,7 miljoner m³fub – vår högsta siffra någonsin och en ökning med 10 procent jämfört med det tidigare rekordåret 2020.

➤ I maj beslutade föreningsstämman om en ränta på insatskapital (6 Mkr) samt utdelning med levererat virkesvärde som bas (20 Mkr).

➤ Andelen virke som transporteras med tåg eller båt ökar varje år, något som gynnar både medlemmarnas ekonomi och klimatet.

➤ Leveranserna av timmer till träindustriföretaget Setra Group, som vi äger tillsammans med Sveaskog, fortsatte att öka.

➤ Under 2021 utförde Mellanskog skogstjänster åt våra medlemmar till ett värde av 160 Mkr.

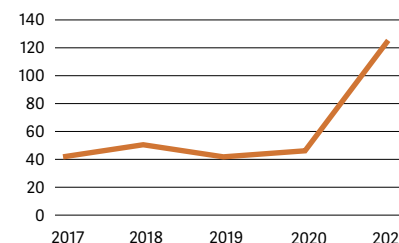
➤ Under 2021 beslutades att höja risknivån i placeringsportföljerna för att öka flexibiliteten och möjliggöra högre avkastning. Den nya nivån har fortfarande en mycket låg risk. Placeringarna sker i linje med FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

ÖKONOMISK HÅLLBARHET – de senaste fem åren

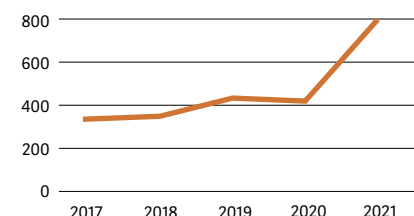
Så gör vi rättvisa affärer med våra medlemmar

Virkeshandel och försäljning av skogliga tjänster är centrala delar i Mellanskogs verksamhet och en av anledningarna till att föreningen bildades. Mellanskogs affärer med medlemmarna ska vara enkla, transparenta och rättvisa. Vi jobbar alltid med transparenta och lättillgängliga prislistor. I prissättningen belönar vi medlemskapet och andra faktorer som skapar värde för föreningen. Medlemmarnas virkesleveranser till Mellanskog är en viktig grund för vinstutdelning. Det är överskott från virkesaffärerna och vinsterna från effektiviseringar i föreningen som kommer skogsägaren tillgodo.

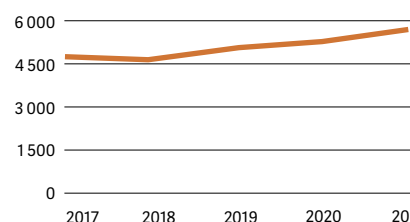
Rörelseresultat (Mkr)



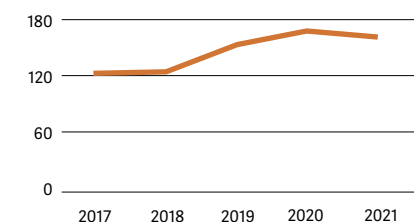
Eget kapital (Mkr)



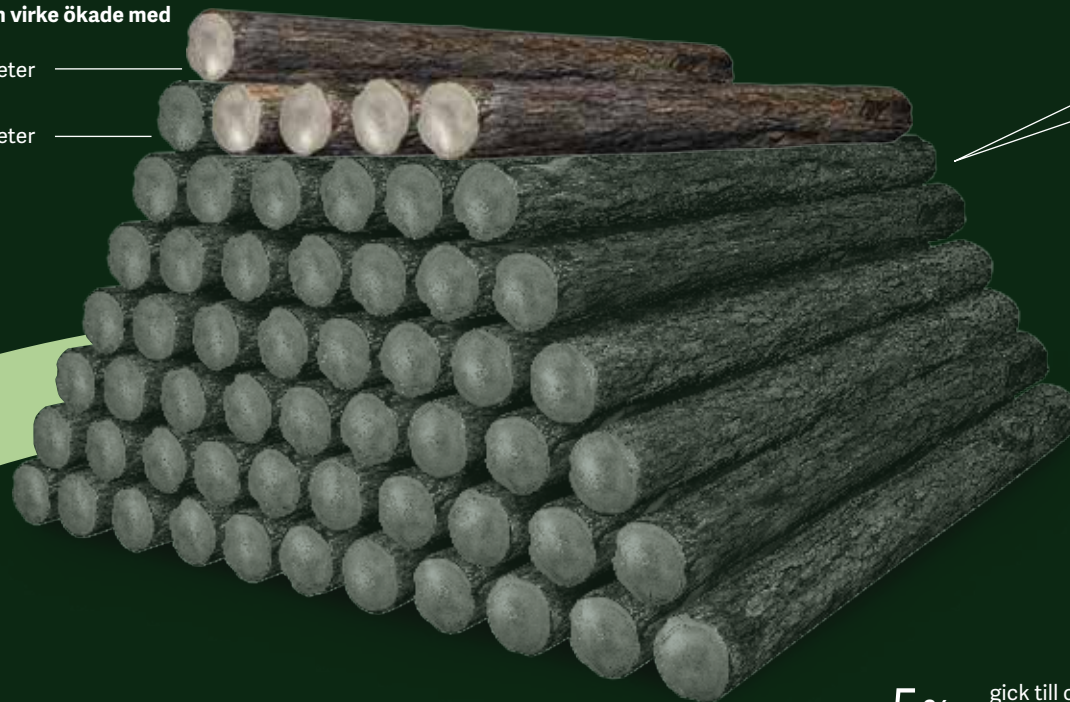
Levererat virke (1 000 m³fub)



Omsättning skogstjänster (Mkr)



Den levererade volymen virke ökade med
0,5 miljoner kubikmeter
till **5,7** miljoner kubikmeter



Leveranserna av timmer till träindustriföretaget Setra Group, som vi äger tillsammans med Sveaskog, fortsätter att öka.

Mellanskog gjorde under året ett rekordstarkt rörelseresultat på

124 (46) Mkr

I november beslutade föreningsstämman om en ränta på insatskapital

6 Mkr

samt utdelning med levererat virkesvärde som bas

20 Mkr

Under 2021 utförde Mellanskog skogstjänster åt våra medlemmar till ett värde av

160 Mkr

Många av våra medlemmar har under året fått Mellanskogs hjälp att göra skogsskötselplaner och därmed skapat goda förutsättningar för ett ekonomiskt hållbart skogsbruk.

Under året transporterade Mellanskog cirka

105 000

lastbilslass



5% gick till omlastning på båt



13% gick till omlastning på järnväg



Andelen virke som transporteras med tåg eller båt ökar varje år, något som gynnar både medlemmarna och klimatet.

I uppländska Hargshamn skeppar Mellanskog ut timmer till Europa i jakten på bästa virkespris för medlemmarna.



Export skapar medlemsnytta

Världen efterfrågar allt mer hållbara råvaror och under 2021 befann vi oss i en superkonjunktur för sågade trävaror. För att få högre priser för medlemmarnas virke har Mellanskog satsat på strategiska logistiklösningar och timmerexport.

Egna terminaler och transporter med tåg och båt har gjort det möjligt att växa på marknaden. Dessutom möjliggör det kostnadseffektiva transporter inom hela Östersjöregionen, då lokala kunder inte haft kapacitet att ta emot all råvara – eller inte betalat tillräckligt höga priser.

Att transportera virke med båt är inte nytt för Mellanskog. Skillnaden är omfattningen – på sistone har Mellanskogs båttransporter nämligen ökat markant.

– I samband med granbarkborreangrepen har vi ökat avverkningen av timmer rejält. Vi vill skapa så stort värde som möjligt för våra medlemmar, berättar Mellanskogs virkeschef Lars Magnusson. Nu är vi en av Sveriges största exportörer av timmer.

Tyskland, Finland, Baltikum och Kina

Under 2021 gick exporten av timmer primärt till Tyskland, Finland och Baltikum. Mellanskog säljer också granbarkborre-skadat timmer som levereras till Kina.

Timret lastas i containrar som annars skulle ha gått tomma österut. De låga returkostnaderna skapar en lönsam affär.

De internationella relationer som knutits de senaste åren är viktiga att ha då Mellanskog har större volymer råvara än vanligt. En annan fördel är att det ger ökad kunskap om virkesmarknaden.

– Det är viktigt när man går in i förhandlingar, och exporten på Östersjön ger oss bättre kunskap, menar Lars Magnusson.

Mycket att stå i

Emelie Källemyr är leveransledare på Mellanskog och har mycket att stå i inför båtavgångarna från Hargshamn. Hon styr logistiken och ser till att rätt mängd råvara av rätt sortiment finns på plats i hamnen. Hon är också ansvarig för att se till att volymerna som kommer till hamnen hålls isär och att de är redo för lastning när det är dags för det.

Timret mäts in i en ny fjärrmätningsterminal som möjliggör inkörning av volymer dygnet runt. Virket placeras sedan på en yta som Mellanskog arrenderar i hamnen.

– Om vi inte hade haft den ytan skulle vi behöva köra in all volym precis när båten ligger i hamn, och det klarar vi inte av, konstaterar Emelie Källemyr.

Innan avgång transporteras råvaran från ytan ner till hamnen för lastning på båten.

– För att säkerställa att vi får in rätt volymer genomförs kontinuerligt inventeringar med hjälp av laser, förklarar Emelie Källemyr.

Olika sätt att mäta skapar risk

En utmaning med virkesexporten är att virket inte mäts likadant i alla länder, vilket kan ställa till det om man inte har kunskapen och erfarenheten.

– Konkreta exempel på detta är att man i Finland mäter virket på bark, medan man i Sverige mäter under bark. I Tyskland har man en egen standard i form av "Huber-mätning", och i Baltikum kan volymberäkningen variera mellan olika sågverk, berättar Lars Magnusson.

Men Mellanskogs medlemmar får alltid betalt på basis av inmätningen som görs innan virket lastas på båten i Sverige. Det ger en trygg affär – här är mätningen opartisk och följer virkesmätningsslagen. Mellanskog får istället ofta betalt efter inmätningen som görs i mottagarlandet. Att man mäter virket på olika sätt i olika affärsled innebär en risk, eftersom mätningarna aldrig visar identiska siffror.

– Om volymen erfarenhetsmässigt blir t.ex. 10% mindre vid mätningen i Tyskland jämfört med i Sverige, så måste det kompenseras av ett högre pris. Det glappet måste man ha koll på när man gör exportaffärer, säger Lars Magnusson.

Hur ser då framtiden ut för Mellanskogs export?

– Det beror förstås på marknadsutvecklingen. Priserna på exportmarknaden är kraftigt volativa. Men det är viktigt att vi underhåller våra affärskontakter och har fortsatt tillgång till effektiv hamnlogistik. ●



Emelie Källemyr inventerar volymerna med laser.



NU ÄR VI EN AV
SVERIGES STÖRSTA
TIMMEREXPORTÖRER.

LARS MAGNUSSON, VIRKESCHEF MELLANSKOG



Två av FN:s mål för global utveckling som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom social hållbarhet.

Social hållbarhet

Alla som jobbar hos Mellanskog ska trivas och utvecklas. Vår konkurrenskraft bygger på att vi tar tillvara våra medarbetares och entreprenörers kompetens, samtidigt som vi värnar om bygderna där våra medlemmar lever och verkar.

Tillsammans med entreprenörer, skogsägare och industrier skapar vi arbetstillfällen från Härjedalen i norr till Gotland i söder.

Under året har vi sysselsatt över tusen personer – inklusive entreprenörer – framför allt i områden utanför storstäderna. Vi arbetar metodiskt för en bra och säker arbetsmiljö och ställer relevanta krav på våra entreprenörer.

Vi arbetar målmedvetet för att öka jämställdheten, som för oss både är en rättvisefråga och en förutsättning för framtida konkurrenskraft.

En hållbar arbetsplats

För att fortsätta växa i medlemsantal och lönsamhet har vi en ny organisation på plats, som ska stötta samverkan mellan olika funktioner, tydliggöra ansvar och sätta fokus på rådgivningen till skogsägarna. För att lyckas behöver Mellanskog vara en hållbar arbetsplats.

Covid-19 har fortsatt påverkat verksamheten, och vi har följt våra riktlinjer för att skydda medarbetare och skogsägare från smitta. Många medarbetare har arbetat hemifrån, vilket har inneburit utmaningar i ledarskap samt fokus på både fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Sjukfrånvaron har under året varit låg.

Så ökar vi jämställdheten

Andelen kvinnor i Mellanskog ökar även om könsfördelningen i organisationen fortfarande är ojämn. Könsfördelningen i ledningsgrupp och styrelse är dock betydligt jämnare vilket är en styrka. Kvinnor är överrepresenterade inom stödjande funktioner som administration, HR och kommunikation. Men när det gäller förtroendevalda och anställda är andelen kvinnor endast 20 procent och i fältorganisationen är siffran så låg som 13 procent. Det vill vi ändra på.



En ny generation. Vid släktgården i Tolfta utanför Tierp planterar Klara Klingberg framtidens skog på familjens mark.

Detta har hänt under 2021

Den stämмоvalda föreningsstyrelsen utgjordes under året av tre kvinnor och fem män (38/62 %). Ledningsgruppen bestod av tre kvinnor och fem män (38/62 %).

2021 var 22 % av de förtroendevalda i Mellanskogs skogsbruksområdesstyrelser kvinnor. Det är en fördelning som inte speglar skogsägarkåren i stort och det behöver förbättras. Även i våra beslutande organ, årsmöten i våra skogsbruksområden (21 %) och föreningsstämman (27 %) är kvinnor underrepresenterade. Vi tillhandahåller stöd till skogsbruksområdenas valberedningar vad gäller likabehandling och jämställdhet vid rekrytering av förtroendevalda.

Alla anställda genomförde en jämställdhetsutbildning och jämställdhetsperspektiv har varit inslag vid övriga intern-

utbildningar. Alla medarbetare har utbildats i snitt åtta timmar i jämställdhet under året.

Vid 68 % av alla rekryteringar fanns slutkandidater av bägge könen.

Under året genomfördes en medarbetarundersökning. Mellanskogs värderingar är väl förankrade hos de anställda och få medarbetare upplever kränkningar eller konflikter. Våra chefer anses vara duktiga och respektfulla: ledarskapsindex ökade från 75 till 76 (benchmark: 78). Även kortare undersökningar infördes under året för att följa upp förändringar samt de anställdas upplevelser inom utvalda fokusområden.

En genomlysning av arbetsgivarvarumärket genomfördes där ett arbetsgivarerbjudande togs fram i syfte att

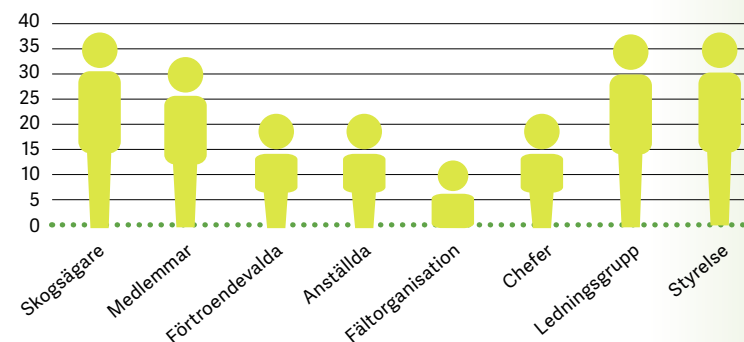
stärka Mellanskogs attraktivitet som arbetsgivare. Alla anställda har en individuell utvecklingsplan för att utvecklas i sin roll.

Mellanskogs första aspirantprogram infördes under året. Under programmet har aspiranterna fått praktiskt skoglig kompetens och inblick i föreningens verksamhet.

En rutin upprättades för ensamarbete där anställda som vistas ute i skogen bär varselkläder och en personlig nödsändare. Ett inrapporteringssystem för anmälan av tillbud och olyckor har införts.

Mellanskog har i medeltal haft 237 anställda under året. Den totala sjukfrånvaron var 1,9 %.

Andel kvinnor – från skogsägare till styrelse



Så ökar vi jämställdheten

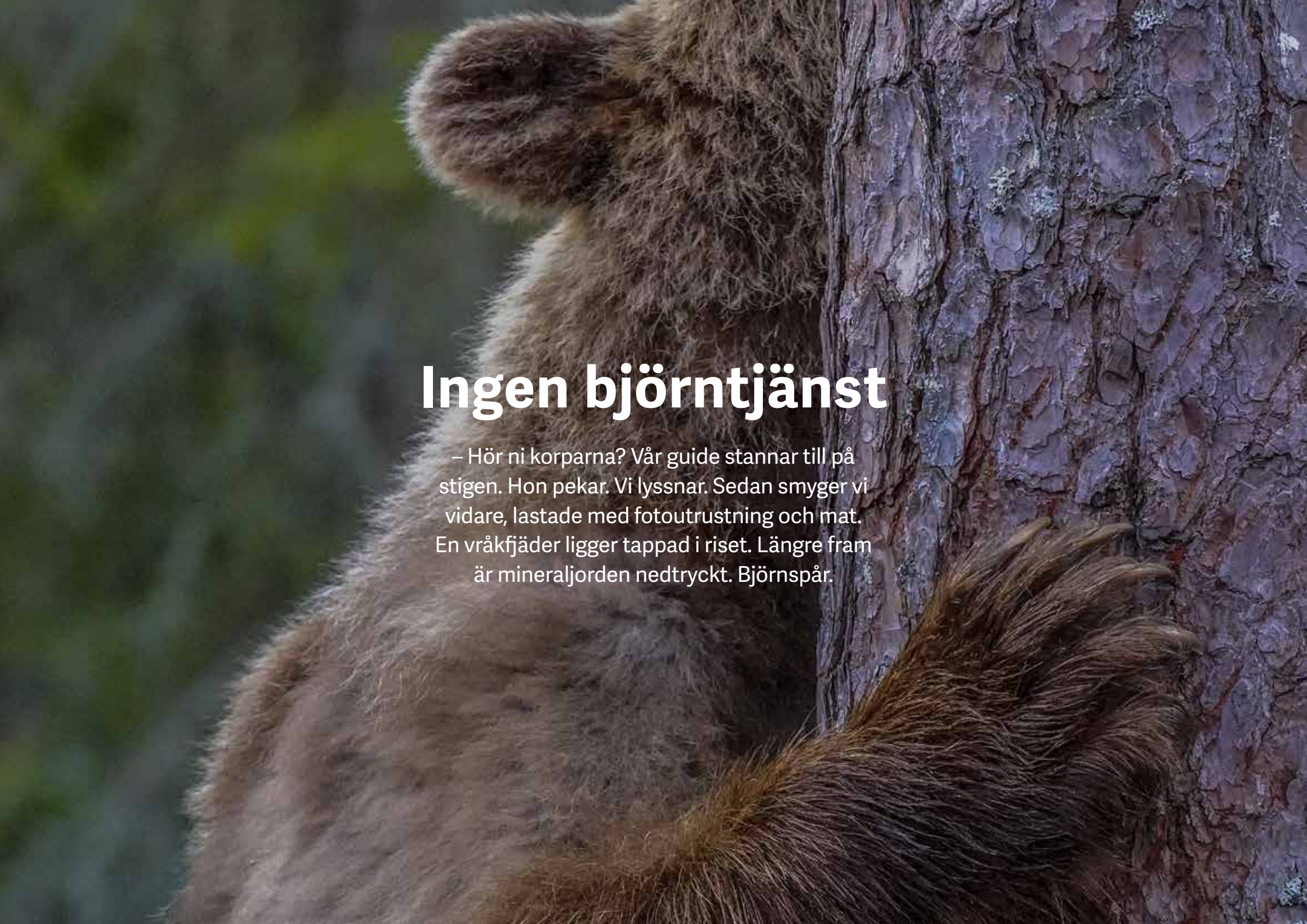
Arbetet för ökad jämställdhet fortsätter. Här är våra mål:

FLER KVINNOR I ORGANISATIONEN

- Andelen kvinnor i organisationen ska nå 30 % – idag 22 %.
- Andelen kvinnor i fältverksamheten ska nå 20 % – idag 13 %.

FLER AFFÄRER MED SKOGSÄGANDE KVINNOR

- Mellanskogs medlemskår ska spegla andelen skogsägande kvinnor (38 %) – idag 33 %.
- Kvinnor och män ska vara lika nöjda med sitt medlemskap i Mellanskog (målet kommer att följas upp under 2022).

A close-up photograph of a brown bear's paws and fur against a tree trunk. The bear's fur is thick and brown, with some lighter patches. The paws are large and covered in fur, with visible claws. The tree trunk is dark and has a rough, textured bark. The background is blurred, showing green foliage.

Ingen björntjänst

– Hör ni korparna? Vår guide stannar till på stigen. Hon pekar. Vi lyssnar. Sedan smyger vi vidare, lastade med fotoutrustning och mat. En vråkfjäder ligger tappad i riset. Längre fram är mineraljorden nedtryckt. Björnspår.



Att en familj kan leva på fem hektar skog! En spännande tanke, tycker Rolf Nordqvist.

en pelarsal av grova furor står en koja. Här sitter vi i natt och skogen är vår fotostudio. Marken är trampad av tassar, klövar och ramar. Tallarna bär också märken. Och det är brett mellan risporna.

Sara Wennerqvist på Wild Nordic önskar god natt och smyger tillbaka till bilen. Hon har preparerat skrymslen och hålor runt kojans köttslamsor och fågelfrön. Undangömda bakom stenar och block står stora kabelvindor, försedda med vackert vridna, silvriga tallgrenar. Fotogeniska sittplatser för fåglarna.

Några kilometer bort ligger Kungsberget. 30 nedfarter, 13 liftar och 150 000 besökare per år. Närlivs, burgare, laddstolpar, Ski Lodge och skidparkens busiga maskotar. Björnar förstås. Norrut – genom furornas grova grenar – hör och skymtar vi vindkraftverk. Här finns 66 stycken, 175 meter höga.

Det här är alltså ingen vildmark. Men på våra bilder kommer det att se ut så. Hackspettar, ekorrar, nötskrikor och rävar dyker upp i skymningen. En liten fjolårsbjörn lufsar nervöst runt och tittar sig över skuldran. Kanske är en större björn i närheten? Den får jobba för slamsor, fett och ben under

stockar och stenar. Samtidigt mannekängar djuret ovetandes för oss.

Mitt i natten väcks vi av att något stort plundrar fågelautomaten. Vi sitter lutade mot kojans brädvägg och hör den tunga björnhannen flåsa och grymta en halv meter bort. I gryningen kurtiserar han en liten hona framför våra kameror. Det är maj och brunst.



Tjära lockar björnarna. Sara Wennerqvist bättrar på en tall som de skrubbar sig mot.

På morgonen är Sara Wennerqvist tillbaka med kaffe och mackor. Hon har skrivit nyttjanderättskontrakt med skogsägaren och betalar i form av vägunderhåll, berättar hon. Och för att bidra med ordning och reda i en ännu ganska omogen bransch menar hon att fler mångbruksentreprenörer bör skriva kontrakt med markägarna:

– Allemansrätten är fantastisk, men vi behöver regler och rutiner för hur vi ska bete oss som naturturismföretagare. Det är lätt att fråga en markägare om man får gå några gånger om året med kanoter ned till ån. Men om företaget växer ökar trycket på marken och det kan leda till konflikt. Ett avtal skyddar också mig som företagare. Om skogsägaren plötsligt skulle bestämma sig för att avverka en sådan här plats – eller ta ett hygge längs stigen hit – så skulle det bli ett väldigt slag för mig och mina kunder om skogskänslan försvann.

Det är Rolf Nordqvist som äger skogen, tillsammans med bröderna Kjell och Stig. Pelarsalen där Sara håller till är en plats som brödernas far tyckte mycket om. Därför är skogen kvar – och nu en frivillig avsättning.

Rolf är stenhuggare. Han har känsla för

form och bilder och har tillbringat många nätter i en egen koja med sin kamera. Mellan mötena med björn och järv har han förundrats över hur en så liten areal kan ge så hög avkastning.

– Tänka sig då att Saras lilla familj kan leva år ut och år in på fem hektar, säger han nästan förvånat. Det är ju ingen som kan leva på så lite skog egentligen. Inte ens ett år!

Bröderna är medlemmar i Mellanskog. De följer diskussionen om skogens olika värden och hur de ska komma skogsägarna till del. Och de har tankar om hur skogen kan användas smartare.

– Jag tror att många bestånd som avsätts frivilligt för att uppfylla certifieringen skulle kunna användas på det här sättet, säger han. De kan faktiskt ge inkomster, inte bara ett ekonomiskt avbräck. Men man måste tänka utanför boxen.

Men själv är bröderna nöjda med lite vägunderhåll. De är starkt engagerade i bygden och ser potentialen i att ligga så nära ett av Mellansveriges viktigaste turistmål.

– Att bygden får nya företagare som Sara Wennerqvist är viktigare än pengar, menar Rolf Nordqvist. Det gynnar oss alla. ●



Fem av FN:s mål för global utveckling som Mellanskog bidrar till i sitt miljö- och klimatarbete.

Miljö- och klimاتمässig hållbarhet

Mellanskogs medlemmar är miljömedvetna – drygt 40 % av medlemmarnas skogsareal är i dag certifierad enligt PEFC. Våra certifierade medlemmar har frivilligt avsatt 55 000 hektar skog för naturvårdsändamål och det finns ett fortsatt stort intresse att certifiera sitt skogsbruk.

Vi arbetar målmedvetet för att minska skogsbrukets miljöpåverkan på bland annat djur, växter och vatten. Medlemmar och entreprenörer skapar miljönytta genom hänsynsytor, kantzoner, högstubbar och mycket annat. Vi jobbar ständigt för att utveckla och förbättra den hänsynen och under 2021 har kurser i naturvärdesbedömning genomförts.

Flera viktiga indikatorer för Sveriges miljömål Levande skogar pekar åt rätt håll, det gäller till exempel arealen gammal skog, inslag av lövträd och mängden död ved. Mellanskogs 27 000 medlemmar har olika målsättningar och sköter skogen på olika sätt – det skapar en mångfald som är viktig i ett hållbart skogsbruk, ur både miljö- och klimatperspektiv.

Ett aktivt skogsbruk skapar långsiktig ekonomisk lönsamhet och är en förutsättning för omställningen till ett fossilfritt

samhälle. Produkter från skogen kommer att i allt högre grad behöva ersätta plast, olja och betong, samtidigt som EU-regleringar ställer allt högre krav på både minskade utsläpp och upptag av koldioxid i skog och mark. För att klara omställningen till ett fossilfritt samhälle måste både skogens tillväxt och avverkningen öka.

Nollvisionen för allvarliga körskador ligger fast. Under året har en utbildningskampanj drivits inom hela Mellanskog gällande skonsam drivning för att öka kunskapen och minimera skadorna.

På klimatsidan fortsätter vårt målinriktade arbete med att flytta transporter från lastbil till järnväg och båt – det tjänar även våra medlemmar på.

Genom att höja tillväxten i våra medlemmars skogar skapas en ökad klimatnytta. Vi har planterat mer än 16 miljoner träd under året! ●



Urban Uvesten vid Ur Jo Skogstjänst på en avverkning av granbarkborredrabbad skog utanför Grums. Han är en av Mellanskogs certifierade samarbetspartners.

FOTO: ELIN FRIES OCH SVERKER JOHANSSON/BITZER



The background image is a blurred photograph of a forest scene. A waterfall is visible in the center, cascading over rocks. To the right, a person wearing a bright yellow raincoat and a dark hat is walking through the forest. The trees are mostly bare, suggesting a cool or wet climate. The overall image has a soft, out-of-focus quality, with the text overlaid in the center.

**Våra entreprenörer
kvalitetsdeklarerar varje
uppdrag och vi gör egna
revisioner av utförda
skogsbruksåtgärder.**



Fem av FN:s mål för global utveckling som Mellanskog bidrar till i sitt miljö- och klimatarbete.

KVALITETSARBETET

Mellanskogs miljöarbete har under 2021 baserats på aktuell lagstiftning, vår miljöpolicy, certifieringar och interna rutiner. Vi arbetar också i enlighet med skogsbranschens gemensamma målbilder för god miljöhänsyn. Mellanskog genomför både interna och externa revisioner inom olika delar av organisationen för att kvalitetssäkra verksamheten. Som ett led i arbetet med ständiga förbättringar gör våra entreprenörer kvalitetsdeklarationer vid varje uppdrag samtidigt som Mellanskog genomför egna revisioner av utförda skogsbruksåtgärder. Det innebär att vi tar ett större ansvar för miljö och biologisk mångfald än vad lagen kräver.

INTERN REVISION AV CERTIFIERADE SKOGSÄGARE

- Varje år genomförs revisioner hos skogsägare som är certifierade enligt PEFC genom Mellanskogs certifieringsparaply. Under 2021 reviderades 100 slumpmässigt utvalda skogsägare. Under revisionen granskades bland annat skogsskötselplaner och stickprov på utförda skogsbruksuppdrag.
- 80 procent av de reviderade skogsägarna godkändes utan eller med mindre anmärkning i revisionen och 20 procent hade större anmärkning eller underkändes. En underkänd revision resulterar i en uppsägning av certifieringen.
- De vanligaste anledningarna till anmärkning var bristande hantering av död ved (främst brist på högstubbar), brister gällande skötselplan och att man valt att inte delta i revisionen.
- Liksom tidigare år visar revisionen att Mellanskogs medlemmar är intresserade, kunniga och sköter sin skog på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Många har avsatt mer skogsareal för naturvårdande ändamål än de 5 procent som certifieringen kräver.

Miljömål 2021

Mätbara miljömål utformas i överensstämmelse med miljöpolicy och tar hänsyn till Mellanskogs bindande krav. Målen beslutas med de betydande miljöaspekterna som grund (beskrivning av målen respektive betydande miljöaspekter hittar du på sidan 10, 28–29 samt 31), och utfallet kontrolleras bland annat genom uppföljning av utförda skogsbruksuppdrag.

Under 2021 har vi jobbat mot fyra miljömål

1. Öka tillväxten på medlemmarnas fastigheter med 10 % till 2030.

Genom att öka tillväxten i skogen så ökar vi skogens upptag av koldioxid. Uppföljning av tillväxtökningen sker för en rad åtgärder.

		UTFALL 2021	UTFALL 2020	UTFALL 2019	UTFALL 2018	UTFALL 2017
Markberedning	80 % av all föryngringsavverkad areal markbereds	48 %	57 %	49 %	39 %	37 %
Plantering	95 % av markberedd areal planteras	104 %	57 %	105 %	90 %	96 %
	95 % av plantorna är förädlade	99 %	96 %	96 %	85 %	100 %
Röjning	150 % av den areal som föryngringsavverkas röjs ¹	184 %	114 %	83 %	61 %	73 %
Gödsling	500 ha/år gödslas	484 ha	553 ha ²	778 ha	390 ha	339 ha
Dikesrensning	Dikesrensningen ska öka. Utgångspunkt i 2017 års nivå	16 047 m	16 540 m	20 065 m	19 350 m	24 541 m

¹ Ett bestånd behöver oftast röjas flera gånger för att gynna framtidsstammarnas tillväxt.

² Inkl. 163 ha som tidigare inte redovisats.

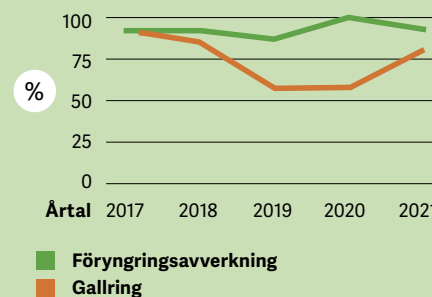
Utfall: Målet är delvis uppnått. Utvecklingen går åt rätt håll utom för markberedning och dikesrensning. Röjningen har fått ett viktigt uppsving. Inför 2020 reviderades nyckeltalen. Därför avviker en del historiska nyckeltal från de som redovisat i tidigare hållbarhetsredovisningar.



2. Alla avverkningar på certifierade fastigheter ska vara godkända enligt PEFC-kravet för färsk död ved.

Död ved är en mycket viktig faktor för den biologiska mångfalden. Genom att fylla på med färsk död ved säkerställer man en succession av död ved – att den finns för olika trädslag, i olika dimensioner och nedbrytningsstadier för att tillgodose de skilda arternas behov samt att död ved är tillgänglig över tid.

Färsk död ved, godkända uppdrag



Utfall: Målet är inte uppnått.

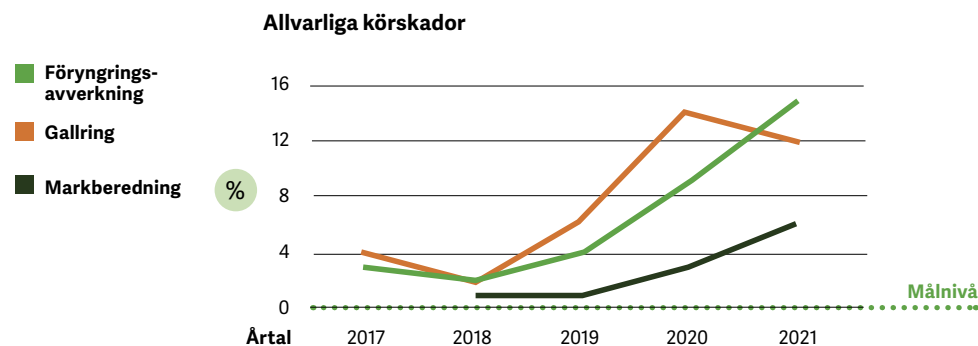
Men vi arbetar efter en handlingsplan för att nå målet och har förbättrat oss med 87 % godkänt i snitt.





3. Inga allvarliga körskador förekommer.

En skada orsakad av körning i skogsmark klassas antingen som "körskada" (beroende på längd och djup) eller "allvarlig körskada". Det är skadans läge som avgör hur den klassas – en allvarlig skada berör vatten, påverkar naturhänsyn, forn-/kulturlämning eller friluftsliv. Skador i marken orsakade av körning leder bland annat till föroreningar och risk för utlakning av metylkvicksilver om skadan uppstår i närheten av vatten.



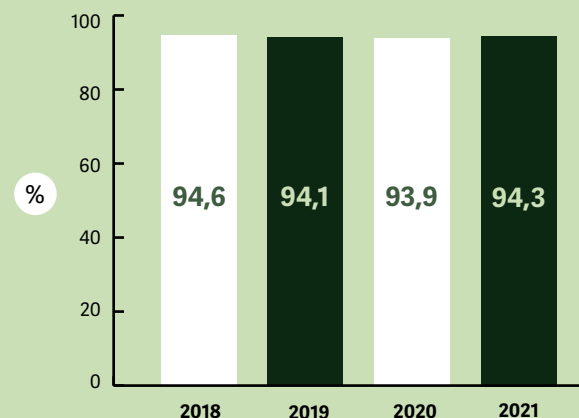
Utfall: Målet är inte uppnått.

11 % allvarliga körskador i snitt. Vid revision av utförda skogsbruksåtgärder registrerades allvarliga körskador på 15 % av urvalet i föryngringsavverkning och 12 % i gallring, samt 6 % i markberedning. Stora insatser görs för att komma tillrätta med problemen.



4. Transporteffektivitet – utförda transporter ska nå minst 95 % jämfört med optimal körning.

Våra virkestransporter motsvarar cirka 4,9 miljoner liter diesel och cirka 13 400 ton koldioxid. En procents förbättring i transporteffektivitet motsvarar en minskning av koldioxidutsläppen med ca 130 ton och motsvarar i pengar ungefär 4 miljoner kronor. Av 105 000 lastbilslass gick 13 % till omlastning till järnväg och 5 % till båt.



Utfall: Målet är inte uppnått.

Vi har nått 94,3 % (2020: 93,9 %).



Detta har hänt under 2021

- Stöd för naturvärdesbedömning i form av utbildning, digitala verktyg och kvalitets-säkring.
- Arbete med hänsyn till forn- och kulturlämningar i form av lokala myndighetsträffar samt utbildningar för medarbetare och entreprenörer.
- Mellanskog deltar i flera arbetsgrupper under PEFC:s standardrevision som påbörjades 2021.
- Mellanskog arbetar i projektet Grip on Life för att öka kunskapen om skogens vatten-ekosystem. Under 2021 har vi invigt två demonstrations-slingor och utbildat förtroendevalda i vattenfrågor.
- Mellanskog har deltagit i sektorsråd på både lokal och nationell nivå, för ökad sam-verkan mellan olika skogliga aktörer och myndigheter.
- Under året har en utbildningskampanj om minimering av allvarliga körskador drivits inom hela Mellanskog. Medarbetare, entreprenörer och ledningsrepresentanter har träffats i fält för att stärka samsyn och kompetens.
- Vi har erhållit frivilligt hållbarhetsbesked gällande skogsbränsle. Hållbarhetsbeskedet visar att Mellanskog har ett kontrollsystem på plats som visar att vi lever upp till hållbarhetskriterierna för biobränsle.
- Den fortsatta pandemin covid-19 har lett till att möten i större utsträckning har genomförts digitalt. Tjänstekörningen har därför minskat jämfört med innan covid-19.

Miljöaspekter

Miljöaspekter är de faktorer i en verksamhet som kan påverka miljön. Tabellen visar de aspekter som vi klassat som betydande. Det innebär att de kan ha stor påverkan på miljön, samtidigt som Mellanskog i hög grad kan styra över utfallet. Vi arbetar med allt detta och i tabellen noteras om det finns något utöver interna rutiner som styr arbetet.

Betydande miljöaspekt	Förtydligande	Styrs genom
Miljöhänsyn på fastigheten	Miljöhänsyn totalt på respektive skogsfastighet.	PEFC, lagstiftning.
Miljöhänsyn i uppdraget	Miljöhänsyn vid varje enskild åtgärd.	PEFC, lagstiftning, målbilder för god miljöhänsyn, naturvärdesbedömning, skonsam drivning, miljömål.
Biologisk mångfald	Avsättningar på fastigheter, hänsyn vid åtgärder.	Lagstiftning, naturvärdesbedömning, PEFC, målbilder för god miljöhänsyn, miljömål.
Vattenpåverkan	Påverkan vid dikning, dikesrensning, vattenöverfarter, kantzoner mot vatten, vattenlagring av plantor, etc.	Lagstiftning, PEFC, målbilder för god miljöhänsyn, skonsam drivning, miljömål.
Markpåverkan	Korrekt bedömning av bärighet och tidpunkt för åtgärd, skonsam drivning, markfuktighetskartor, risning för markhänsyn, forn- och kulturlämningar etc.	Lagstiftning, PEFC, skonsam drivning, målbilder för god miljöhänsyn, miljömål.
Innehåll i skogsskötselplanen	Underlag för beslut om avsättningar för naturvård samt åtgärder.	PEFC, kvalitetsuppföljning.
Miljökompetens	Miljökompetens hos medarbetare och entreprenörer.	Skoglig utbildning, PEFC, ISO 14001, målbilder, skötselplanen.
Transportalternativ	Val av transportalternativ för effektiva transporter som till exempel minimerar felkörning.	Transportoptimering och uppföljning.

FOTO: SVERKER JOHANSSON/BITZER

Vår miljöpolicy

Vi ska i hela vår verksamhet arbeta för ett fritt, aktivt, lönsamt och miljömedvetet familjeskogsbruk genom att:

Arbeta för ett ansvarsfullt uthålligt familjeskogsbruk

Följa aktuell miljölagstiftning

Ständigt förbättra och utveckla verksamheten från miljösynpunkt

Verka för en biobaserad ekonomi

Följa våra bindande krav

Föra en öppen dialog om miljöarbetet med forskare, myndigheter och ideella organisationer

Begränsa negativ miljöpåverkan

Skapa balans mellan äganderätt, produktion och social hänsyn

Hushålla med resurser

Medlemsnytta

Mellanskog finns till för medlemmarna, som också är våra ägare. Tillsammans blir vi starkare när alla får konkret nytta av sitt medlemskap. Bättre betalt för virket. Ökad kunskap genom medlemsaktiviteter och utbildningar. Större trygghet när vi proaktivt förbättrar förutsättningarna för ett hållbart skogsbruk.

Bättre betalt och utbyggd logistik

Mellanskogs medlemmar har kunnat glädja sig åt en förbättrad konjunktur för skogsråvara, en stabil prisnivå på massa-ved och medlemspremier på timmer. Timmerpriset har höjts två gånger under 2021. De medlemmar som drabbats av granbarkborreangrepp har fått hjälp – tack vare Mellanskogs logistiksystem och vårt enträgna arbete för att hitta avsättning för nya sortiment har föreningen skapat bättre affärer än väntat. Bland annat har granbarkborreskadat virke transporterats med båt till Finland, Tyskland och Kina.

Vinstutdelning till medlemmarna

Mellanskog delade under året ut nästan 26 miljoner kronor till medlemmarna: 5,8 miljoner kronor som ränta på insatskapital

och 20 miljoner kronor i form av efterlikvid på levererat virke.

Mellanskogsakademin

Kunskap är grunden i skogsägandet – genom satsningen Mellanskogsakademin har 146 skogsägare under året tagit möjligheten att fördjupa sig i bland annat skogsskötsel och ekonomi under parollen; det är roligt att äga skog.

Vi fortsätter växa

Mellanskog fortsätter att växa. Vid tolvslaget på nyårsafton 2021 kunde vi räkna 27 046 medlemmar. I genomsnitt väljer nästan fyra skogsägare att bli medlemmar i vår förening – varje dag! Tillsammans äger medlemmarna 1,67 miljoner hektar skog.

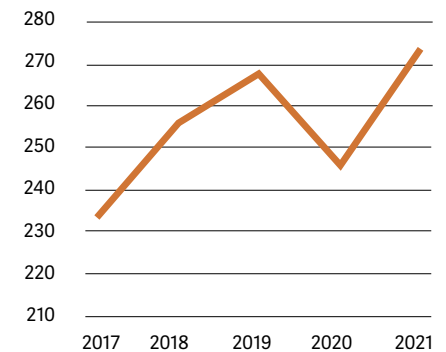
Spirande digitala möjligheter

Vi stärker vår digitala förmåga. Under pandemin har många aktiviteter ställts om till digitala. Geografiska gränser har fått mindre betydelse. Många digitala aktiviteter har lockat nya målgrupper och deltagare från olika delar av Sverige och världen. Bland annat har Mellanskogsakademin genomfört webbsändningar som lockat flera tusen deltagare.

Uppföljning av medlemmarnas motioner

Medlemmarnas idéer för föreningen framåt och vid stämman antogs nio motioner. Genomförandet av motionerna följs upp löpande och rapporteras från och med 2021 till ordföranderådet på hösten och till alla medlemmar vid vårens sbo-årsmöten. ●

Skogsägarnytta



Nyckeltalet skogsägarnytta mäter det totala ekonomiska värdet som föreningen skapar per levererad kubikmeter virke (kr/m³). Talet utgörs av skogsägarnas nettointäkter i kombination med Mellanskogs rörelseresultat. 2021 ökade nyckeltalet kraftigt, drivet av den mycket goda sågverkskonjunkturen.

Det näringspolitiska året

2021 var ett intensivt år ur näringspolitiskt perspektiv, skogsfrågorna stod högt på agendan både i Sverige och EU. Tillsammans med medlemmarna har Mellanskog drivit viktiga näringspolitiska frågor framåt. Vi stöttar bland annat medlemmar i principiellt viktiga fall i rättsprocesser mot staten. Mellanskog har även aktivt arbetat med att uppmärksamma beslutsfattare om överimplementeringen av EU:s artskyddsförordning.

Några viktiga näringspolitiska händelser

Remiss på skogsutredningen (SOU 2020:73)

Mellanskog lämnade ett omfattande remissvar som avstyrkte utredningens förslag i sin helhet och kraftigt kritiserade utredningens inriktning mot brukande-restriktioner och detaljreglering.

Februari

Artskydd

Artskyddsutredningen blir klar. I juni presenterades den så kallade artskyddsutredningen (2021:51). Utredningen innehöll långtgående förslag. Mellanskog avstyrkte utredningen i sin helhet och föreslog istället en annan väg framåt.

Juni

Skogsbranschen stärker närvaron i Bryssel

EU-kommissionen rivstartade i juli med en mängd lagförslag och strategier som kallades Fit for 55, vilket avsåg hur EU skulle kunna sänka sina klimatgasutsläpp med 55 procent till 2030. De förslag som mest berör skogen var EU:s skogsstrategi, förnybarhetsdirektivet REDIII, Växthusgasutsläpp från marksektorn LULUCF samt avskognings- och skogsutarmningsdirektivet. Därtill behandlades ett tidigare förslag om Hållbara finanser: "Taxonomin". Skogsbranschen har under året förstärkt sin närvaro i Bryssel och arbetat med det strategiska nätverket "Wood be better".

Juli

Skogsutredningen

I november presenterade regeringen en skogspolitisk proposition, med bakgrund i den starkt kritiserade Skogsutredningen. Propositionen innehåller bland annat förslag om ökad frivillighet i de formella avsättningarna, produktionsmål, upphörande av nyckelbiotopsregistrering, rådgivningskampanjer och ökad kunskap om skogen. Mellanskog har arbetat i denna riktning under lång tid och välkomnade stora delar av propositionen, men konstaterar samtidigt att en rad orosmoln kvarstår.

November

Ersättningsrätt

Mark- och miljööverdomstolen meddelade i tre domar strax innan jul att skogsägare har ersättningsrätt vid förbud grundade i artskyddsförordningen. Ett mycket välkommet besked. Domen överklagades dock till Högsta domstolen, som ännu inte meddelat prövningstillstånd.

December

Med hjälp av digital rådgivning kan medlemmarna enkelt och smidigt fortsätta att sköta sin skog efter sina mål – även på distans.





Framtidens
skogsägare?
Tvååriga Hedvig
trivs i skogen.

Lisa Värnefors Borell

"Jag gick Mellanskogs- akademin"

Att köpa eller förvärva skog kvalar för många in som en av livets största händelser. Grunden i skogsägande är kunskap och därför har Mellanskog tagit fram en utbildning för nyblivna skogsägare. För Lisa Värnefors Borell blev det starten på ett aktivt skogsägande.

Tvååriga Hedvig tultar före i granskogen, på det sätt som bara tvååringar kan. Med många stopp för att undersöka märkliga pinnar, grankottar, och inte minst en hoppvänlig sten. Lisa Värnefors Borell fångar upp dottern samtidigt som hon berättar om sin resa som nybliven skogsägare.

– När jag växte upp var hästarna det stora intresset, och är det fortfarande. Jag uppskattade att vara i skogen, speciellt med

hästarna. Men innan jag träffade Nils hade jag ingen koppling till skogsbruk, säger hon.

Granskogen är runt 50 år och trädkronorna lyser betryggande gröna.

– Vi har varit rätt förskonade från grankottar i vår skog, tack och lov, konstaterar Lisa när hon ser upp mot trädtopparna.

Skogen kom "på köpet" när Lisa träffade sin blivande sambo Nils. De träffades på naturbruksgymnasiet och då låg tankarna snarare att bo kvar på Hammarö, med

närhet till familj och vänner. Men ganska snabbt insåg hon att Nils inte var flyttbar, han skulle ta över sin släktgård. Och på den vägen är det.

– Det går inte att inte trivas här. Med närheten till naturen – skog, sjöar och öppna marker – finns det ingenting som saknas. Det är också en by med väldigt härlig gemenskap och det är fint att vara en del av den.

Med släktgården kom även cirka 120 hektar skog. Genom ridsporten blev hon engagerad inom LRF Ungdomen Värmland, och blev där tipsad om Mellanskogsakademin. Tillsammans med sin svägerska, som tagit över en annan del av skogsinnehavet, gick hon kursen.

– Det var en väldigt stor blandning på deltagarna – unga, gamla, män och kvinnor. Alla med olika bakgrund, många var nya skogsägare precis som vi.

I kursen fick Lisa Värnefors Borell och de andra kursdeltagarna möjlighet att fördjupa sig i bland annat skogsskötsel och

ekonomi. Parollen för kursen var Det är roligt att äga skog!

Har det blivit roligare att vara skogsägare efter kursen?

– Visst är det roligare, nu kan jag vara med och prata och diskutera skogen på ett annat sätt än innan. Det är lättare att hänga med i olika facktermer. Med en grundkunskap är det också lättare att sätta upp egna mål och diskutera hur vi ska sköta skogen för att nå dem, säger Lisa.

Med ökad kunskap om skogen har steget till att själv bli mer aktiv blivit både roligare och lättare. Strax efter kursen avslutades klev hon in i en röjsele för första gången.

– Än så länge har jag bara röjt mindre arealer, men det ska bli kul att lära sig mer om det också, säger hon.

Hon har också hunnit med lite plantering, och hennes sambo tar hand om vindfällan. För förnygringsavverkningar och gallringar kontaktar de sin skogliga rådgivare på Mellanskog. ●



Det här är Mellanskogsakademin

! PAROLL: Det är kul att äga skog!

START: 2018

♀ DELTAGARE UNDER 2021: 146 skogsägare

? FÖR VEM: främst Mellanskogs medlemmar, men alla är välkomna

Mellanskogsakademin startades 2018 för att möta ett sug efter mer kunskap om skogsägandet hos medlemmarna. Resultatet blev ett kvalitets-säkrat kunskapsutbud för blivande eller nyfikna skogsägare. Under 2021 utökades Mellanskogsakademin med webbsända aktiviteter och kursen "Det är kul att äga skog".



Hej Johan Michaelson,
ansvarig för utvecklingen
av Mellanskogsakademin!

Nu har första året med Mellanskogsakademin kurs "Det är kul att äga skog" slutförts, hur gick det?

– Jättebra! Utvärdering av kursdeltagarnas upplevelse av utbildningen har varit mycket positiv. Av 54 svarande tyckte samtliga att kursen uppfyllde de förväntningar de haft och ord som deltagarna tyckte speglade kursen var bland annat lärorikt, intressant, givande och trevligt.

Hur ser en typisk kurs ut?

– I Mellanskogsakademin varvas teoripass inomhus eller via Teams samt en träff ute i fält för att förstärka den nyansskaffade kunskapen praktiska exempel.

Vad är planerna för Mellanskogsakademin i framtiden?

– Vi är nöjda med utbildningarna under 2021, och vi kommer att finslipa dem för att göra dem ännu bättre. Framgent är ambitionen för Mellanskogsakademin att växa både i deltagare och kursutbud.



Skogsägare i arternas skog

Vintersolen skickar sina sista strålar längs skaren. Granarna är skorviga och fulla av hänglav. Under en tall ligger tjäderns krokiga spillning stelnad i snön. De liknar frågetecken. Och just nu är mycket oklart när det gäller familjen Löfgrens tre hektar granskog utanför Vallsta i Hälsingland.

Det här var farmors skog, som vi lyckades köpa tillbaka. Vi hade räknat med intäkterna för att finansiera köpet. Men kan vi inte avverka här, kan vi väl inte avverka äldre skogar någonstans i Hälsingland, säger Lars-Göran Löfgren uppgivet. För lavskrikan är ingen ovanlig fågel häruppe. Den är inte ens rödlistad.

Han visar på sin skogsbruksplan i Mellanskogs app. Här och där lyser röda fält – bestånd som lämnats för naturhänsyn. Just det här beståndet är produktionsskog, tycker Lars-Göran Löfgren. Inget snack om det. Äldre granskog där rötan börjat ta för sig, men där det finns värdefullt timmer att hämta.

Gick att hantera

Även deras tidigare avverkningsplan har belagts med restriktioner från Skogsstyrelsen för att skydda lavskrikan. Då fick paret avstå tio procent av volymen i form av hänsynsytor och skyddszoner. Annars skulle de få betala vite på runt en halv miljon.

– Det är ju ett beslut som går att hantera, även om skördarföraren fick ont i magen när han skulle göra jobbet – om han gjorde fel skulle det ju bli hemskt dyrt för oss.

”Enkelt att ge sig på oss”

Men på Löfgrens avdelning 44 tog det stopp.

– När man ser sig runt i landskapet kan

man konstatera att de som farit hårt fram tidigare inte har de här problemen. Det är främst mindre skogsägare som drabbas, säger Helen Löfgren. Antingen är det enklare att ge sig på oss enskilda eller också är vi de som har något värdefullt kvar – problemet är att staten kallar det värdefullt, men inte vill betala för sig.

Just i Vallsta har en ornitologisk förening sedan 1992 intresserat sig för lavskrikan. Det är också de som påtalat behovet av skydd. De har funnit ett trettio-tal revir i bygden. Ett normalår är tolv av dem besatta, för fåglarna flyttar runt. Det är alltså just i trakterna kring Arbrå som ett antal avverkningsförbud uppstått, eftersom det finns inventeringsdata härifrån. Men ... lavskrikan är sedan 2015 klassad som livskraftig i Sverige.

Lars-Göran Löfgren tittar forskande upp mot krontaket.

– Det finns inga lavskrikor just här längre, konstaterar han. En anledning kanske är att jag hade underväxtröjt i god tid, så att skogen blev öppnare. Jag vet inte. Men det spelar ingen roll, vi förväntas ändå avstå trehundra tusen i intäkter. Det är hårt.

Löfgrens lever på jorden, skogen och sitt skogsvårdsföretag JOLO, där de ger kurser för skogsägarfamiljer som får lära sig vårda skogen tillsammans. Helen är engagerad i Skogsentreprenörerna och kämpar där för att höja skogsvårdsentreprenörernas status. De har lanserat hashtaggen #stoltaskogsvårdare.

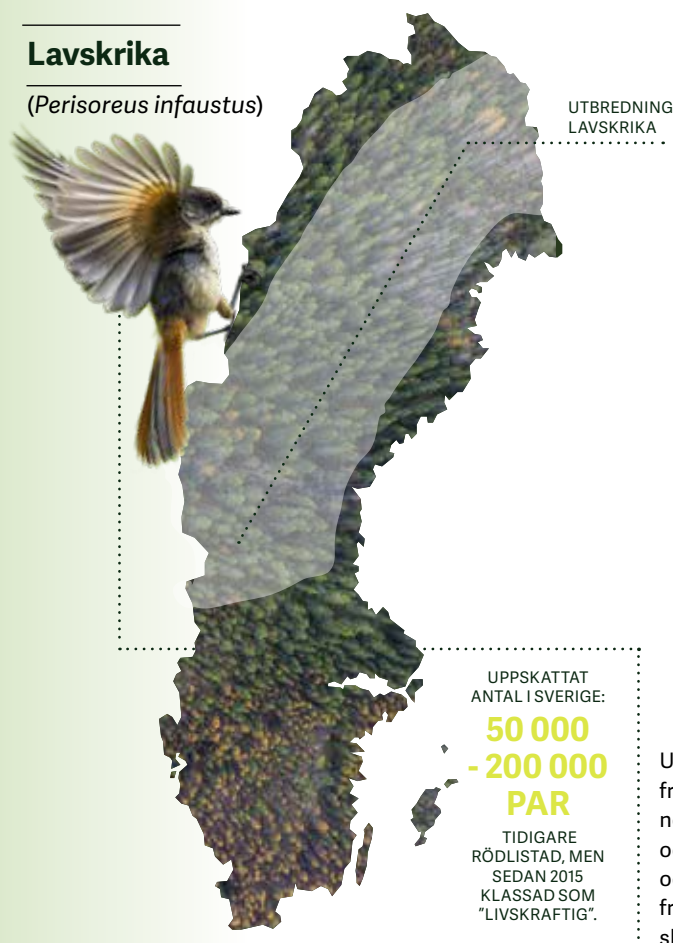


Det här riskerar att bli den mest omvälvande förändringen i skogspolitiken på trettio år.

MARIE WICKBERG

Lavskrika

(*Perisoreus infaustus*)



Utbredningsområde från norra Värmland och nordvästra Gästrikland och norrut. Lever i barr- och lövträdsmiljöer. Finns främst i skogar som inte slutavverkats eller dikats.

– Det är precis vad han är, "Lövet", säger Helen och nickar mot Lars-Göran. Stolt. För honom är skogsvården ett kall, och jag har ryckts med i den kampen.

Vi tittar ut över dalgången ned mot Ljusnan. Här har folk bott i tusentals år. Gården "Joels" går en gång vidare till nya brukare. Det perspektivet är viktigt för Löfgrens. Och för bygden.

– Nu får vi kanske inte ens ersättning för att avstå brukandet, men vi förlorar mer än så, säger Helen Löfgren. Även om vi skulle få en engångssumma så är det en del av vår och bygdens framtida levebröd som rycks undan. Det vore mer logiskt om man kunde bruka skogen mot naturvårdsmål och få betalt för det, annars kommer det att vara en ständig konflikt mellan brukandevärdet och den biologiska mångfalden.

Paret blir berörda när de talar om konflikten. Men de får hjälp att driva målet.

– Mellanskog och deras personal är en fantastisk hjälp! Som egna företagare måste vi få vardagen att gå runt, och det här tar så mycket känslor och tid. Det skulle inte ha gått om inte föreningen hade hjälpt oss, säger "Lövet".

Kampen för brukandet går vidare. Två dagar innan intervjun överklagade staten, genom Kammarkollegiet, det senaste beslutet i Mark- och miljööverdomstolen, att avverkningsförbud genom artskyddsförordningen för till exempel lavskrika och orkidén knärot ska ersättas.

Fast ... betydligt mer står på spel. Artskyddsförordningen infördes 2008, men hur den ska tillämpas har varit oklart i över ett decennium. Därför tillsattes Artskyddsutredningen – den ligger nu på regeringens bord efter en omfattande remissrunda. EU:s tolkning har fått stort inflytande.

"Egentligen överspelat"

– Det här riskerar att bli den mest omvälvande förändringen i skogspolitiken på trettio år, konstaterar Marie Wickberg, som är chef för kommunikation och näringspolitik på Mellanskog. Konflikten om lavskrikan är egentligen överspelad – en första skärmytsling inför ett betydligt större slag.

– Utredningens förslag löser inte problemen vi står inför. Under 2021 kom det en rad domar och utlåtanden från EU som flyttar tillämpningen av artskyddsförordningen

hotade eller inte.

Det innebär att åtgärder som röjning, gallring och avverkning inte kan utföras under häckningstiden utan samråd med myndigheterna.

– Politikerna behöver kliva fram och göra stora förändringar i artskyddsförordningen. Annars kommer det att få stor påverkan på vår möjlighet att bygga ett hållbart samhälle.

Ytterligare en aspekt är det så kallade kunskapskravet. Skogsstyrelsens tolkning av vad kravet innebär kan göra att skogsägarna nu måste bevisa för myndigheten att man inte riskerar att påverka bevarandestatusen hos någon av de hundratals arter som finns i artskyddsförordningens bilagor.

– Vi har i 30 år bedrivit ett allt bättre miljöarbete, menar Marie Wickberg. Nu riskerar vårt arbetssätt att kastas i papperskorgen. Om frihet under ansvar ersätts med övervakning och byråkrati, riskerar det att skada både naturvärden och skogsbruket. ●

Lavskrikeprocessen i korthet

I november 2015 anmäler några skogsägare i Vallsta utanför Bollnäs att de vill avverka totalt 30 hektar. Avverkningarna stoppas av Skogsstyrelsen med hänvisning till att det finns aktiva lavskrikerevir i området, som inventerats sedan 1992 av Bollnäs fågelklubb. En rättslig process tar sin början, där Mellanskog och LRF står bakom en av skogsägarna. Efter sex år har frågan prövats fyra gånger i domstol och bollats fram och tillbaks med Skogsstyrelsen.

Mitt i denna process, 2018, anmäler Lars-Göran och Helen att de vill avverka 2,7 hektar i ungefär samma område, och så börjar deras resa för brukningsrätten. Mellanskog har bistått dem i rättsprocessen.

Januari 2018: Lars-Göran och Helen lämnar in en avverkningsanmälan på 2,7 hektar.



HELEN LÖFGREN, SKOGSÄGARE

Juni 2018: Skogsstyrelsen meddelar förbud mot avverkning.

Februari 2019: Lars-Göran och Helen ansöker om dispens från artskyddsförordningen hos länsstyrelsen.

Juni 2019: Länsstyrelsen avslår dispensansökan. Beslutet överklagas av paret.

Juni 2019: Lars-Göran och Helen stämmer staten på ersättning.

Februari 2021: Mark- och miljödomstolen avslår överklagan. Beslutet överklagas åter av paret.

Maj 2021: Mark- och miljööverdomstolen nekar prövning.

November 2021: Lars-Göran och Helens stämning av staten väcks igen, eftersom möjligheten att få dispens nu är uttömd.

December 2021: Mark- och miljööverdomstolen meddelar en dom som innebär ersättningsrätt vid artskyddsärenden.

Januari 2022: Mark- och miljööverdomstolens dom överklagas av staten och ska nu eventuellt prövas av Högsta Domstolen.



Policyer och företagsstyrning

Mellanskogs högsta beslutande organ är föreningsstämman, som bland annat antar stadgarna. Föreningen styrs av föreningsstyrelsen. På regional nivå finns skogsbruksområden som väljer fullmäktige till föreningsstämma och arrangerar medlemsaktiviteter samt stöttar den operativa organisationen. Skogsbruksområdenas styrelser är rådgivande organ till föreningsstyrelsen och vd genom ordföranderådet.

Som en del av vår värdegrund lovar vi ömsesidiga och ärliga affärsrelationer till entreprenörer, industrikunder och skogsägare. För att säkerställa och ständigt förbättra vårt arbete följer vi policyer och riktlinjer. I grunden vilar vårt arbete på lagstiftning, certifiering, företagsspecifika rutiner, våra stadgar och vår kvalitetsstandard Mellanskogsstandard (kvalitet, miljö, körskador och objektsplanering). I slutet av 2021 beslutade Mellanskog bland annat om en uppförandekod samt en policy för hållbarhet. Båda finns publicerade i sin helhet på vår hemsida.

Här följer några andra exempel:

Mellanskog jobbar för ärliga och transparenta affärsrelationer för att motverka korruption, bland annat genom policyer och riktlinjer som etiska regler, finans- och kreditpolicy och konkurrensrättslig kod. Vi arbetar även med kontrakteringsvillkor samt den branschgemensamma standarden för entreprenörsavtal, ABSE 09.

För att säkerställa att den råvara vi förmedlar inte har tvivelaktigt ursprung har vi under 2021 arbetat

enligt vår inköbspolicy, nyckelbiotoppolicy och certifieringar för spårbarhet.

Medarbetare ska ha trygga villkor och en god arbetsmiljö. Det säkerställer vi bland annat genom vårt arbete med mångfald och jämställdhet, vår arbetsmiljöpolicy och genom våra riktlinjer för lönesättning samt mot kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier.

Utifrån intressenternas behov och förväntningar har två områden lyfts upp till bindande krav. Dessa är ledstjärnor i det ständiga förbättringsarbete vi bedriver:

- Vi ska ha ett kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- Vi ska vara tydliga i direktiv och information genom hela produktionskedjan och mot externa intressenter.

BINDANDE KRAV

Mellanskog respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och accepterar inte barnarbete (ILO-konventionen 138).

Relationen mellan skogsbruk och rennärning bygger på ömsesidig respekt. Vi följer PEFC-standarderna om hänsyn till rennäringens intressen.

Mellanskog välkomnar människor ut i skogen. Allemansrätten är en fantastisk tillgång och med frihet

att nyttja andras mark följer ett ansvar att respektera gällande regler.

Intressenters förväntningar och bindande krav

Mellanskog har gjort en analys av vilka intressenter som påverkas av vår verksamhet. En bedömning har sedan gjorts av vilka förväntningar de kan tänkas ha på vår verksamhet, utifrån detta har vi definierat bindande krav.

INTERNA FÖRVÄNTNINGAR

Medlem/förtroendevald

- ✓ Tydlig information och rådgivning.
- ✓ Kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- ✓ Att vi är långsiktigt hållbara.
- ✓ Vi lyfter brukandets värde för både klimat och ekonomi.

Leverantör

- ✓ Bra rådgivning och information.
- ✓ Att vi följer lagar och krav och är långsiktigt hållbara.

Medarbetare

- ✓ Möjlighet till kompetensutveckling.
- ✓ Bra hjälpmedel och stöd i det dagliga arbetet.
- ✓ Tydliga direktiv och bra kommunikation.

Entreprenör/transportör

- ✓ Bra stöd och tydliga direktiv.
- ✓ Möjlighet att påverka.



EXTERN FÖRVÄNTNINGAR

Industrikunder

- ✓ Certifierad råvara.
- ✓ Att vi följer lagar och relevanta krav samt Code of conduct.

Samhället

- ✓ Att vi följer lagar och relevanta krav och bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk.
- ✓ Att vi levererar en förnybar råvara.
- ✓ Att höga naturvärden värnas.
- ✓ Att vi är lätta att nå och lätta att förstå.

Myndigheter

- ✓ Att vi följer lagar och relevanta krav samt arbetar systematiskt.
- ✓ Sektorsansvaret.
- ✓ Deltar i samråd och dialoger.

Frivilligorganisationer

- ✓ Tydlig information och dialog.

FoU

- ✓ Att vi testar nya forskningsresultat och bidrar med idéer och synpunkter.
- ✓ Bra information och öppenhet kring data.

Mellanskogs ledning under året



FREDRIK MUNTER, VD

Jag älskar att arbeta i och med skogen – och den variation som finns där.



ISABELLE BERGKVIST, PRODUKTIONSCHEF

Jag uppskattar de korta beslutsvägarna – med effektivt lagarbete når vi mål och vision.



HENRIK BOSTRÖM, UTVECKLINGSCHEF

Jag tror på den idéburna organisationen och dess kraft – inte minst i utvecklingsfrågor.



LARS MAGNUSSON, VIRKESCHEF

Jag drivs av att se konkreta resultat.



MATTS SÖDERSTRÖM, SKOGSBRUKSCHEF

Jag jobbar för skogsgårdens lönsamhet, där utveckling och affärer i föreningen återförs som värde för medlemmen.



INGER THORÉN, HR-CHEF

Jag vill bidra till en hållbar och utvecklande arbetsplats.



MARIE WICKBERG, CHEF KOMMUNIKATION OCH NÄRINGSPOLITIK

Jag gillar att jobba med en råvara som kan lösa klimatutmaningen.



PER SJÖQVIST, EKONOMICHEF

Jag gillar arbetet med att skapa framgång, under rättvisa förhållanden och i en grön miljö.

Mellanskogs revisorer under 2021

KPMG AB

Jesper Sturesson
Auktoriserad revisor

PER-GEORG HOLMQUIST

Stämмоvald revisor

MATS ERIKSSON

Stämмоvald revisor

BIRGITTA SVEDBERG

Stämмоvald revisor

FOTO: ELIN FRIES /BITZER



Styrelse



KARIN PERERS
ORDFÖRANDE

Jag kämpar för att skogsbruk ska vara lönsamt och hyllas för sin stora klimatnytta.



MIKAEL LÖNN
VICE ORDFÖRANDE

Jag vill vara med att utveckla affärsmässighet och engagemang i en skogskooperativ miljö.



THOMAS ARCTAEDIJS

Jag tror på Kooperationens grundidé och vill vara med och förnya den.



ERIKA ERIKSSON

Det är tillsammans som vi skapar bättre förutsättningar för att bruka våra skogar och driva våra företag!



SVEN ERIK HAMMAR

Jag arbetar för större frihet för skogsägarna och stärkt lönsamhet för medlemmarna.



PER-ANDERS HANSSON

Det ska vara fortsatt roligt och fritt att bruka skog – med stärkt lönsamhet!



KARIN MATTSSON

Jag gillar kombinationen av företagande, affärer och påverkansarbete – skog är lokalt och internationellt på samma gång!



LENNART SUNDÉN

Jag vill skapa bättre marknadsförutsättningar i Mellansverige.



MÅRTEN GUSTAVSSON

PERSONALREPRESENTANT
Jag gör mitt yttersta för att vara en god planetskötare och med stor respekt förvalta skogens alla värden utifrån skogsägarens önskemål.



MAGNUS SÄÄF

PERSONALREPRESENTANT
Jag brinner för att förvalta medlemmarnas gröna guld, som är den tydligaste vägen till ett hållbart klimat.



KRISTINA SÖDERSTRÖM
ERSÄTTARE PERSONAL



EMELIE KÄLLEMYR
ERSÄTTARE PERSONAL



Ekonomisk rapport

utdrag ur årsredovisningen

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	47
Sammanställning över förändringar i eget kapital	48
Resultaträkning	49
Balansräkning	50
Kassaflödesanalys	52
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys	53
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	54

2021

Utdrag ur förvaltningsberättelsen

Resultat för 2021

Mellanskog visar ett rörelseresultat om 124 Mkr (46 Mkr). Resultatförbättringen mot föregående år beror främst på prishöjningar, där det finns en fördröjande effekt i inköpen, och höga försäljningsvolymerna efter en mycket god efterfrågan på timmer. Resultat efter skatt uppgick till 396 Mkr (41 Mkr), till stor del tack vare den återföring av tidigare nedskrivning som skett av aktieinnehavet i Setra Group AB. Föreningens likviditet är fortsatt god.

Bankmedel och kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 1 781 Mkr (1 527 Mkr). Föreningens soliditet uppgick vid årsskiftet till 23 % (15 %). Fritt eget kapital uppgick till 532 Mkr (162 Mkr) och nettolåneskulden till 303 Mkr (419 Mkr).

Total omsättning av virkesvolym, exklusive sågverksflis, uppgick till 5 736 tm³fub (5 238 tm³fub), en ökning med 10 %. Virke från medlemmar och leverantörer förmedlad via egen fältorganisation uppgick till 4 850 tm³fub (4 592 tm³fub), en ökning med 5 %.

Aktier och andelar i Setra Group AB

Rörelseresultatet i Setra Group AB blev 1 585 Mkr (117 Mkr). Avvikelsen mot föregående år förklaras främst av förändringar i nettoförsäljningspriserna, vilket delvis motverkats av högre timmerpriser. Bruttovinstmarginalen har ökat till 46 % (26 %). Setra Group AB:s kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 488 Mkr, främst förklarat av positiva effekter från operativt tillförda medel. Nettoskuldssättningsgraden har minskat till - 33 % (19 %).

Det utgående bokförda värdet av Mellanskogs aktier i Setra Group AB per 2021-12-31 uppgår till 896 Mkr (632 Mkr) vilket motsvarar 35 kr (25 kr) per aktie. Det bokförda värdet på aktierna i föreningen understiger föreningens andel av Setra Group AB:s egna kapital.

Mellanskogs nettofordringar på Setra Group AB uppgår till 213 Mkr (145 Mkr) per 2021-12-31. Under 2021 lämnades utdelning från Setra Group AB med 18 Mkr (0 Mkr).

Aktuell ägarbild i Setra Group AB	
Mellanskog	49,5 %
Sveaskog AB (genom Sveaskog Förvaltnings AB)	50 %
Medlemmar, anställda och övriga	0,5 %
Totalt	100 %

Förslag till disposition av föreningens resultat Till 2021 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	136 107 106 kr
Årets resultat	396 206 423 kr
Summa	532 313 529 kr

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Utdelning baserad på insatskapitalet	11 481 816 kr
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	65 000 000 kr
I ny räkning balanseras	455 831 713 kr
Summa	532 313 529 kr

Sammanställning över förändringar i eget kapital

<i>Belopp i mkr</i>	<i>Insatskapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Balanserad vinst</i>
Utgående balans enligt balansräkning tillika ingående balans 2020-01-01	235	33	157
Utdelning baserad på insatskapitalet 2019-12-31			-6
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2019			-30
Förändring av insatskapital	-2	-	-
Överföring till reservfond	-	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	<i>-2</i>	<i>-</i>	<i>-36</i>
Årets resultat	-	-	40
Eget kapital 2020-12-31	233	33	162
Utdelning baserad på insatskapitalet 2020-12-31			-6
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2020			-20
Förändring av insatskapital	-3	-	-
Överföring till reservfond	-	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	<i>-3</i>	<i>-</i>	<i>-26</i>
Årets resultat	-	-	396
Eget kapital 2021-12-31	230	33	532

Resultaträkning

<i>Belopp i mkr</i>	<i>Not</i>	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
Nettoomsättning	1	4 018	3 567
Övriga rörelseintäkter	2	4	4
		4 022	3 571
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-2 832	-2 514
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-882	-842
Personalkostnader	5	-182	-166
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-2	-3
Rörelseresultat		124	46
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7, 24	282	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	12	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-12	-18
Resultat efter finansiella poster		406	37
Resultat före skatt		406	37
Skatt på årets resultat	10	-10	-4
Årets resultat		396	41

Balansräkning

Belopp i mkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Nedlagda kostnader på annans fastighet

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Uppskjuten skattefordran

Summa anläggningstillgångar

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Färdiga varor och handelsvaror

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos virkesleverantörer

Fordringar hos intresseföretag

Skattefordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Kortfristiga placeringar

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

SUMMA TILLGÅNGAR

Not	2021-12-31	2020-12-31
11	–	–
	–	–
12	13	13
13	9	8
14	–	–
15	1	2
	23	23
16	896	632
17	2	1
18	–	–
	898	633
	921	656
	78	115
	78	115
	400	282
	55	42
	232	164
	–	3
	1	3
	9	10
	657	504
19	1 371	1 160
	410	368
	2 556	2 147
	3 477	2 803

Balansräkning

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatskapital		230	233
Reservfond		33	33
		263	266
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		136	121
Årets resultat		396	40
		532	162
		795	428
<i>Långfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer	20	404	393
Övriga skulder		–	–
		404	393
<i>Kortfristiga skulder</i>			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		135	131
Merkonto		1 545	1 422
		1 680	1 553
<i>Icke-räntebärande skulder</i>			
Skulder till virkesleverantörer		292	201
Förskott från kunder		5	4
Skulder till övriga leverantörer		233	176
Aktuella skatteskulder		4	–
Övriga skulder		20	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	44	40
		598	429
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 477	2 803

Kassaflödesanalys

Belopp i mkr

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.

Betald skatt

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Ökning(-)/minskning(+) av varulager

Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar

Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Investeringar i finansiella tillgångar

Avyttring/investering av finansiella tillgångar

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Finansieringsverksamheten

Förändring av insatser

Förändring av låneskulder

Utbetald utdelning

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets slut

	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
	406	36
	-274	1
	132	37
	-7	-8
	125	28
	37	-32
	-192	27
	166	20
	136	43
	-3	-1
	-200	–
	–	1
	-203	–
	-3	-2
	138	87
	-26	-36
	109	49
	42	92
	368	276
	410	368

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Belopp i mkr

	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen ränta	–	–
Erlagd ränta	-12	-12
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2	4
Återföring av tidigare nedskrivna andelar i intresseföretag	-264	–
Rearesultat avyttring av kortfristiga placeringar	-12	-3
	-274	1
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	410	368
	410	368

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Noter

Belopp i mkr

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
Nettoomsättning per rörelsegren		
Försäljning av rundvirke	2 836	2 440
Försäljning av förädlade trävaror	340	287
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	842	800
	4 018	3 567
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	4 018	3 556
Övriga länder	–	11
	4 018	3 567

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Hyresersättningar	0,7	0,4
Erhållna bidrag	0,9	0,9
Återvunna kundfordringar	–	0,5
Avverkningsintäkt från egen fastighet	–	0,5
Övrigt	2,1	1,3
	3,7	3,7

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

KPMG AB [Jesper Sturesson]		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	0,6
Skatterådgivning	–	–
	0,1	0,0
Förtroendevalda revisorer		
Revisionsuppdrag	0,1	0,1

Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing	2021-01-01 –2021-12-31	2020-01-01 –2020-12-31
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Minimileasingavgifter	26	27
Totala leasingkostnader	26	27
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke-uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
• inom ett år	22	21
• mellan ett och fem år.	29	19
	51	40

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 5 Anställda och personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Föreningen
(varav pensionskostnad)

2021-01-01–2021-12-31	
Löner och ersättningar	Sociala kostnader
120	63
(1)	(16)

2020-01-01–2020-12-31	
Löner och ersättningar	Sociala kostnader
112	53
(1)	(13)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

Sverige
Föreningen totalt

2021-01-01–2021-12-31	
Styrelse och VD	Övriga anställda
3	117
3	117

2020-01-01–2020-12-31	
Styrelse och VD	Övriga anställda
4	108
4	108

I enlighet med föreningsstämmans beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 2021 utbetalats årsarvoden med sammanlagt 1,1 msek (1,1 msek). Ordförandens arvode därav utgjorde 0,4 msek (0,4 msek) i överensstämmelse med föreningsstämmans beslut.

Dessutom har dagarvoden till styrelsen för den kooperativa verksamheten utbetalats med sammanlagt 0,3 msek (0,7 msek), därav till ordföranden 0,2 msek (0,2 msek). Årsarvode till personalrepresentanter har utgått med 0,1 msek (0,1 msek). Till verkställande direktörerna har utgått lön med 2,0 msek (1,8 msek).

Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall Föreningen årligen erlagga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensions-

grundande lönen med 65 års pensionsålder. Anställningsavtalet gäller med en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från föreningens sida.

Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o. liknande
Byggnader och mark
Nedlagda kostnader på annans fastighet
Maskiner och andra tekniska anläggningar
Inventarier, verktyg och installationer

2021-01-01
–2021-12-31

2020-01-01
–2020-12-31

–

-1

–

–

-1

-1

–

–

-1

-1

-2

-3

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Utdelning från Intresseföretag

Återföring av tidigare nedskrivna andelar i Setra Group AB

18

–

264

–

282

–

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper

12

9

12

9

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar

Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper

Övrigt

-12

-12

–

-5

–

-1

-12

-18

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 10 Skatt på årets resultat

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Aktuell skatt

Justering av skatt hänförlig till tidigare år *

*) Skatt hänförlig till 2019 avseende beslutad utdelning på extrastämma 2020.

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader

Total redovisad skattekostnad

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt

Skatt enligt gällande skattesats

Ej avdragsgilla kostnader

Ej skattepliktiga intäkter

Skatt avseende tidigare år

Övrigt

Redovisad effektiv skatt

2021-01-01 –2021-12-31		2020-01-01 –2020-12-31	
	-10		-3
	–		7
	-10		4
	–		–
	–		–
	-10		4
Procent	Belopp	Procent	Belopp
	406		36
20,6%	-84	21,4%	-8
0,0%	–	-2,8%	-1
1,0%	4	0,0%	–
0,0%	–	-19,4%	7
-17,2%	70	-16,7%	6
2,4%	-10	54,7%	4

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början och slut

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Årets avskrivning enligt plan

Redovisat värde vid periodens slut

2021-12-31

2020-12-31

59

59

59

59

-59

-58

-

-1

-59

-59

-

-

Investeringen avser i huvudsak utveckling av ett nytt affärssystem innehållande medlems- och kontraktsregister samt planerings- och avräkningssystem. Systemen togs i drift 2007–2010. Under 2014 har en investering genomförts i en programvarulicens avseende mobilapplikationer, och under 2015–2016 har utvecklingskostnader avseende CRM och Fältapplikationen aktiverats.

Not 12 Byggnader och mark**Akkumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan

Redovisat värde vid periodens slut

13

13

-

-

13

13

-

-

-

-

-

-

-

-

13

13

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 13 Nedlagda kostnader på annans fastighet

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

Nyanskaffningar

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

Redovisat värde vid periodens slut

2021-12-31

2020-12-31

18

17

2

1

20

18

-10

-9

-1

-1

-11

-10

9

8

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

Nyanskaffningar

Avyttringar och utrangeringar

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

Redovisat värde vid periodens slut

2

2

–

–

-1

-1

1

1

-2

-2

1

1

–

–

-1

-1

–

–

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**Ackumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början

Nyanskaffningar

Avyttringar och utrangeringar

Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Avyttringar och utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

Redovisat värde vid periodens slut

2021-12-31**2020-12-31**

6

–

–

6

-4

–

-1

-5

1

21

1

-16

6

-19

16

-1

-4

2

Not 16 Andelar i intresseföretag**Ackumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början

Ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början

Under året återförda nedskrivningar

Redovisat värde vid periodens slut

896

896

-264

264

896

896

896

-264

–

632

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

<i>Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag</i>			2021-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ)	1 368	25 515 803	896
556034-8483, Stockholm		49,52	0,2
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	
			896
Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag			2020-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
Direkt ägda			
Setra Group AB (publ)	769	25 514 401	632
556034-8483, Stockholm		49,52	0,2
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	
			632

Se även Not 22 Föreningens ansvarsförbindelser avseende aktieägaravtal.

- 1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Justerat eget kapital är hämtat ur Setra Group AB:s årsredovisning för 2021.
- 2) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Akkumulerade anskaffningsvärden
Vid årets början
Vid årets början
Akkumulerade nedskrivningar
Vid årets början
Redovisat värde vid årets slut

2021-12-31	2020-12-31
36	36
1	–
37	36
–35	–35
–35	–35
2	1

Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsvarande	2021-12-31 Redovisat värde
LRF	–	0,0
Bostadsrätter	–	0,5
Västerdala terminal och järnvägsspår AB		0,8
Älgbetesföreningen		0,1
Övrigt	–	0,0
		1,4

Börsvärde eller motsvarande	2020-12-31 Redovisat värde
–	0,0
–	0,5
–	0,3
–	0,1
–	0,8
	0,8

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 18 Uppskjuten skattefordran

2021-12-31	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar		1,0	–	1,0
Netto uppskjuten skattefordran		1,0	0,7	0,4

2020-12-31	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark		–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar		1,0	–	1,0
		1,0	0,7	0,3

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-0,7	–	–	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar	1,0	0,0	–	1,0
	0,3	0,0	–	0,4

Not 19 Kortfristiga placeringar

Specifikation av värdepapper	2021/12/31		2020/12/31	
	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde
Noterade andelar	1 412	1 371	1 168	1 160
Obligationer och certifikat	–	–	–	–
	1 412	1 371	1 168	1 160

Finanspolicy/riskhantering

Föreningen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Föreningens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av föreningens ekonomiavdelning.

Mål

Den övergripande målsättningen med den finansiella verksamheten är att förvalta medlemmarnas inestående kapital samt att sträva efter bästa möjliga finansnetto givet vald kapitalstruktur och risknivå. Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att säkerställa Mellanskogs behov av kapital för driften och återbetalningsförmåga av inlåningen från medlemmar/skogsägare.

Målsättningen med hanteringen av kreditrisken är att säkerställa medlemmarnas/skogsägarnas kapital. Målsättningen med skuldförvaltningen är att säkerställa att Mellanskog alltid har tillgång till tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Målsättningen med hanteringen av ränterisken är att begränsa räntefluktuationers negativa påverkan på Mellanskogs finansnetto och resultat. Målsättningen med hanteringen av valutarisken är att begränsa negativa valutafluktuationers påverkan på Mellanskogs resultat.

Upplåning och finansiering

Föreningens huvudsakliga finansiering sker via inlåning från medlemmar/skogsägare. Därutöver kan checkräkningskredit upptas. I övrigt ska ingen långfristig upplåning ske. Kortfristig upplåning kan vid behov ske, dock aldrig för att finansiera anläggningstillgångar.

Riskbegränsningar

Placeringar skall ske med beaktande av kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och etiska normer.

Förvaltning, ansvar och befogenheter

Vd ansvarar för föreningens löpande medelsförvaltning. Den löpande förvaltningen är delegerad till ekonomichef. Räntesättning och övriga villkor för inlåning från medlemmar/skogsägare bestäms av vd och ekonomichef. Räntesättningen bestäms utifrån omvärldsläget och föreningens behov av finansiering.

Ränterisk

Durationen i totalportföljen bör ligga i intervallet 0–3 år. Längsta tillåtna duration på ett enskilt innehav i ett värdepapper ska vara 6 år.

Operativ risk

Förvaltaren skall ha en god intern kontroll, ändamålsenliga rutiner, system, kontrollåtgärder och rapportering. Förvaltningen skall inte vara personberoende.

Likviditetsrisk

Placeringar ska ske i likvida tillgångar, vilka kan omsättas till likvida medel inom rimlig tid utan oskäligen transaktionskostnader.

Kredit- och motpartsrisk

Köp och försäljning av finansiella instrument får endast genomföras med motparter med advekvat och godkänd verksamhet som står under Finansinspektionens, eller motsvarande utländsk myndighetstillsyn.

Valutarisk

Avsikten är att merparten av kapitalförvaltningen ska ske i SEK. I de fall eventuella valutaexponeringar uppstår kan dessa säkras med valutaterminer.

Finansieringsrisk

Föreningens finansiering och fortsatta verksamhet är helt beroende av finansiering från medlemmarna.

Ekonomisk rapport

UTDRAG UR ÅRSREDOVISNINGEN

Not 20 Skulder till virkesleverantörer

Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen

2021-12-31

2020-12-31

84

68

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Löne- och semesterlöneskuld
Sociala avgifter inkl. löne- och avkastningsskatt
Upplupna rundvirkeskostnader
Övriga poster

21

20

14

13

4

2

5

5

44

40

Not 22 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

Företagsinteckningar i eget förvar
Övriga (Bankgaranti)

113,0

113,0

1,5

1,5

114,5

114,5

Enligt aktieägaravtal mellan Sveaskog Förvaltnings AB och Skogsägarna Mellanskog ek. för. finns regler om förköp mellan parterna.

Not 23 Vinstdisposition

Belopp i kr

Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2022 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:

Balanserade vinstmedel

136 107 106

Årets resultat

396 206 423

Summa

532 313 529

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserad på insatskapitalet

11 481 816

Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser

65 000 000

I ny räkning balanseras

455 831 713

Summa

532 313 529

Not 24 Exceptionella intäkter

Återföring av tidigare års nedskrivningar av andelar i intresseföretag
Återföring av tidigare nedskrivningar av andelarna i Setra Group AB.

2021-12-31

264

2020-12-31

–



VÅRT RÖRELSERESULTAT
FÖR 2021 ÄR 124 MKR.

Verksamhetsberättelse och hållbarhetsarbete

VI VÄXER I SKOGEN

Vi är Mellanskog – en skogsägarförening som ägs av 27 000 medlemmar. Vår vision är starkare skogsägare och rikare skogar. Det skapar vi bland annat genom att arbeta för god lönsamhet. Vi arbetar också näringspolitiskt för att stärka skogsägarnas ägande- och brukanderätt. Vi vill att skogarna som lämnas till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi själva brukar.

