



Mot trädtopparna

Mellanskogs hållbarhetsarbete
och verksamhetsberättelse 2018.



MELLANSKOG

Visste du

att det tar drygt en minut för den svenska skogen att odla ett höghus i trä?



50,1 Mkr

Blev rörelseresultatet för 2018. Det är det bästa resultatet någonsin för Mellanskog.

40%



40 % av medlemmarnas skog är miljöcertifierad enligt PEFC.

Totalt transporterade Mellanskog 95 000 lastbilslass och 7 000 fullastade tågagnar med virke under året.



Mellanskog i siffror

2018



25809

Medlemmar



212

anställda

Sedan 2014 har andelen kvinnor som är chefer i Mellanskog ökat från 5 % till 14 %. Andelen kvinnor i Mellanskog totalt har ökat från 13 till 20 %. Vi har i medeltal haft 212 anställda under året.



Mellanskog har under året höjt skogsägarpriserna på massaved, timmer och grot.

9,4 miljoner

förädlade plantor planterades



Denna verksamhetsberättelse och hållbarhetsredovisning innehåller utdrag ur föreningens årsredovisning, den har inte varit föremål för granskning av föreningens revisorer. Den fullständiga årsredovisningen med revisionsberättelse kan hämtas via vår webbplats www.mellanskog.se eller beställas från vårt huvudkontor i Uppsala, 010-482 80 00, info@mellanskog.se.

Tryckt på PEFC-certifierat papper.

2018 blev ett unikt år – på många sätt



Ordförande Karin Perers

Vi skogsägare tänker och planerar längre än träden växer. Hisnande perspektiv öppnar sig och FNs hållbarhetsmål för år 2030 blir då bara en kontrollstation på vägen.

Växande skogar tar upp koldioxid och bidrar till att lösa klimatfrågorna. Nya hållbara material skapas av skogarnas förnyelsebara råvaror. Om hundra år kommer människor att kalla fossilsamhället för en sorglig parentes. Hur samhället – och planeten – ser ut och fungerar då kan vi bara drömma om i dag.

Mellanskog är skogsägarnas egen förening och förenar ansvaret för mänskliga, natur och ekonomi. 2018 blev ett unikt år för vårt Mellanskog. För första gången på 20 år hade föreningen ett fritt eget kapital och stämman i maj beslutade att belöna alla trogna medlemmar med ränta på insatskapitalet.

Tillsammans har vi tjänat 50,1 miljon kronor i rörelsen – det är det bästa resultatet i Mellanskogs moderna historia. Med utdelningen från Setra Group ger det oss möjlighet att föreslå en efterlikvid på 32,9 miljoner kronor, fördelat på det virke våra medlemmar levererat under 2018, och en ränta på insatskapitalet om 2,5 procent.

Bland oss förtroendevalda förs nu viktiga samtal om vägen framåt:

- Att aldrig mer riskera värdet på medlemmarnas insatskapital.
- Att främja varje skogsgård och dess lönsamhet genom efterlikvid och andra initiativ som stärker familjeskogsbruket.
- Att ta till vara den respekt som Mellanskog nu möts med och skapa förtroendefulla relationer till nya skogsägare.

En stark röst i näringspolitiken är avgörande för oss i familjeskogsbruket. Valet 2018 blev ett bra tillfälle att berätta för beslutsfattare och allmänhet om hur äganderätten är ett fundament för att leverera skogens alla nyttor, inte minst klimatnyttan.

2018 blev också året då minst 140 familjer i Mellanskogs geografi drabbades av stora skogsbränder, bränder som startades av blixtnedslag eller ovarsamhet med eld. Skogsbruket hade gjort sin läxa efter den förödande Västmanlandsbranden. Med två brandsomrar i närtid har allt ställts på sin spets. Hela samhället måste ta ansvar i kampen mot nya skogsbränder. Systematiskt arbete för tidig upptäckt och tidig släckning är A och O.

Nu är det nya året här. Låt oss ta vara på möjligheterna!

Vår vision

Starkare skogsägare och rikare skogar.

Starkare skogsägare skapas genom bra ekonomi på skogsgården, höga virkespriser och skogsägare som fattar kloka och välgrundade beslut. Men det handlar också om näringspolitiska villkor – om rätten att äga och bruka sin skog. I dag och i framtiden.

Rikare skogar betyder att det vi överlämnar till nästa generation ska vara ännu bättre än de skogar vi själva brukar. Vi tror på skogens miljönytta och värnar om den plats vi lever och verkar på. Vi låter vår kunskap om och kärlek till skogen synas i de beslut vi fattar.

Vår syn på hållbarhet



Foto: Gert Olsson, Scandinav.se

Ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet är grunden i vår affärsmodell. Vår största resurs – skogen – har en omloppstid på ungefär 80 år. En planta som sätts i dag kommer att skördas av en annan generation och med det tidsperspektivet blir hållbarhetsarbetet väldigt centralt.

Utgångspunkten i vår ekologiska hållbarhet är att de skogar vi lämnar till nästa generation ska vara rikare än dem vi har i dag. Ett aktivt skogsbruk är ett av de bästa sätten att motverka klimatförändringarna. Vi är stolta över att vara en del av lösningen på vår största miljöutmaning.

Vår ekonomiska hållbarhet bygger på att vi är en ekonomisk förening, med

målet att ge medlemmarna god nytta och en skogsskötsel som skapar ett lönsamt skogsföretagande.

Genom vår sociala hållbarhet skapar vi arbetstillfällen på platser där jobb kan vara sällsynta. Jämställdhet och värdegrundsarbete är en rättvisefråga och en förutsättning för att skapa en starkare och mer konkurrenskraftig förening i framtiden.

Ryggraden i vårt hållbarhetsarbete är våra certifieringar – Mellanskog som förening är certifierad enligt PEFC och ISO 14001. Vi strävar efter att bidra till FNs globala mål för hållbar utveckling och våra nationella miljömål.

“Ett aktivt skogsbruk är ett av de bästa sätten att motverka klimatförändringarna.”



Ovan visas fyra av FNs mål för global utveckling som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom ekonomisk hållbarhet.

Ekonomisk hållbarhet

Vårt mål är att skapa goda förutsättningar för ett lönsamt skogsföretagande.

För att lyckas med det behöver vi bedriva verksamheten på ett sätt som gynnar skogsägarna och samtidigt vara en stabil ekonomisk förening.

För oss betyder ekonomisk hållbarhet att vi har en effektiv och värdeskapande skoglig verksamhet, tillsammans med bra förvaltning av våra resurser. Vi drivs av vårt övergripande strategiska mål att långsiktigt stärka lönsamheten i medlemmarnas skogsföretag men också av vårt operativa mål att nå ett rörelseresultat på 60 miljoner kronor 2021.

DETTA HAR HÄNT 2018

- I maj beslutade föreningsstämman om en utdelning som landade på 5 miljoner kronor och fördelades som ränta på medlemmarnas insatskapital.
- En ny affärsplan togs fram.
- Vårt arbete med långsiktigt strategiska affärer och värdeskapande relationer med industrikunder fortsatte.
- Vi har satsat på nya tekniska lösningar och skapat effektiv logistik med möjlighet att nå fler kunder.
- Vi transporterade 95 000 lastbilslass och cirka 7 000 tågagnar med virke. Andelen virke som transporteras med tåg ökar årligen, något som både medlemmarna och miljön tjänar på.
- Vi har ökat timmerleveranserna till träindustriföretaget Setra Group, som vi äger tillsammans med Sveaskog. Under 2018 levererade Setra ett starkt resultat, vilket ger våra medlemmar del av förädlingsvinsten på sågade trävaror.
- Vi höjde skogsägarpriserna på massaved, timmer och grot (grenar och toppar till bränsle).
- Skogsägarnyttan, det vill säga skogsägarnas nettointäkter, samt Mellanskogs rörelseresultat mätt i kr/m³ utvecklades mycket positivt under året med en ökning på 12,2 procent.
- Vi har hjälpt många av våra skogsägare att göra skogsskötselplaner, inventerat nästan 100 000 hektar skog och skapat förutsättningar för ett ekonomiskt hållbart skogsbruk.
- Den levererade volymen uppgick till 4,7 miljoner kubikmeter virke (m³fub).
- Ur ett skogligt perspektiv innebar 2018 stora utmaningar, inte minst vädermässigt. En extremt snörik vinter följdes av en extremt torr sommar, med omfattande bränder som följd.

Utmaningar framåt

Världen digitaliseras i snabb takt och för skogsbruket finns stora möjligheter till effektiviseringar och utveckling av nya tjänster. Mellanskog ligger i framkant men vi behöver jobba hårt för att behålla tätpositionen. Effektivitet är ett nyckelord för vår nya affärsplan och det är avgörande att använda skogsägarnas gemensamma resurser på ett smart sätt.

Social hållbarhet



Foto: Stefan Isaksson, Scandinav.se

Vi vill att alla som jobbar hos oss ska trivas och utvecklas. Vår konkurrenskraft bygger på att vi tar vara på både medarbetares och entreprenörers kompetens samtidigt som vi värnar om bygden där våra medlemmar lever och verkar.

Vi arbetar metodiskt för en bra och säker arbetsmiljö och ställer hårda krav på våra entreprenörer.

För oss är jämställdhet både en rättighetsfråga och en förutsättning för framtida konkurrenskraft och vi arbetar målmedvetet med att öka den.

Våra anställda finns i hela Mellansverige – från Härjedalen till Gotland. Tillsammans med entreprenörer, skogsägare och

industrier skapar vi arbetstillfällen på lands- och i glesbygd. Under året har vi sysselsatt över tusen personer – inklusive entreprenörer – framför allt i områden utanför storstäderna.

“När katastrofen slår till, som vid sommarens bränder, behöver man varandra. Allt praktiskt behöver så klart hanteras men ibland behövs framför allt en kaffe och någon som lyssnar.”



Magnus Ståhl, industrisäljare och förtroendevald för Mellanskog i Ljusdal.



Mellanskogs arbete med miljö, klimatmässigt och social hållbarhet bidrar till FNs mål som visas här ovan.



Foto: Lars Göran Abrahamsson, Scandinav.se

DETTA HAR HÄNT 2018

- #Metoo skakade Sverige under 2018. Skogsnäringen fick ett eget upprop: #slutavverkat. Vi har arbetat aktivt för att synliggöra uppropet som vår ordförande å föreningens vägnar skrev under. Vi har också uppmanat anställda att underteckna.
- Vi har fått en jämställd föreningsstyrelse (40/60) och har sedan tidigare en jämställd ledningsgrupp (40/60).
- Vi har arbetat med att sätta upp nya jämställdhetsmål.
- Vi arbetar aktivt för att främja likabehandling och motverka diskriminering. Vi arbetar förebyggande för att motverka trakasserier och för att upprätthålla en jämn könsfördelning.
- Arbetet med vår värdegrund har fortsatt, bland annat har en kortlek med Mellanskogs värdegrund tagits fram för förtroendevalda, liknande den som tidigare tagits fram för den operativa organisationen.
- Vi har i medeltal haft 212 anställda under året.

Könsfördelning, anställda	2014	2018	Könsfördelning, chefer	2014	2018
Kvinnor	13 %	20 %	Kvinnor	5 %	14 %
Män	87 %	80 %	Män	95 %	86 %

Utmaningar framåt

Jämställdhet är ett prioriterat område. Vi har nått bra resultat men det finns mycket kvar att göra. Att vara en attraktiv arbetsgivare är oerhört viktigt, framtidens arbetskraft ställer höga krav – inte minst när det gäller socialt ansvarstagande.

Miljö- och klimatmässig hållbarhet



Våra medlemmar är miljömedvetna – mer än 40 procent av medlemmarnas skogsareal är i dag certifierad enligt PEFC och trenden ökar. Våra certifierade medlemmar har avsatt nästan 49 000 hektar skog för naturvårdsändamål.

Ett aktivt skogsbruk skapar långsiktig ekonomisk lönsamhet och är en förutsättning för omställningen till ett fossilfritt samhälle. Produkter från skogen kommer att behöva ersätta plast, olja och betong – vi vågar sticka ut hakan och säga att skogsbruket gör samhället mer hållbart och miljön bättre.

En grundförutsättning för att våra

medlemmar ska kunna leverera nyttor, i form av både virke och höga miljövärden, är att ägande- och brukanderätten respekteras.

Vi är miljöcertifierade och anlitar enbart miljöcertifierade entreprenörer. Vi och våra entreprenörer arbetar enligt branschens *Målbilder för god miljöhan-syn*. Det innebär att vi tar ett betydligt större ansvar för miljö och biologisk mångfald än vad lagen kräver. Vid varje förnygringsavverkning lämnas skog kvar för att värna om kultur- och miljövärden.

Förutom målbilderna baseras vårt miljöarbete på vår *miljöpolicy*, vår standard för *miljö* och våra *certifieringar*.

Som ett led i vårt arbete med ständiga förbättringar gör våra entreprenörer kvalitets- och miljödeklarationer vid

varje insats. Vi gör också egna fältkontroller, cirka 440 stycken per år, och vi genomför både interna och externa revisioner för att säkerställa arbetssätt, spårbarhet, fältverksamhet, paraplyfunktionen (PEFC), terminaler och ledningsfunktioner. Varje år görs revisioner även hos skogsägare som är certifierade enligt PEFC via Mellanskogs paraply. Under året har runt 90 skogsägare slumpmässigt valts ut för uppföljning. Resultatet visar att våra certifierade medlemmar är intresserade och kunniga och sköter sin skog på ett ansvarsfullt och långsiktigt sätt. Många har mer än 5 % av den produktiva skogsmarken avsatt för naturvårdande ändamål. Cirka 85 % av de reviderade skogsägarna godkändes utan anmärkning, cirka 13 % godkändes med mindre anmärkning och 2 % godkändes med större anmärkning. Den största anledningen till de avvikelser som framkom är bristfällig dokumentation

”Jag har förmånen att nästan varje dag kliva runt i en förnybar råvara som kan lösa klimatutmaningen. Skogen är fantastisk.”

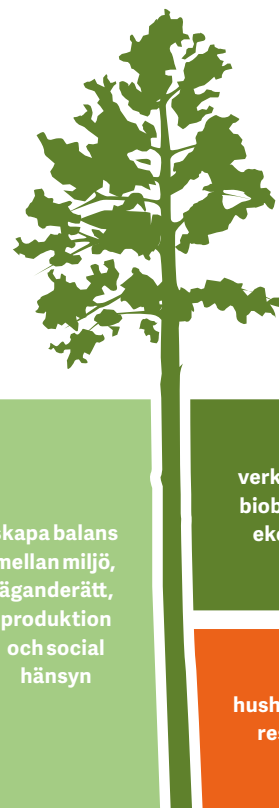


Emma Graaf, professionell triathlet, ingenjör och förtroendevald för Mellanskog i Södra Dalarna.

av åtgärder. Vi ser en stor minskning i antalet underkända objekt särskilt avseende färsk död ved vid avverkning.

Vår miljöpolicy

Vi ska i hela vår verksamhet arbeta för ett fritt, aktivt, lönsamt och miljömedvetet familjeskogsbruk genom att:



DETTA HAR HÄNT 2018

- Den PEFC-certifierade skogsmarksarealen ökade med drygt 20 000 hektar till 650 000 hektar.
- Våra medlemmar avsätter frivilligt, och utan ersättning, 48 800 hektar produktiv skogsmark för miljövard, en yta som motsvarar över 97 000 fotbollsplaner.
- Uppföljning och utveckling av digitala verktyg för entreprenörernas kvalitets- och miljödeklarationer har fortsatt under året.
- Certifierade medlemmar infördes om den nya PEFC-standarden som antogs 2017, parallellt utbildades våra medarbetare och entreprenörer.
- Våra interna revisioner utvecklades med fokus på fältverksamheten och spårbarheten.
- Vi utvecklade den app som används för naturvärdesbedömningar när vi planerar avverkningar.
- En utbildning i branschens Målbilder för god miljöhänsyn genomfördes för förtroendevalda.
- Systematiken kring avvikelshantering vässades ytterligare.
- Kompetenskrav kring miljöhänsyn förbättrades.
- Uppföljningen av samrådspliktiga åtgärder enligt Skogsvårdslagen, exempelvis gödsling, anläggande av skogsbilvägar och åtgärder som kan beröra nyckelbiotoper, förbättrades.
- Vi har arbetat med standarden för hänsyn till forn- och kulturlämningar, bland annat genom en exkursion med berörda myndigheter.
- Vårt långsiktiga arbete med att minimera markskador genom metoden skonsam drivning fortsatte.
- Vi beslutade att under 2019 utveckla en hållbarhetsstrategi samt hållbarhetsmål.

Fyra miljömål 2018



Öka tillväxten på medlemmarnas fastigheter med 10 procent till 2030

Detta ska nås genom en rad tillväxthöjande skötselåtgärder, som markberedning, plantering, röjning, gödsling och dikesrensning. Vi har spämt bågen, miljömålet är långsiktigt och ska i sin helhet uppnås till 2030. Vi kan konstatera att vi bland annat på grund av årets extrema väder inte har den ökningstakt som vi önskar kring dessa åtgärder, förutom andel markberedd areal som planteras. *Se sidan 19.*



Alla avverkningar på certifierade fastigheter ska vara godkända enligt kraven gällande död ved

Utfallet 2018 förbättrades jämfört med föregående år och målet nåddes för död ved i föryngringsavverkningar. 16 procent av objekten som kontrollerades i gallringar blev underkända på faktorn färsk död ved. Därmed uppnåddes inte målet och åtgärder kommer att vidtas främst avseende gallring.



60 procent av den anskaffade fältvolymen är certifierad

2018 var 60 % av den fältanskaffade volymen PEFC-certifierad och därmed uppnåddes målet.



Inga avverkningar eller markberedningar får ge allvarliga körskador och högst 5 procent får ha vad som definieras som körskador i Mellanskogs standard för kvalitet.

Körskador klassas som antingen körskada eller allvarlig körskada beroende på skadans djup, längd och läge – en körskada i eller i direkt anslutning till vattendrag betraktas till exempel alltid som allvarlig.

Sedan fyra år tillbaka har vi sett en avsevärd förbättring med minskning av körskador tack vare insatser som till exempel *miljömål, skonsam drivning, markfuktighetskartor, målbilderna för god miljöhänsyn* och bättre uppföljning. Under 2018 såg vi ytterligare en förbättring jämfört med föregående år men vi når inte målet i sin helhet eftersom 2 procent av de kontrollerade objekten hade allvarliga körskador.

Fortsatta åtgärder kommer att vidtas när det gäller allvarliga körskador. Däremot är det glädjande att vi nådde målet om högst 5 procent körskador som inte klassas som allvarliga.

Se sidan 19.

Utmaningar framåt

Växande skog binder koldioxid och vi kraftsamlar kring de skogsvårdande åtgärderna för att öka klimatsnyttan och tillväxten – välsköta skogar ger mer tillbaka, både ekonomiskt och klimatmässigt.

Vi fortsätter att arbeta för att minska andelen körskador och samtidigt öka andelen död ved i gallringar eftersom död ved blir hem för värdefulla insekter och svampar och på många andra sätt har stor betydelse för den biologiska mångfalden.

Medlemsnytta

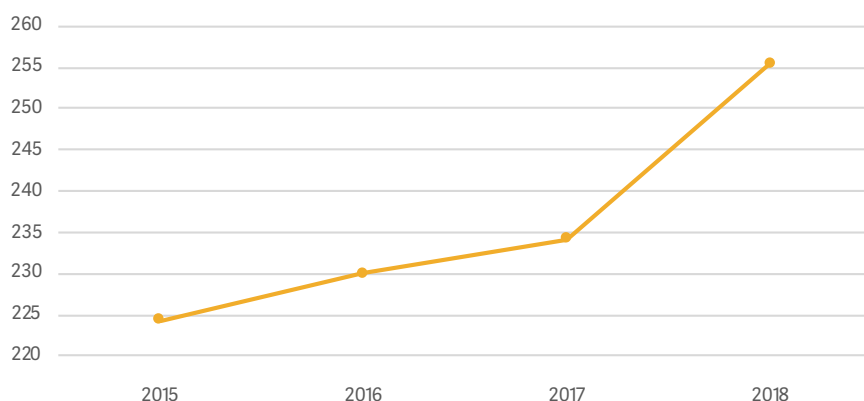
Vi ägs av våra medlemmar. Vårt mål är att skapa så stor nytta som möjligt för alla medlemmar, genom exempelvis höga priser, bra tjänster, utbildning och stöd vid naturkatastrofer.

Sedan 2015 redovisar vi nyckeltalet Skogsägarnytta. Nyckeltalet mäter det totala ekonomiska värdet som föreningen skapar per levererad kubikmeter virke. 2018 ökade Skogsägarnytan kraftigt.

Timmer- och massavedspriserna höjdes vid flera tillfällen under året. Vid sommarens bränder skapades medlemsnytta genom att vi, som

delägare i Setra Group, haft möjligheten att såga brandskadat timmer. Det fortsatta målet i brandområdet är att säkra så höga värden för skogsägarna som möjligt.

Diagrammet visar skogsägarnytan mätt i kr/m³



DETTA HAR HÄNT 2018

- Genom de skogsvårdstjänster som Mellanskogs entreprenörer utfört under året höjdes nuvärdet på medlemmarnas fastigheter med 62 miljoner kronor.
- Vi genomförde en första pilotverksamhet av Mellanskogsakademien, en satsning för att kvalitetssäkra och stärka våra skogsägarutbildningar. Håll utkik 2019!
- Valåret präglades av äganderätten. Vi arrangerade valaktiviteter i nästan alla skogsbruksområden och vid stämman i maj antogs en budkavle för äganderätten som sedan skickades runt i alla skogsägarföreningar. Budkavlen kommer att överlämnas till nya landsbygdsministern Jennie Nilsson. Vi arbetade också fram ett

nytt näringspolitiskt program.

- Under försommaren lanserades *Klimatpromenaden*, där man får gå en kort promenad – i skogen eller digitalt – för att lära sig mer om klimatet. Journalister, skogsägare, skolbarn och ministrar har gått promenaden.
- Ett stort näringspolitiskt arbete gjordes för att säkra stöd till de skogsägare som drabbades av sommarens bränder och under hösten presenterades ett omfattande stödpaket. Det parlamentariska läget fördröjde tyvärr hanteringen, vilket vi beklagar.
- Vid årets slut hade vi 25 809 medlemmar, vilket är en liten minskning jämfört med föregående år. 33 procent är kvinnor och 67 procent

är män. Tillsammans äger våra medlemmar 1,56 miljoner hektar skog, vilket motsvarar en yta som är 71 gånger större än Stockholms kommun. Vi är stolta över att ha medlemmar i 255 av landets 290 kommuner.

- Våra medlemmar är organiserade i femton skogsbruksområden. I varje område finns förtroendevalda som tillsammans med operativ personal jobbar för att skapa så stor medlemsnytta som möjligt.
- Under 2018 fanns 125 förtroendevalda i skogsbruksområdenas styrelser, 28 procent var kvinnor, 72 procent var män. De lokalt förtroendevalda arbetade intensivt med påverkansarbete inför valet.

Utmaningar framåt

2019 kommer att präglas av en fortsatt intensiv näringspolitisk debatt, inte minst kring nyckelbiotopsfrågan, där det kommer att krävas stora insatser av både anställda och förtroendevalda. Vår nya affärsplan lägger stor vikt vid ökad medlemsnytta i form av både långsiktig lönsamhet på skogsgården och ett förstärkt ekonomiskt resultat.

Policyer och företagsstyrning

Mellanskogs högsta beslutande organ är föreningsstämman, som bland annat antar stadgarna. Föreningen styrs av föreningsstyrelsen.

På regional nivå finns skogsbruksområden som väljer fullmäktige till föreningsstämman och arrangerar medlemsaktiviteter samt stöttar den operativa organisationen. Skogsbruksområdenas styrelser är rådgivande organ till föreningsstyrelsen och VD genom ordföranderådet.

Som en del av vår värdegrund lovar vi ömsesidiga och ärliga affärsrelationer till entreprenörer, industrikunder och skogsägare. För att säkerställa och ständigt förbättra vårt arbete följer vi

policyer och riktlinjer. I grunden vilar vårt arbete på våra stadgar och vår Mellanskogsstandard.

Här följer några andra exempel:

Vi jobbar för ärliga och transparenta affärsrelationer för att motverka korruption, bland annat genom policyer och riktlinjer som Etik och moral i Mellanskog, finans- och kreditpolicy och konkurrensrättslig kod. Vi arbetar även med kontrakteringsvillkor samt den branschgemensamma standarden för entreprenörsavtal, ABSE 09. För att säkerställa att den råvara vi förmedlar inte har tvivelaktigt ursprung arbetar vi enligt vår inköspolicy, nyckelbiotopspolicy, FSC Controlled Wood och PEFC spårbarhet.

Vi vill ha trygga villkor och god arbetsmiljö för våra medarbetare. Det säkerställer vi bland annat genom

vår personalpolicy och våra riktlinjer för arbetsmiljö, löner, mångfald och jämställdhet samt vår policy mot kränkande särbehandling och sexuella trakasserier.

Vi respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och accepterar inte barnarbete enligt ILO-konventionen 138.

Relationen mellan skogsbruk och rennäring bygger på ömsesidig respekt. Vi följer PEFC-standarderna om hänsyn till rennäringens intressen.

Vi välkomnar människor ut i skogen. Allemansrätten är en fantastisk tillgång men med frihet att nyttja andras mark följer ett ansvar att respektera gällande regler.

Intressenters förväntningar och bindande krav

INTERNA

Medlem/Förtroendevald

- Tydlig information och rådgivning.
- Kostnadseffektivt och systematiskt miljöarbete.
- Att vi är långsiktigt hållbara.
- Vi lyfter brukandets värde för både klimat och ekonomi.

Leverantör

- Bra rådgivning och information.
- Att vi följer lagar och krav och är långsiktigt hållbara.

Medarbetare

- Möjlighet till kompetensutveckling.
- Bra hjälpmedel och stöd i det dagliga arbetet.
- Tydliga direktiv och bra kommunikation.

Entreprenör/transportör

- Bra stöd och tydliga direktiv.
- Möjlighet att påverka.



Utifrån intressenternas behov och förväntningar har två områden lyfts upp till bindande krav. Dessa är ledstjärnor i det ständiga förbättringsarbete vi bedriver.

- Vi ska ha ett kostnads-effektivt och systematiskt miljöarbete.
- Vi ska vara tydliga i direktiv och information genom hela produktionskedjan och mot externa intressenter.

BINDANDE KRAV

Industrikunder

- Certifierad råvara.
- Att vi följer lagar och relevanta krav och följer Code of conduct.

Samhället

- Att vi följer lagar och relevanta krav och bedriver ett långsiktigt hållbart skogsbruk.
- Att vi levererar en förnybar råvara.
- Att höga naturvärden värnas.
- Att vi är lätta att nå och lätta att förstå.

Myndigheter

- Att vi följer lagar och relevanta krav samt arbetar systematiskt.
- Sektorsansvaret.
- Deltar i samråd och dialoger.

Frivilligorganisationer

- Tydlig information och dialog

FoU

- Att vi testar nya forskningsresultat och bidrar med idéer och synpunkter.
- Bra information och öppenhet kring data.

EXTERNNA

Miljöaspekter

Tabellen visar hur vi som verksamhet kan påverka miljön. Miljöaspekter är de faktorer i en verksamhet som kan påverka miljön. Tabellen visar endast de faktorer som vi klassat som betydande miljöaspekter. Det vill säga aspekter som kan ha stor påverkan och som vi i hög grad själva kan styra över. Vi arbetar med allt detta och i tabellen är det noterat om det finns något utöver interna rutiner som styr arbetet.

Aktivitet – miljöaspekt	Förtydligande	Styrs genom
Miljöhänsyn på fastigheten	Miljöhänsyn totalt på respektive skogsfastighet.	PEFC, Lagstiftning.
Miljöhänsyn i uppdraget	Miljöhänsyn vid varje enskild åtgärd.	PEFC, Lagstiftning, Målbilder för god miljöhänsyn, Naturvärdesbedömning, Skonsam drivning, Miljömål.
Biologisk mångfald	Avsättningar på fastigheter, hänsyn vid åtgärder.	Lagstiftning, Naturvärdesbedömning, PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Miljömål.
Vattenpåverkan	Påverkan vid dikning, dikesrensning, vattenöverfarter, kantzoner mot vatten, vattenlagring av plantor, etc.	Lagstiftning, PEFC, Målbilder för god miljöhänsyn, Skonsam drivning, Miljömål.
Markpåverkan	Korrekt bedömning av bärighet och tidpunkt för åtgärd, skonsam drivning, markfuktighetskartor, risning för markhänsyn, forn-/kulturlämningar etc.	Lagstiftning, PEFC, Skonsam drivning, Målbilder för god miljöhänsyn, Miljömål.
Innehåll i skogsskötselplanen	Underlag för beslut om avsättningar för naturvård samt åtgärder.	PEFC. Kvalitetsuppföljning.
Miljökompetens	Miljökompetens hos medarbetare och entreprenörer.	Skoglig utbildning, PEFC, ISO 14001, Målbilder, Skötselkolan.
Transportalternativ	Val av transportalternativ för effektiva transporter som till exempel minimerar felkörning.	Transportoptimering och uppföljning.

Resultaträkning

Utdrag ur årsredovisningen

Belopp i tkr	2018	2017
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	3 177 685	3 034 742
Övriga rörelseintäkter	1 997	1 698
Summa rörelseintäkter	3 179 682	3 036 440
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror	-2 220 553	-2 117 878
Övriga externa kostnader	-739 765	-716 819
Personalkostnader	-160 869	-153 266
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-8 387	-8 105
Summa rörelsekostnader	-3 129 574	-2 996 068
Rörelseresultat	50 108	40 372
Resultat från finansiella investeringar		
Resultat från andelar i intresseföretag	31 355	49 498
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2 318	14 721
Räntekostnader och liknande resultatposter	-12 776	-12 291
Finansnetto	20 897	51 928
Resultat efter finansiella poster	71 005	92 300
Avsättning efterlikvid	-32 870	0
Aktuell skatt	-2 822	-9 613
Periodens resultat	35 313	82 687

Balansräkning

Utdrag ur årsredovisningen

Belopp i tkr	2018	2017
Anläggningstillgångar		
Imateriella anläggningstillgångar	3 394	9 855
Materiella anläggningstillgångar	21 767	23 473
Finansiella anläggningstillgångar	632 640	629 927
Summa anläggningstillgångar	657 801	663 255
Omsättningstillgångar		
Varulager m m	59 068	75 052
Kortfristiga fordringar	530 454	467 484
Kortfristiga placeringar	1 047 856	847 611
Kassa och bank	92 592	141 115
Summa omsättningstillgångar	1 729 970	1 531 262
SUMMA TILLGÅNGAR	2 387 771	2 194 517
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	272 614	277 364
Fritt eget kapital	73 271	43 016
Summa eget kapital	345 885	320 380
Avsättningar	63	0
Räntebärande skulder	1 659 286	1 565 508
Icke räntebärande skulder	382 600	308 629
Summa skulder	2 041 886	1 874 137
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 387 771	2 194 517

Fem år i sammandrag (Mkr)

Utdrag ur årsredovisningen

Belopp i tkr	2018	2017	2016	2015	2014
Utdrag ur resultaträkningen					
Nettoomsättning	3 177,7	3 034,7	2 858,5	2 836,8	2 844,7
varav till Setra Group AB	800,1	726,3	666,3	675,9	683,2
Rörelseresultat	50,1	40,4	22,3	7,0	27,7
Resultat efter finansiella poster	71,0	92,3	19,0	35,0	24,3
Avsättning efterlikvid	-32,9	0	0	0	0
Årets resultat	35,3	82,7	15,9	34,2	18,9
Utdrag ur balansräkningen					
Anläggningstillgångar	657,8	663,3	672,4	680,8	688,4
Omsättningstillgångar	1 729,9	1 531,2	1 317,2	1 182,5	1 149,6
Eget kapital	345,9	320,4	240,2	218,4	183,7
Långfristiga skulder	365,0	353,6	333,2	332,4	356,0
Kortfristiga skulder	1 676,8	1 520,5	1 413,2	1 312,5	1 298,3
Balansomslutning	2 387,7	2 194,5	1 986,2	1 863,3	1 838,0
Medlemmar					
Antal	25 809	25 995	26 063	29 779	32 036
Medlemsareal (tusen ha)	1 516	1 530	1 535	1 660	1 686
Inbetalt kapital	239,8	244,6	248,2	251,0	251,9
Anställda					
Antal	212	209	207	215	231
Kostnader för löner och ersättningar	106,3	102,2	103,1	99,4	99,6
Levererat rundvirke					
Sågtimmer Tm ³ to	1 890	1 958	1 889	1 644	1 766
Massaved och övriga sortiment, Tm ³ fub	2 399	2 355	2 166	2 136	2 229
Summa, Tm³fub	4 686	4 725	4 441	4 359	4 366

38,9 miljoner kronor till medlemmarna

Resultatet präglades av ökad intern effektivitet och av att svensk skogsindustri befunnit sig i en högkonjunktur. Vår verksamhet påverkas av svängningar i vädret och de konsekvenser det medför.

Första kvartalet var kallt med mycket snö, särskilt i norr där snödjupet var rekordstort. Mycket snö byttes mot rekordtorrt väder, från mitten av juni till mitten av augusti, med bränder och förödelse av många medlemmars skogar. Detta kombinerat med brist på resurser ledde till lägre produktion än beräknat.

Trots detta är resultatet gott, tack vare hög efterfrågan och goda priser, fortsatt förbättring av kvaliteten i vår produktion, logistik och förändring av vår försäljningsstruktur.

Rörelseresultatet blev 50,1 miljoner

kronor! Det är mycket glädjande. Under året fick vi också en utdelning från intressentbolaget Setra Group (28,6 Mkr). Styrelsen föreslår därför att resultatet delas ut enligt följande: Efterlikvid utbetalas till medlemmar som har levererat virke under 2018, totalt 32,9 miljoner kronor. Föreningens resultat efter efterlikvider, finansnetto och skatt blir 35,3 miljoner kronor. Dessutom föreslås en utdelning med 2,5 procent på insatskapitalet, motsvarande 6 miljoner kronor.

Mellanskog har under året höjt priserna till skogsägarna på barr- och granmassaved med 65 kr/m³fub och för lövmassaved med 45 kr/m³fub och för timmer med 35 kr/m³to. I kombination med Mellanskogs goda resultat skapar detta en påtagligt förbättrad lönsamhet för skogsägarna under det gångna året.

Det delägda bolaget Setra Group gjorde 2018 ett rörelseresultat på 310 miljoner kronor. Trävaruåret påverkas av högkonjunktur och flera större

investeringsbeslut fattades i Setra Group. De viktigaste investeringarna är:

- Nytt justerverk med hyvel i Hasselfors
- En komponentlinje
- Korslimmat trä i Långshyttan.

I augusti meddelade jag styrelsen avsikten att pensionera mig från posten som vd på Mellanskog. Till sommaren blir det nästan åtta år av glädje, hårt arbete och många spännande möten som går mot sitt slut.



Vd Sture Karlsson

Styrelsen



Karin Perers
ordförande



Mikael Lönn
vice ordförande



Börje Bengtsson



Marit Bohlin



Erika Eriksson



Sven Erik Hammar



Per-Anders Hansson



Karin Mattsson



Lennart Sundén



Mårten Gustavsson
personalrepresentant



Magnus Sääf
personalrepresentant

Ej på bild;
Inger Johansson
Ersättare personal

Kristina Söderström
Ersättare Personal

Adjungerad i styrelsen
Vd Sture Karlsson

Fotografer
Therese Asplund och
Joakim Lagercrantz.

Valberedning

**Den av stämman 2018 valda
valberedningen består av:**

Krister Andersson, Fjärdhundra
Ulf Berg, Avesta
Erik A Eriksson, Klässbol
Lars Eriksson, Österfärnebo
Niklas Lundh, Rimbo
Bengt Persson, Ljusdal
Eric Sundstedt, Ramnäs

Revisorer

**De av stämman 2018 valda
revisorerna är:**

Per Georg Holmquist, Sundborn
Nils-Erik Nilsson, Bollnäs
Per Gustafsson, aukt revisor KPMG

Suppleanter
Mats Eriksson, Gräsmark
Åsa Malmborg, aukt revisor KPMG

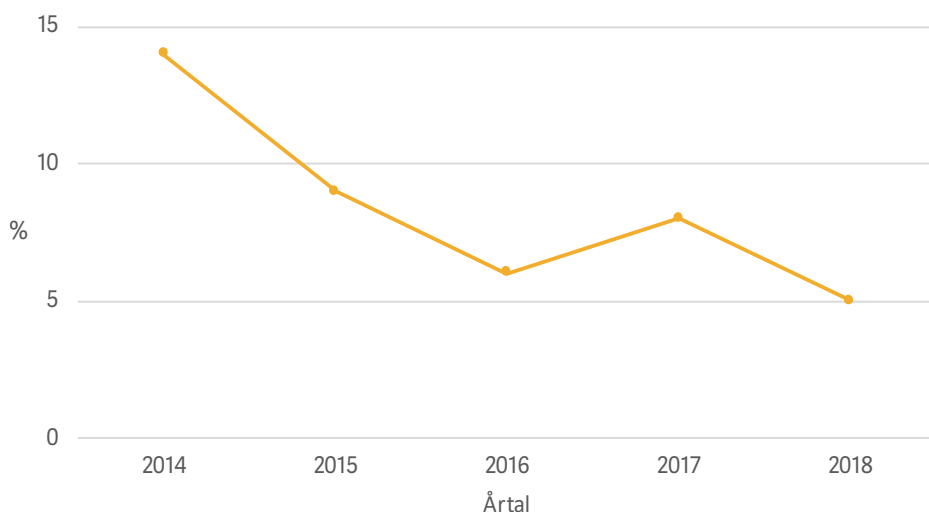
Bilaga

Uppföljning av miljömål 1

	Utfall 2018	Utfall 2017	Mål
Andel (%) av föryngringsavverkad areal som markbereds	39	37	80
Andel (%) av föryngringsavverkad areal som planteras med förädlade plantor	34	33	70
Andel (%) av markberedd areal som planteras	82	87	80
Omsättning (miljoner st) av förädlade plantor	9,4	8,5	14,5
Andel (%) av föryngringsavverkad areal som röjs	61	73	150*
Antal ha/år som gödslas	390	339	500
Dikesrensning (m) jämfört med föregående år	-5 190	Ej aktuellt	Årlig ökning

*Ett bestånd behöver oftast röjas fler än en gång för att gynna tillväxten.

Uppföljning av miljömål 4



Diagrammet visar körskadornas utveckling mellan 2014-2018

Vill du bli en del av Mellanskog?

Så här funkar det



Mellanskog ägs av sina medlemmar.



När du blir medlem betalar du en grundinsats på 900 kronor.



Ditt insatskapital växer när du vidtar skogliga åtgärder. Ju större insats, desto större andel av vinsten.



Du kan påverka föreningen genom din rösträtt och genom att vara förtroendevald.



Tillsammans skapar vi mervärden. Du som medlem får ta del av vinsten!

“Att ha Mellanskog i ryggen innebär en trygghet för mig som skogsägare. Vi är många som jobbar tillsammans för rätten att äga och bruka sin skog.”



Sven Bergström, husbyggare, före detta riksdagsledamot och förtroendevald för Mellanskog i nordöstra Hälsingland

Ett medlemskap ger dig

- En egen skogsinspektör som kan hjälpa dig med det mesta som rör ditt skogsbruk.
- En skoglig partner som ägs av dig och andra skogsägare. Det innebär att vi arbetar för högre virkespriser och långsiktigt goda villkor.
- Del av föreningens vinst i form av ränta på insatskapital och/eller efterlikvider på virket.
- En egen medlemsapp med tillgång till kartor över din fastighet.
- En medlemswebb med ekonomiska uppgifter om dina skogsaffärer.
- Möjlighet att miljöcertifiera din skog kostnadsfritt.
- En skogsägarförening som arbetar aktivt med att påverka politiker och beslutsfattare på lokal, regional och nationell nivå för att skapa bra förutsättningar för ett aktivt skogsbruk.
- Stöd och hjälp vid naturkatastrofer som till exempel skogsbränder och stormar.
- En medlemstidning med aktuella reportage och spaningar om skog och skogsbruk.
- Lokala och centrala rabatter och erbjudanden.

Besök oss på www.mellanskog.se för att få veta mer.